

Tunne huominen.

XAMK

Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Talousraportointi 1-3/2026

Tulosennusteet 2026-29

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu

South-Eastern Finland University of Applied Sciences

www.xamk.fi



**Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu**

Tuloslaskelma

	Toteuma 2025	Budjetti 2026	Kum. Toteuma 03/2026	Kum. Budjetti 03/2026	Ennuste 2026
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000	76 917 093	19 111 963	19 229 273	76 717 062
Avustustuotot	20 338 917	20 231 677	4 475 867	5 057 919	19 682 807
Liiketoiminnan tuotot	5 748 227	6 580 417	1 296 002	1 645 104	6 293 995
Muut tuotot	6 423 046	8 737 027	6 237 239	2 184 257	8 845 883
LIKEVAIHTO	109 131 190	112 466 215	31 121 070	28 116 554	111 539 747
Henkilöstökulut	-70 471 701	-73 558 137	-18 637 786	-18 389 534	-73 194 864
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 036	-3 450 556	-704 068	-862 639	-3 408 103
Muut kulut	-36 551 988	-35 432 550	-8 519 672	-8 858 137	-35 095 804
KULUT	-109 537 725	-112 441 243	-27 861 526	-28 110 311	-111 698 770
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-406 534	24 972	3 259 545	6 243	-159 024
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581	0	3 995	0	0
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978	250 000	-275 546	62 500	0
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	68 515	0	4 800	0	124 988
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	276 540	274 972	2 992 793	68 743	-34 036
Tilinpäätössiirrot	-10 004	235 028	11 550	58 757	235 028
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	266 536	510 000	3 004 343	127 500	200 992



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Tuloslaskelma tulosalueittain

	Toteuma 2025	Budjetti 2026	Kum. Toteuma 03/2026	Kum. Budjetti 03/2026	Ennuste 2026
Koulutus					
LIIKEVAIHTO	64 381 065	63 632 156	19 821 051	15 908 039	63 346 177
KULUT	-39 331 894	-41 374 323	-9 521 166	-10 343 581	-41 230 798
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	25 049 170	22 257 832	10 299 885	5 564 458	22 115 378
Var.han., Sijoit., Rah. tuotot ja kulut	-150 242	0	-6	0	0
Tilinpäätössiirrot	150 000	235 028	0	58 757	235 028
TILIKAUDEN TULOS	25 048 929	22 492 860	10 299 879	5 623 215	22 350 406
Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta					
LIIKEVAIHTO	33 295 945	41 601 865	9 547 363	10 400 466	40 913 162
KULUT	-26 394 381	-36 949 263	-9 028 438	-9 237 316	-36 439 653
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	6 901 564	4 652 603	518 925	1 163 151	4 473 509
Var.han., Sijoit., Rah. tuotot ja kulut	-622	0	-83	0	-12
TILIKAUDEN TULOS	6 900 942	4 652 603	518 841	1 163 151	4 473 497
Kansainvälisyys ja jatkuvan oppimisen palvelut					
LIIKEVAIHTO	2 975 873	4 320 241	1 120 163	1 080 060	4 320 241
KULUT	-4 813 045	-6 018 337	-1 421 856	-1 504 584	-6 027 890
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-1 837 172	-1 698 096	-301 693	-424 524	-1 707 649
TILIKAUDEN TULOS	-1 837 172	-1 698 096	-301 693	-424 524	-1 707 649
Yhtiöpalvelut					
LIIKEVAIHTO	2 154 743	2 911 953	632 494	727 988	2 960 167
KULUT	-29 271 443	-28 099 320	-7 890 067	-7 024 830	-28 000 429
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-27 116 699	-25 187 367	-7 257 573	-6 296 842	-25 040 262
Var.han., Sijoit., Rah. tuotot ja kulut	834 203	250 000	-266 662	62 500	125 000
Tilinpäätössiirrot	-160 004	0	11 550	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-26 442 500	-24 937 367	-7 512 685	-6 234 342	-24 915 262



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Ennuste Q1/2026

- Ennuste vuoden tulokseksi 200 k€
 - Hieman heikompi kuin tämän vuoden budjetti (510 k€)
- Keskeisimmät muutokset budjettiin verrattuna:
 - Koulutus
 - -100 k€ LYX PGD-ryhmän aloituksen siirtyminen S2026 → K2027
 - -200 k€ MRNY PGD-ryhmä ei käynnistynyt K2026
 - +140 k€ lisäaloituspaikat/tekniikka, OKM rahoitus
 - Lukuvuosimaksut: maahantulo-ongelmat jatkuvat mm. Lähi-Idän tilanteen takia → mahdollista ennustaa tarkasti vasta syksyllä ryhmien käynnistyessä. Tällä hetkellä ennuste = budjetti. HUOM: toiminnalla erittäin hyvä kate → muutokset näkyvät suoraan tuloksessa
 - TKI
 - -200 k€ erillisrahan tuloutusta aikaistettu vuodelle 2025
 - -150 k€ puurak. Lab. Hanketoteutuksen viivästyminen, tilaustutkimuksen liikevaihtoennuste heikompi
 - +200 k€ koostuen useammasta pienemmästä erästä
- Kansainvälisyys ja jatkuva oppiminen → ei mainittavia muutoksia
- Yhtiöpalvelut
 - +100 k€ asiantuntijapalvelut
 - +70 k€ kiinteistöpalveluiden vuokratulot
 - -250 k€ sijoitustoiminnan tuotot ja –kulut (erittäin vaikeaa arvioida → ennustettu 0€ vuonna 2026)
 - +125 k€ osinkotuotot (Disec)



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Investoinnit (budjetoidut)

	Kustannukset ed. vuodelle	Kustannukset 03/2026	Kustannukset yhteensä:	Rahoitusosuudet ed. vuodelle	Rahoitusosuudet 03/2026	Rahoitusosuudet yhteensä	INVESTOINNIT YHTEENSÄ:	Budjetti	Ero
Budjetoidut									
90001352 Yhdistelmäuuni	0,00	-17 479,61	-17 479,61	0,00	0,00	0,00	-17 479,61	-19 000,00	1 520,39
90001353 Itsepalvelukassa	0,00	-7 011,00	-7 011,00	0,00	0,00	0,00	-7 011,00	-8 000,00	989,00
90001355 Saunalaboratorion päivitys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50 000,00	50 000,00
90001356 Uuden hallin kalusteet	0,00	-9 542,82	-9 542,82	0,00	0,00	0,00	-9 542,82	-100 000,00	90 457,18
90001357 Kouvola IV-koneiden uusiminen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-300 000,00	300 000,00
90001358 Kouvola kirjastorakennus jäähdytys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100 000,00	100 000,00
90001359 Kulunvalvonta Kouvola	0,00	-122 426,15	-122 426,15	0,00	0,00	0,00	-122 426,15	-200 000,00	77 573,85
90001360 Data-labran varustus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50 000,00	50 000,00
90001361 Kulunvalvonta Mikkeli	0,00	-1 623,73	-1 623,73	0,00	0,00	0,00	-1 623,73	-120 000,00	118 376,27
90001362 Kulunvalvonta Savonlinna	0,00	-6 489,71	-6 489,71	0,00	0,00	0,00	-6 489,71	-80 000,00	73 510,29
90001363 Immersiivinen oppimisympäristö	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80 000,00	80 000,00
90001364 Luokkatilapäivitys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-60 000,00	60 000,00
90001365 Exam-tila	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10 000,00	10 000,00
90001366 Lähiverkko, Kuitulab	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40 000,00	40 000,00
90001367 Lähiverkko, Biosampo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40 000,00	40 000,00
90001368 ATLAS-kaappi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-90 000,00	90 000,00
90001369 Pastanpainokone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100 000,00	100 000,00
90001370 Biokomposiittiekstruuder ja pelletointilaite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-90 000,00	90 000,00
90001371 Energiakaivojen ja vetylaboratorion jatkokehitys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-60 000,00	60 000,00
90001372 Automaatiojärjestelmän uusiminen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-200 000,00	200 000,00
90001373 Pesun tutkimusymp. ja MC-pumppauksen tutkimusinf.	0,00	-15 752,80	-15 752,80	0,00	0,00	0,00	-15 752,80	-100 000,00	84 247,20
90001374 Suolasuutustestauslaite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40 000,00	40 000,00
90001375 Dynaamismekaaninen analyysiaattori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-130 000,00	130 000,00
90001376 Uuttolaitteisto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50 000,00	50 000,00
	0,00	-180 325,82	-180 325,82	0,00	0,00	0,00	-180 325,82	-2 117 000,00	1 936 674,18



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Investoinnit (ed. vuosilta jatkuneet)

	Kustannukset ed. vuodel	Kustannukset 03/2026	Kustannukset yhteensä:	Rahoitusosuudet ed. vuodel	Rahoitusosuudet 03/2026	Rahoitusosuudet yhteensä	INVESTOINNIT YHTEENSÄ:	Budjetti	Ero
Edellisiltä vuosilta jatkuneet									
90001225 Kulunvalvonta Mikkeli	-207 073,70	-38 471,53	-245 545,23	0,00	0,00	0,00	-245 545,23	-250 000,00	4 454,77
90001226 Kulunvalvonta Savonlinna	-83 128,49	-17 209,50	-100 337,99	0,00	0,00	0,00	-100 337,99	-100 000,00	-337,99
90001228 Meduusa Studion muutostyöt	-108 375,43	0,00	-108 375,43	0,00	0,00	0,00	-108 375,43	-249 000,00	140 624,57
90001247 Merenkulun simulaattorit	-1 436 852,20	-38 499,99	-1 475 352,19	199 650,00	0,00	199 650,00	-1 275 702,19	-2 700 000,00	1 424 297,81
90001323 Vire tilamuutos, kalustus	-70 398,71	-2 367,85	-72 766,56	0,00	0,00	0,00	-72 766,56	-87 000,00	14 233,44
90001350 Tasaushuone puumateriaaleille	0,00	-20 934,60	-20 934,60	0,00	0,00	0,00	-20 934,60	-60 000,00	39 065,40
90001377 Merenkulun ohjelmistolisenssien laajen.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-150 000,00	150 000,00
	-1 905 828,53	-117 483,47	-2 023 312,00	199 650,00	0,00	199 650,00	-1 823 662,00	-3 596 000,00	1 772 338,00



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Investoinnit (hankerahoitteiset)

	Kustannukset ed. vuodelle	Kustannukset 03/2026	Kustannukset yhteensä:	Rahoitusosuudet ed. vuodelle	Rahoitusosuudet 03/2026	Rahoitusosuudet yhteensä	INVESTOINNIT YHTEENSÄ:	Omarahoitus- osuus	Ero
Hankerahoitteiset									
90001255 KEKE - Kymenlaakson elintarvikesektorin kestävä kehitysloikka	-596 793,54	-9 549,67	-606 343,21	423 265,36	0,00	423 265,36	-183 077,85	-158 766,00	-24 311,85
90001256 Korkeamman lisäarvon biohiili ja sen arvoketjut - ARVOHIILI	-894 016,72	-1 817,65	-895 834,37	635 112,29	0,00	635 112,29	-260 722,08	-143 606,00	-117 116,08
90001269 Kestävä energiajärjestelmä ja sektoriintegraation	-707 648,03	0,00	-707 648,03	494 508,00	0,00	494 508,00	-213 140,03	-179 143,30	-33 996,73
90001275 Geoenergia- ja investointi	-317 836,07	0,00	-317 836,07	225 822,53	0,00	225 822,53	-92 013,54	-54 996,05	-37 017,49
90001287 Kivet kiertoon	-646 267,56	0,00	-646 267,56	459 172,65	0,00	459 172,65	-187 094,91	-161 884,77	-25 210,14
90001315 Game Tech Kymenlaakso, investoinnit	-64 857,06	-82,73	-64 939,79	46 080,94	0,00	46 080,94	-18 858,85	-5 321,16	-13 537,69
90001324 Luovuutta rakennusallalle	-107 203,74	-34 771,39	-141 975,13	63 924,79	0,00	63 924,79	-78 050,34	-4 254,48	-73 795,86
90001331 Modifire investointi	-152 187,23	-122 450,00	-274 637,23	154 470,04	0,00	154 470,04	-120 167,19	-106 575,00	-13 592,19
90001332 Autom.järj. ulottuvuutta energiakaiv. INV	-148 189,83	0,00	-148 189,83	103 733,00	0,00	103 733,00	-44 456,83	-44 456,00	-0,83
90001341 BioKas - Biohiilestä kasvua - kohti turpeetonta yhteiskuntaa, investointi	-50 653,91	0,00	-50 653,91	35 738,15	0,06	35 738,21	-14 915,70	-15 377,00	461,30
90001347 Sähkö- ja automaatiotekniikan TKIO-ympäristö	-176 864,83	-7 154,06	-184 018,89	97 275,66	0,00	97 275,66	-86 743,23	-437 680,00	350 936,77
90001351 Plantcomposite - kehittäminen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-24 005,00	24 005,00
90001378 AI Fish Sort	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-104 672,00	104 672,00
	-3 862 518,52	-175 825,50	-4 038 344,02	2 739 103,41	0,06	2 739 103,47	-1 299 240,55	-1 440 736,76	141 496,21



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Vuosiennuste 2026-2029

OKM:n rahoitus	2026 ENNUSTE	2027 ARVIO	2028 ARVIO	2029 ARVIO
Indikaattoripohjainen rahoitus	70 555 890	71 781 555	73 399 545	74 262 499
Strategiaraha	4 300 000	4 300 000	4 300 000	4 874 000
TKI-erityisrahoitus	1 047 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Muu OKM:n rahoitus, aloituspaikat + uudet koulutukset	320 000	370 000	280 000	0
Muu OKM:n rahoitus, hankkeet (koulutus&TKI)	754 742	555 117	555 117	555 117
TKI-erityisrahoituksien jaksotus ed vuosilta	814 000	0	0	0
Yhteensä	77 791 632	78 506 672	80 034 662	81 191 616

Muut tuotot (ei sis OKM:n rahoituksia)	2026 ENNUSTE	2027 ARVIO	2028 ARVIO	2029 ARVIO
Lukuvuosimaksut	6 200 000	7 105 605	8 031 370	8 557 645
Koulutusviennin tuotot	1 741 995	2 977 147	3 965 980	4 886 086
Liiketoiminnan tuotot (ei sis koulutusvienti)	4 552 000	4 928 606	5 028 606	5 228 606
Avustustuotot	18 608 065	21 853 422	24 753 422	25 553 422
Muut tuotot	2 637 323	2 554 322	2 554 322	2 524 322
Yhteensä	33 739 383	39 419 102	44 333 700	46 750 081



Vuosiennuste 2026-2029, kv-toiminnan tuotot

	2026 ENN	2027	2028	2029
Lukuvuosimaksut	6 200 000	7 105 605	8 031 370	8 557 945
Kiinan liiketoiminta	400 000	1 130 000	2 130 000	3 050 000
PGD-koulutukset	450 000	990 000	990 000	990 000
Foundation Year -koulutukset	400 000	640 000	640 000	640 000
Tulot yhteensä	7 450 000	9 865 605	11 791 370	13 237 945

HUOM:

- toiminnan kate erittäin korkea, noin 70-75% → muutokset näkyvät välittömästi tuloksessa
- Tuottojen arviointi haastavaa, toteutukset voivat lykkääntyä tai pienentyä useista Xamkista riippumattomista syistä → kv-toiminnan merkitystä positiivisen tuloksen saavuttamisessa pyrittävä vähentämään?

Vuosiennuste 2026-2029

	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Ennuste 2027	Ennuste 2028	Ennuste 2029
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000	76 717 062	77 581 555	79 199 545	80 636 499
Avustustuotot	20 338 917	19 682 807	22 778 539	25 588 539	26 108 539
Liiketoiminnan tuotot	5 748 227	6 293 995	7 905 753	8 994 586	10 114 692
Muut tuotot	6 423 046	8 845 883	9 659 927	10 585 692	11 082 267
LIKEVAIHTO	109 131 190	111 539 747	117 925 774	124 368 362	127 941 997
Henkilöstökulut	-70 471 701	-73 194 864	-76 189 279	-79 591 870	-81 728 691
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 036	-3 408 103	-3 545 648	-3 411 786	-3 174 651
Muut kulut	-36 551 988	-35 095 804	-39 028 448	-41 573 445	-43 112 992
KULUT	-109 537 725	-111 698 770	-118 763 375	-124 577 101	-128 016 334
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-406 534	-159 024	-837 601	-208 739	-74 337
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	683 074	124 988	0	0	0
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	276 540	-34 036	-837 601	-208 739	-74 337
Tilinpäätössiirrot	-10 004	235 028	344 850	344 850	344 850
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	266 536	200 992	-492 751	136 111	270 513

- Valtionrahoitus Osviitta-ennusteen mukaisesti (uusi viikolla 20, negatiivinen vaikutus todennäköinen)
- Muut tuotot budjettivastuullisten esihenkilöiden arvioidun mukaisesti
- Henkilöstökulut +2,5%pa
- Kustannusten indeksikorotus +2%pa
- Olemassa olevista sitoumuksista/sopimuksista johtuvat tulo- ja kulumuutokset sopimusten mukaisesti (esim tilavuokrasopimukset)



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

Vuosiennuste 2026-2029

Yhteenveto

- Nykyisen toiminnan mukainen tulosennuste vuosille 2027-29 on tappiollinen tai hyvin niukasti positiivinen ilman toiminnan sopeutusta tai uusia tulolähteitä
 - Tulos hyvin riippuvainen kv-toiminnan volyymin kasvusta suunnitellusti
 - Sijoitussalkun maltillisetkin arvomuutokset voivat viedä tuloksen negatiiviseksi koko jaksolla
 - Esitetty ennuste laadittu alkuvuonna toimitetun Osviitta ennusteeseen perustuen. Viikolla 20 toimitettavassa uudessa ennusteessa huomioitu ulkopuolisen TKI-rahoituksen erittäin voimakas kasvu vuonna 2025 → negatiivinen vaikutus Xamkille vuositasolla jopa 0,5M€
 - Indeksijäädytys valtiontalouden sopeutuskeinona → vaikutus Xamkille vuositasolla 1,5-2M€
- Tulostavoite budjetoinnissa vuosille 2027-29 oltava tässä esityksessä käytetyillä laskentaperusteilla selkeästi (?M€) positiivinen



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu



Tunne huominen.