

**Tunne huominen.**



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Tilinpäätös 2025

Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu -konserni

Xamk

Disec Oy

Saimaa Stadiumi Oy



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2025</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 412 094,30
Liiketoiminnan tuotot	5 552 036,20	5 024 886,84
Muut tuotot	5 618 003,89	4 528 987,52
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>108 172 825,18</b>	<b>103 336 969,22</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-70 471 701,13	-66 112 647,25
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 035,74	-1 792 490,05
Muut kulut	-35 593 622,51	-33 217 751,75
<b>KULUT</b>	<b>-108 579 359,38</b>	<b>-101 122 889,05</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-406 534,21</b>	<b>2 214 080,17</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	68 514,50	87 711,91
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>276 539,76</b>	<b>3 829 405,41</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>266 536,10</b>	<b>3 665 505,53</b>



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**
**Tase**

Vastaavaa	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	89 415,2	120 032,7
Muut aineettomat hyödykkeet	<u>2 532 681,24</u>	<u>143 902,79</u>
	2 622 096,39	252 935,50
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 031,00	115 031,00
Rakennukset ja rakennelmat	2 169 755,60	2 278 597,72
Koneet ja kalusto	9 731 212,49	8 829 844,38
Muut aineelliset hyödykkeet	25 804,91	25 804,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>2 829 593,64</u>	<u>5 656 553,29</u>
	14 871 397,64	16 905 831,30
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 309 418,28	3 309 418,28
Muut osakkeet ja osuudet	14 708 952,14	14 619 944,49
Muut saamiset	<u>138 419,05</u>	<u>138 419,05</u>
	18 156 789,47	18 067 781,82
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	315 221,05	305 087,59
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	<u>58 631,99</u>	<u>57 540,99</u>
	58 631,99	57 540,99
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	<u>3 912 098,50</u>	<u>5 067 161,90</u>
	3 988 598,50	5 143 661,90
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 692 871,47	1 630 531,89
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	615,96	410,64
Muut saamiset	4 871 176,27	2 469 257,13
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	270 504,00	410 000,00
Siirtosaamiset	<u>11 232 168,68</u>	<u>13 170 693,29</u>
	18 067 336,38	17 680 892,95
Rahat ja pankkisaamiset	<u>5 163 448,30</u>	<u>4 222 735,55</u>
	5 163 448,30	4 222 735,55
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>63 243 519,72</u></b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>

**Tase**

Vastattavaa	2025	2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 252 270,62	25 252 270,62
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	315 221,05	305 087,59
Muut sidotut rahastot	1 135 036,58	1 135 166,38
Vapaat rahastot	67 570,00	24 540,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	12 744 172,53	9 121 697,00
Tilikauden voitto (-tappio)	<u>266 536,10</u>	<u>3 665 505,53</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 783 306,88	39 506 767,12
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	0,00	0,00
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 519 540,65	447 074,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	8 401 800,35	7 831 777,07
Ostovelat	2 624 385,97	4 755 418,34
Ostovelat saman konsernin yrityksille	30 552,62	55 238,62
Muut velat	2 375 578,42	1 976 971,23
Siirtovelat	<u>8 508 354,83</u>	<u>8 063 221,22</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	23 460 212,84	23 129 700,48
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b><u>63 243 519,72</u></b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**

Epäsuora rahoituslaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	276 539,76	3 829 405,41
<i>Oikaisut:</i>		
Suunnitelmanmukaiset poistot	2 514 035,74	1 792 490,05
Realisoitumattomat kurssivoitot ja- tappiot		
Käyvän arvon muutos	-328 600,17	-1 030 470,25
Rahoitustuotot ja -kulut	-354 473,80	-584 854,99
Muut oikaisut	-54 626,49	-49 476,19
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 052 875,04	3 957 094,03
 Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	1 155 063,40	-2 393 981,79
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-386 443,43	-4 933 455,39
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 091,00	3 836,29
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 072 466,65	447 074,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-741 954,29	2 182 323,31
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 150 916,37	-737 109,55
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 417,59	-5 926,06
Saadut osingot liiketoiminnasta	35 533,06	31 237,73
Saadut korot liiketoiminnasta	38 399,03	62 400,24
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>3 219 430,87</b>	<b>-649 397,64</b>
 <b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 535 898,04	-10 969 773,28
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	97 908,36	68 605,57
Saadut investointiavustukset	1 636 430,54	2 746 721,23
Investoinnit sijoituksiin	-1 500 000,00	0,00
Luovutustulot sijoituksista	2 000 000,00	5 803 634,54
Sijoitusten muut nettotuotot	22 970,82	69 352,50
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 278 588,32</b>	<b>-2 281 459,44</b>
 <b>Rahoituksen rahavirrat:</b>		
Oman pääoman muutokset	-153 129,80	-2 939,73
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	153 000,00	153 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	10 133,46	13 578,28
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>10 003,66</b>	<b>163 638,55</b>
 <b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>950 846,21</b>	<b>-2 767 218,53</b>
Rahavarat tilikauden alussa	4 222 735,55	7 095 469,91
Rahavarat tilikauden lopussa	5 163 448,30	4 222 735,55
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	217 517,47	112 001,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	227 650,93	217 517,47
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<b>950 846,21</b>	<b>-2 767 218,53</b>

Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2025</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 411 989,22
Liiketoiminnan tuotot	9 324 654,17	8 469 876,82
Muut tuotot	5 703 790,68	4 614 507,12
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>112 031 229,94</b>	<b>106 867 373,72</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-72 333 926,05	-67 733 678,94
Poistot ja arvonalentumiset	-3 105 486,15	-2 464 119,55
Muut kulut	-36 633 689,96	-34 405 704,36
<b>KULUT</b>	<b>-112 073 102,16</b>	<b>-104 603 502,85</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-41 872,23</b>	<b>2 263 870,87</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-162 677,95	-181 313,05
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>410 009,29</b>	<b>3 610 171,15</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
Tuloverot	-27 218,22	-5 573,19
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	-1 957,51	119 741,60
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>370 829,90</b>	<b>3 560 439,68</b>



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni**
**Tase**

Vastaavaa	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	108 820,95	180 502,63
Muut aineettomat hyödykkeet	2 532 681,24	132 902,79
	<u>2 641 502,19</u>	<u>313 405,42</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	303 151,00	303 151,00
Rakennukset ja rakennelmat	15 563 881,45	16 096 494,53
Koneet ja kalusto	10 076 181,62	9 094 397,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 866 618,65	5 656 687,89
Muut aineelliset hyödykkeet	122 383,39	122 383,39
	<u>28 932 216,11</u>	<u>31 273 114,69</u>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	14 708 952,14	14 619 944,49
Muut saamiset	138 419,05	138 419,05
	<u>14 847 371,19</u>	<u>14 758 363,54</u>
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	<u>315 221,05</u>	<u>305 087,59</u>
	315 221,05	305 087,59
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	58 631,99	57 540,99
	<u>58 631,99</u>	<u>57 540,99</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	3 912 098,50	5 067 161,90
	<u>3 912 098,50</u>	<u>5 067 161,90</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 542 652,91	2 347 288,77
Muut saamiset	4 985 701,45	2 598 407,76
Siirtosaamiset	11 241 615,16	13 189 238,58
	<u>18 769 969,52</u>	<u>18 134 935,11</u>
Rahat ja pankkisaamiset	6 145 103,29	5 232 969,35
	<u>6 145 103,29</u>	<u>5 232 969,35</u>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>75 622 113,84</u></b>	<b><u>75 142 578,59</u></b>

**Tase**

Vastattavaa	2025	2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	16 033 603,40	16 033 603,40
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	315 221,05	305 087,59
Muut sidotut rahastot	1 135 036,58	1 135 166,38
Vapaat rahastot	67 570,00	24 540,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	23 867 002,70	20 321 838,92
Tilikauden voitto (-tappio)	370 829,90	3 560 439,68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>41 791 763,62</u>	<u>41 383 175,97</u>
VÄHEMMISTÖOSUUS KONSERNITASEESSA	<u>3 816 280,68</u>	<u>3 642 077,26</u>
	3 816 280,68	3 642 077,26
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 349 231,61	5 723 419,96
Saadut ennakot	1 519 540,65	447 074,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>6 868 772,26</u>	<u>6 170 493,96</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	494 444,46	644 444,46
Ostovelat	2 761 825,94	4 913 048,07
Muut velat	2 586 339,72	2 158 471,71
Siirtovelat	8 900 886,81	8 398 100,08
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>23 145 297,28</u>	<u>23 946 831,40</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>30 014 069,54</u>	<u>30 117 325,36</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b><u>75 622 113,84</u></b>	<b><u>75 142 578,59</u></b>



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Konserniyhtiöt

## TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2025 (OKM kaava)

	Xamk	Disec Oy	Saimaa Stadiumi Oy	Konserni
<b>Liikevaihto</b>				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00			76 621 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37			20 338 917,37
Liiketoiminnan tuotot	5 552 036,20	2 904 013,08	1 594 780,40	9 324 654,17
Muut tuotot	5 618 003,89	39,84	449 342,12	5 703 790,68
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72			42 867,72
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>108 172 825,18</b>	<b>2 904 052,92</b>	<b>2 044 122,52</b>	<b>112 031 229,94</b>
<b>Kulut</b>				
Henkilöstökulut	-70 471 701,13	-1 458 956,41	-403 268,51	-72 333 926,05
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 035,74	-137 855,47	-449 932,83	-3 105 486,15
Muut kulut	-35 593 622,51	-1 189 067,29	-940 770,84	-36 633 689,96
<b>KULUT</b>	<b>-108 579 359,38</b>	<b>-2 785 879,17</b>	<b>-1 793 972,18</b>	<b>-112 073 102,16</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-406 534,21</b>	<b>118 173,75</b>	<b>250 150,34</b>	<b>-41 872,23</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00			2 581,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47			611 978,47
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	68 514,50	15 153,67	-246 346,12	-162 677,95
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>276 539,76</b>	<b>133 327,42</b>	<b>3 804,22</b>	<b>410 009,29</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>				
Sidottujen rahastojen muutos	129,80			129,80
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46			-10 133,46
Tuloverot		-27 218,22		-27 218,22
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa				-1 957,51
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>266 536,10</b>	<b>106 109,20</b>	<b>3 804,22</b>	<b>370 829,90</b>

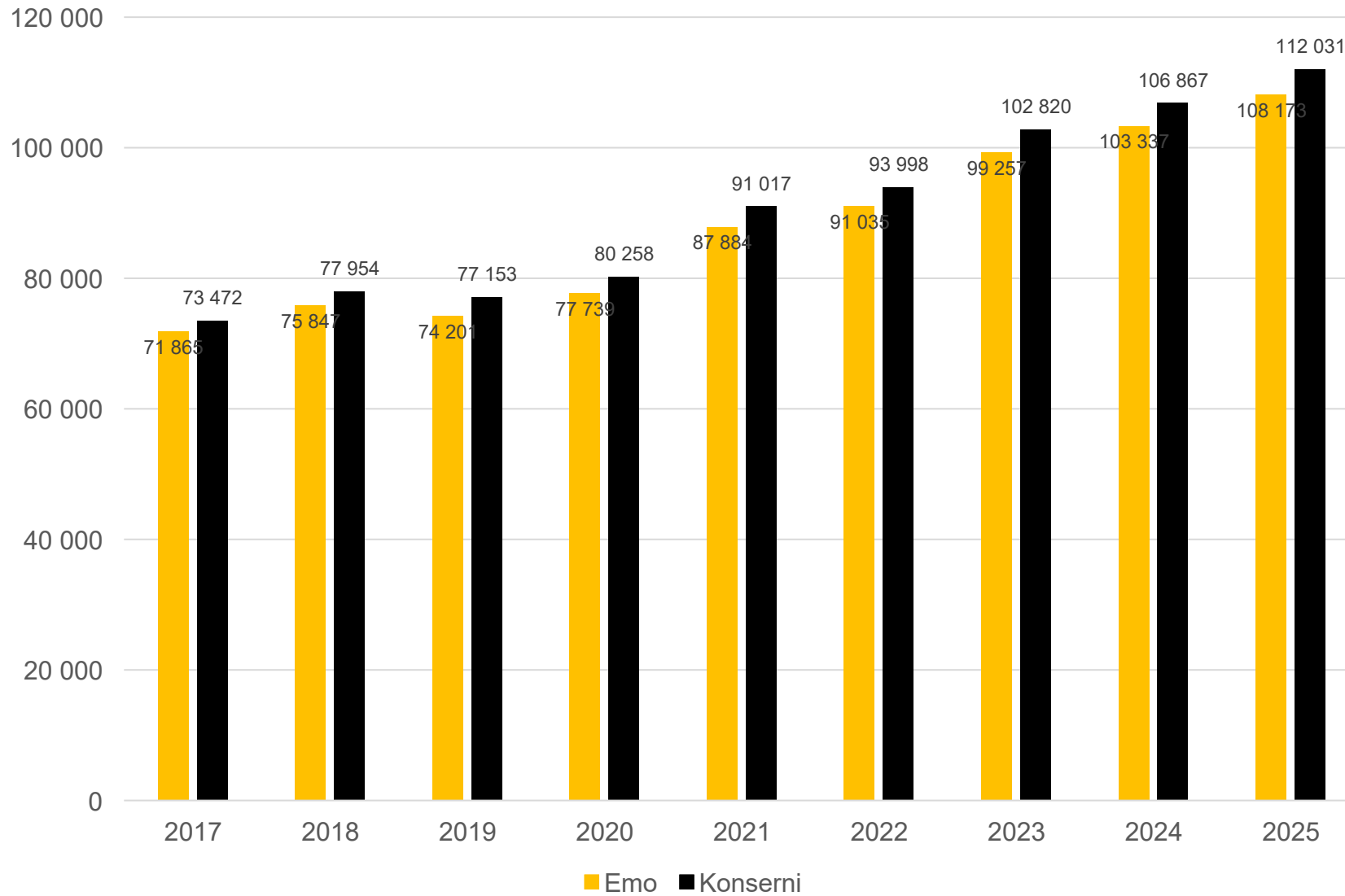
Konsernin tuloslaskelma sisältää eliminoinnit.

Omistusosuudet:  
Disec Oy 100%  
Saimaa Stadiumi 48,54%



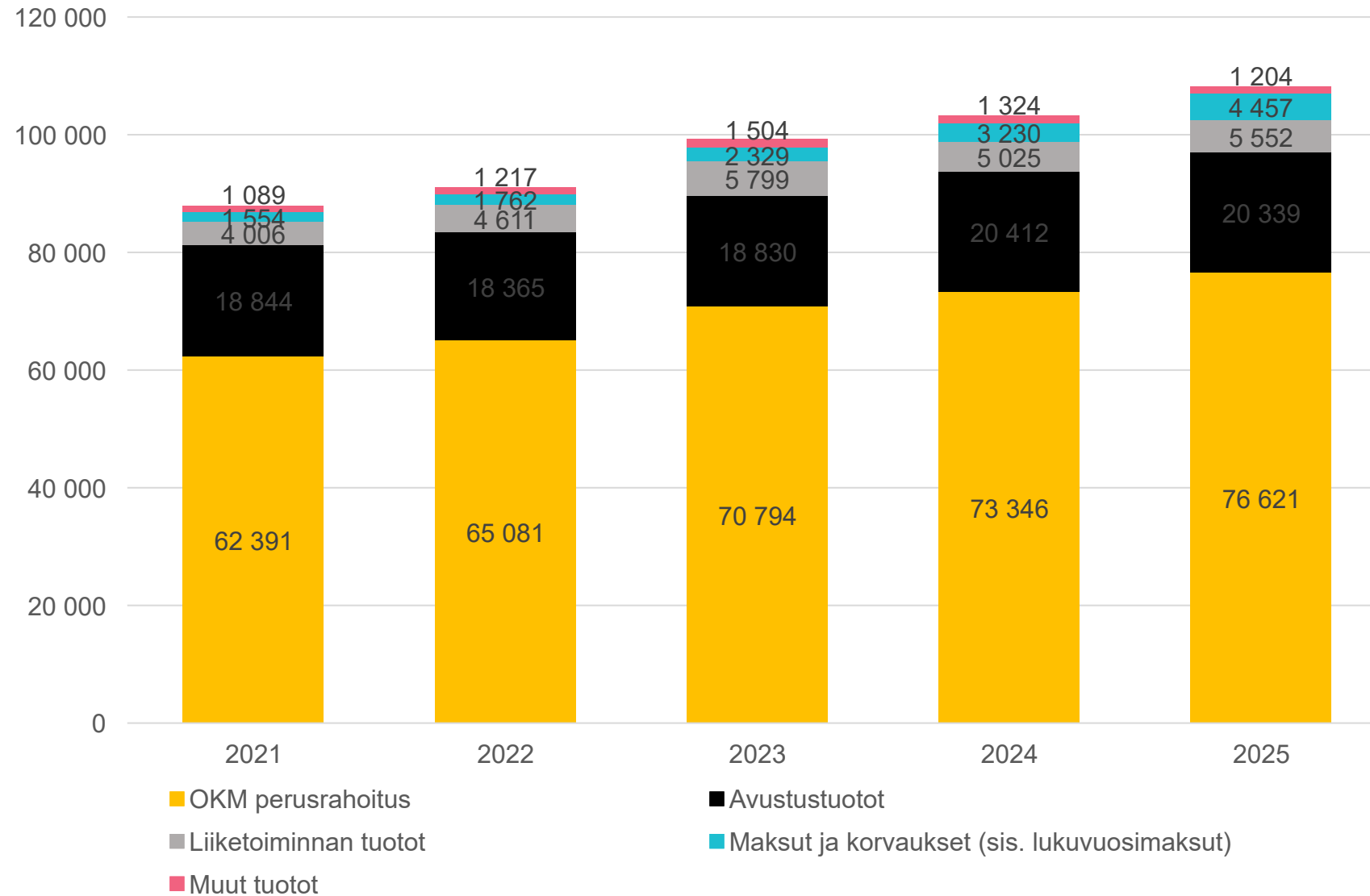
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Liikevaihto (1000 €)

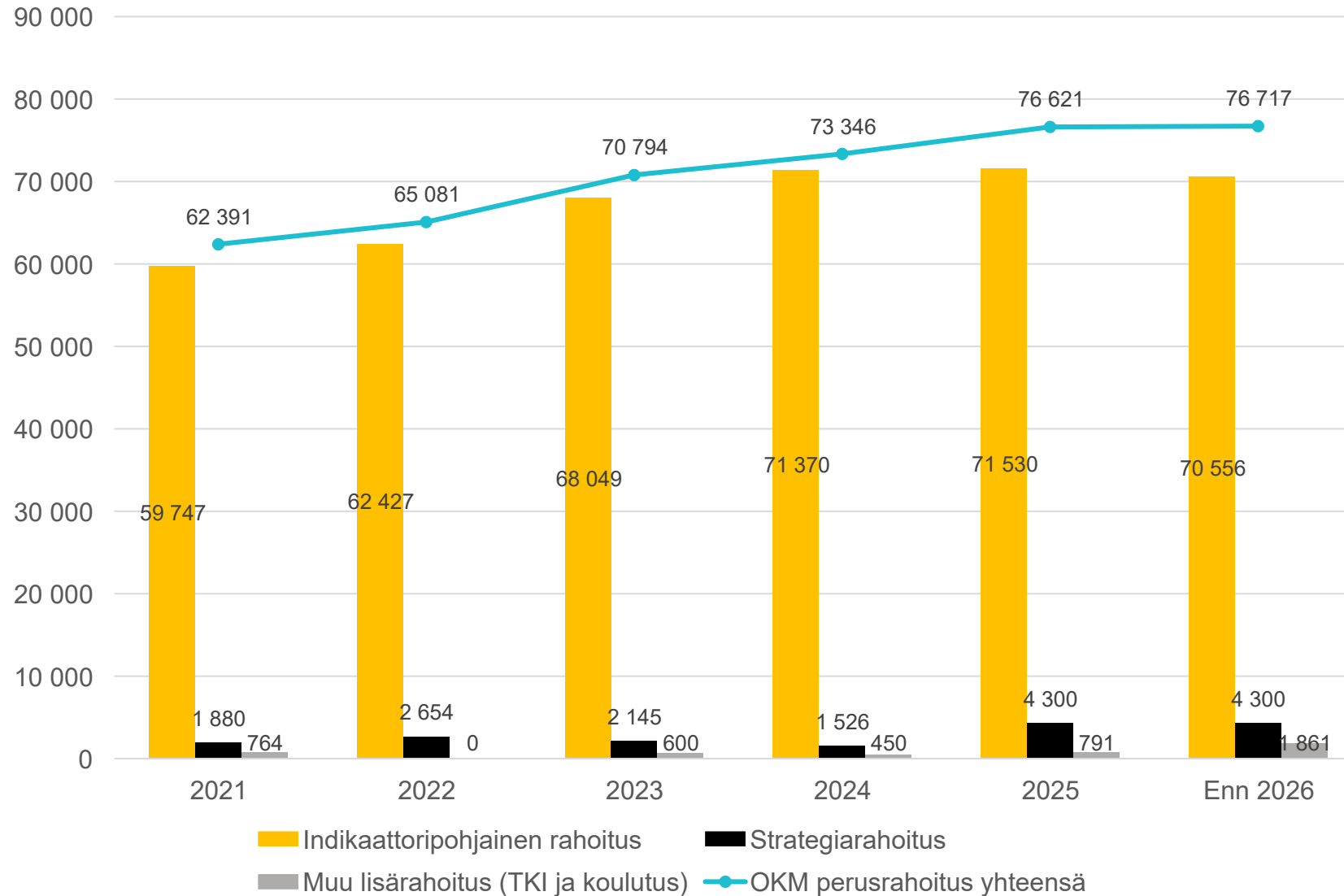


Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Liikevaihdon jakauma Xamk (1000 €)

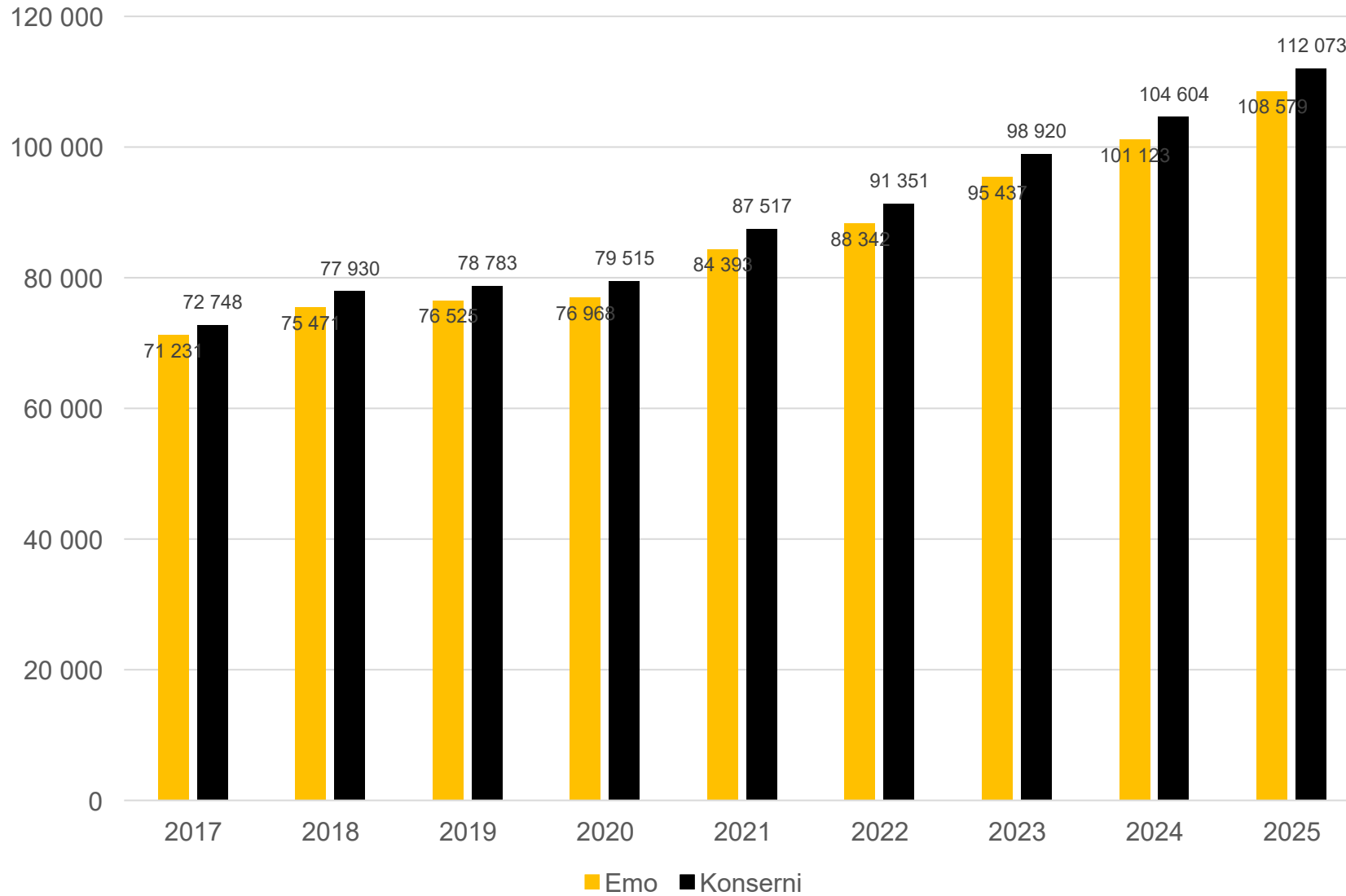


# Valtionrahoitus Xamk (1000 €)



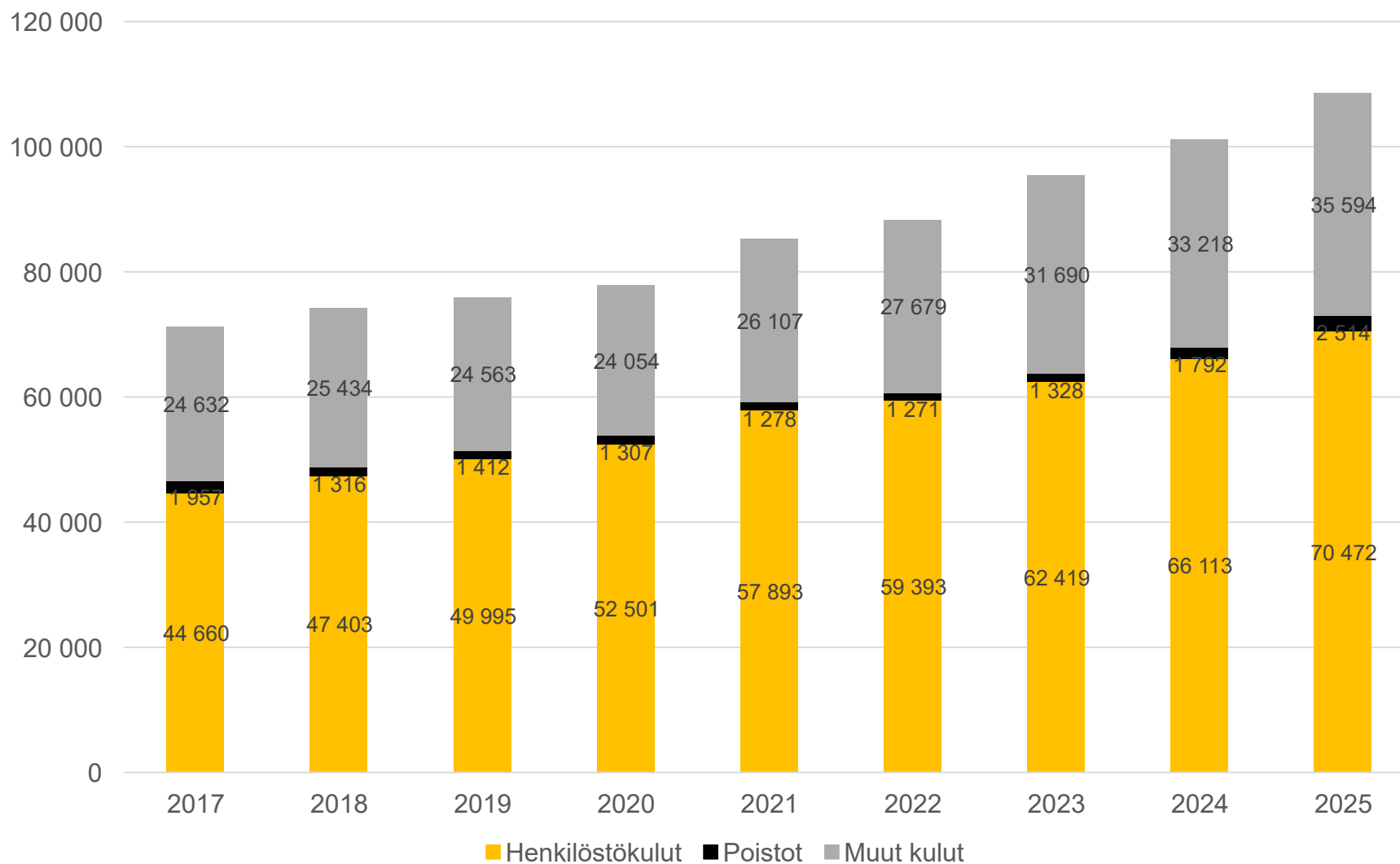
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Kulut (1000 €)



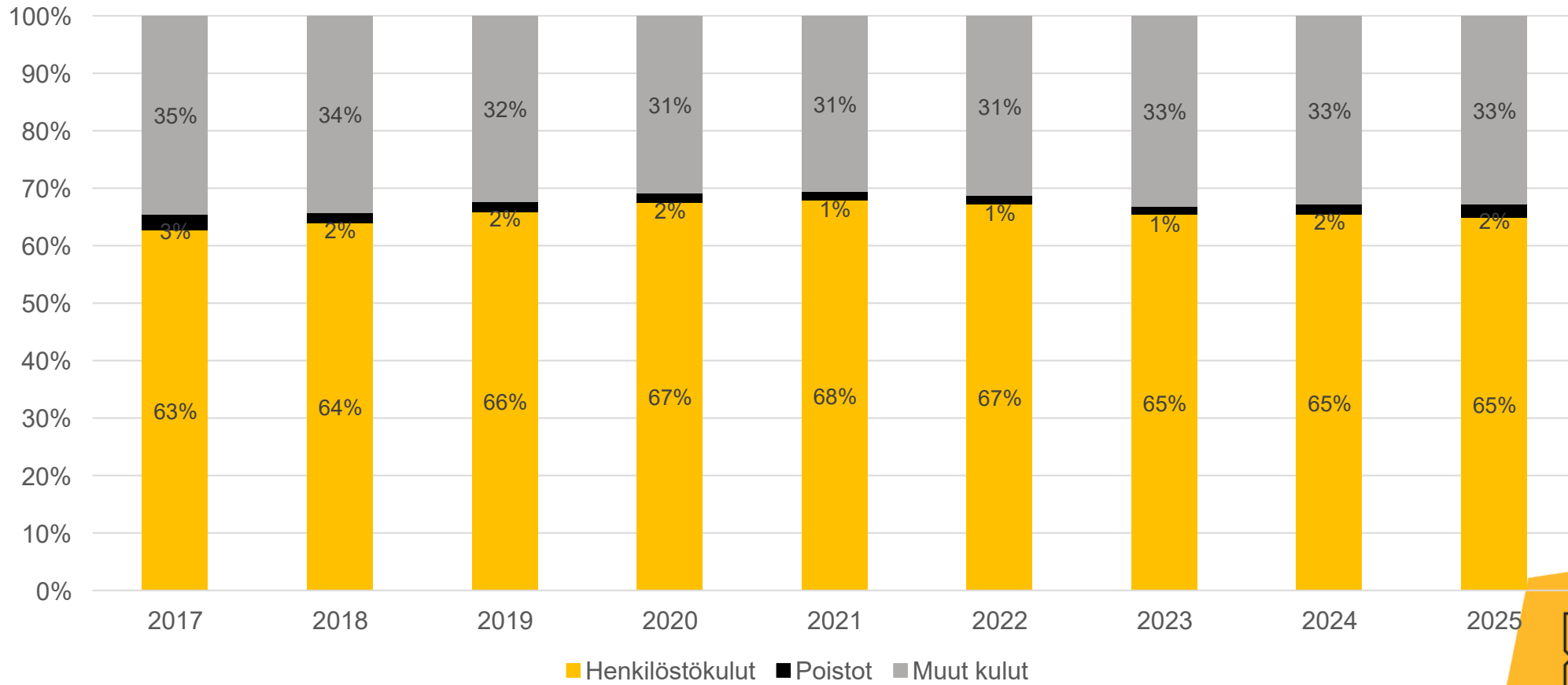
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Kustannusten jakauma emoyhtiö (1000 €)



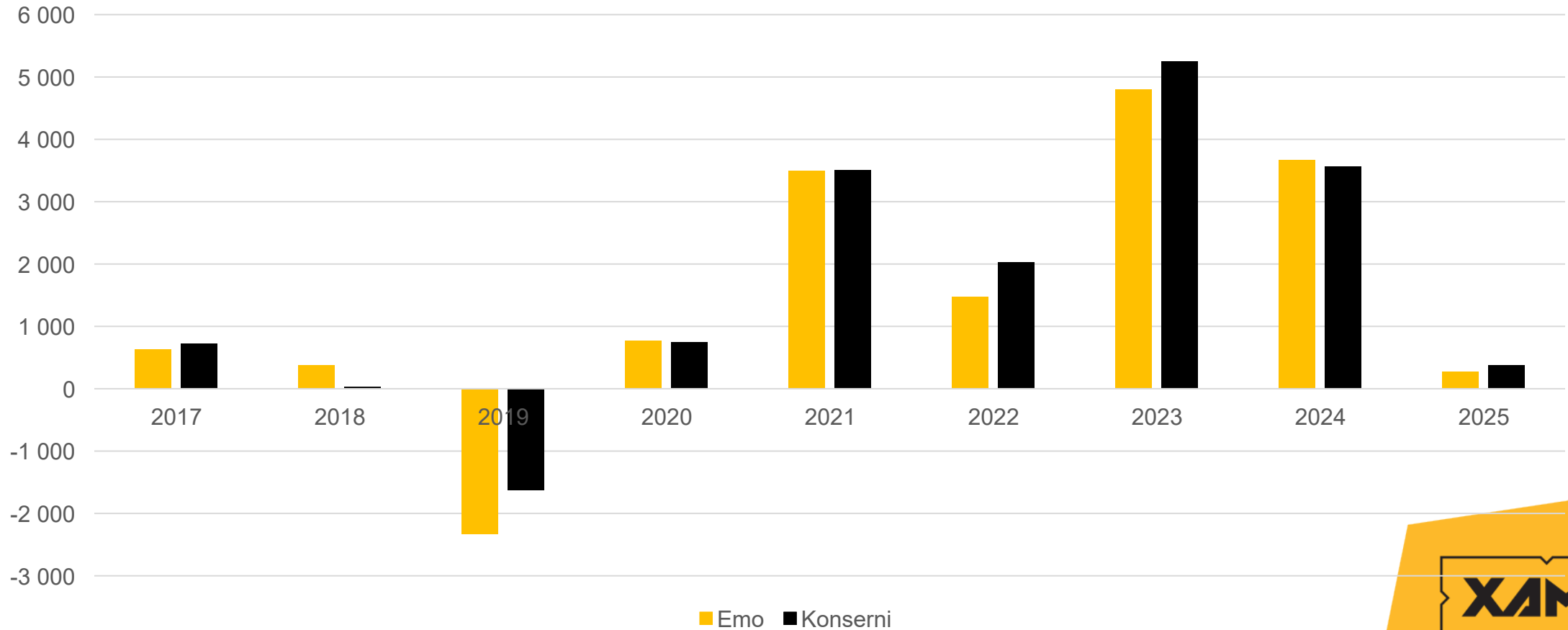
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Kustannusten jakauma emoyhtiö (1000 €)



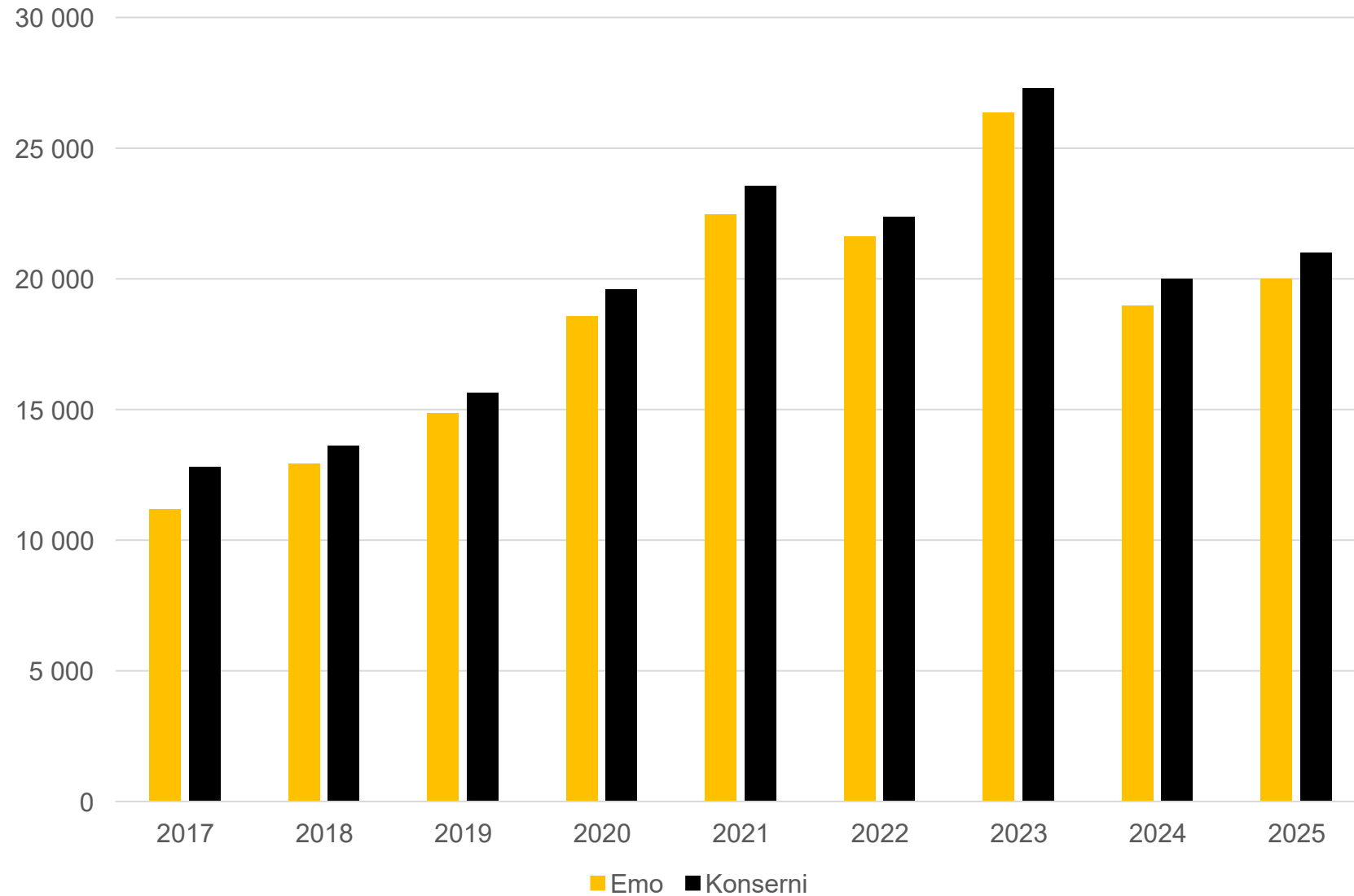
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Tilikauden voitto/-tappio (1000 €)



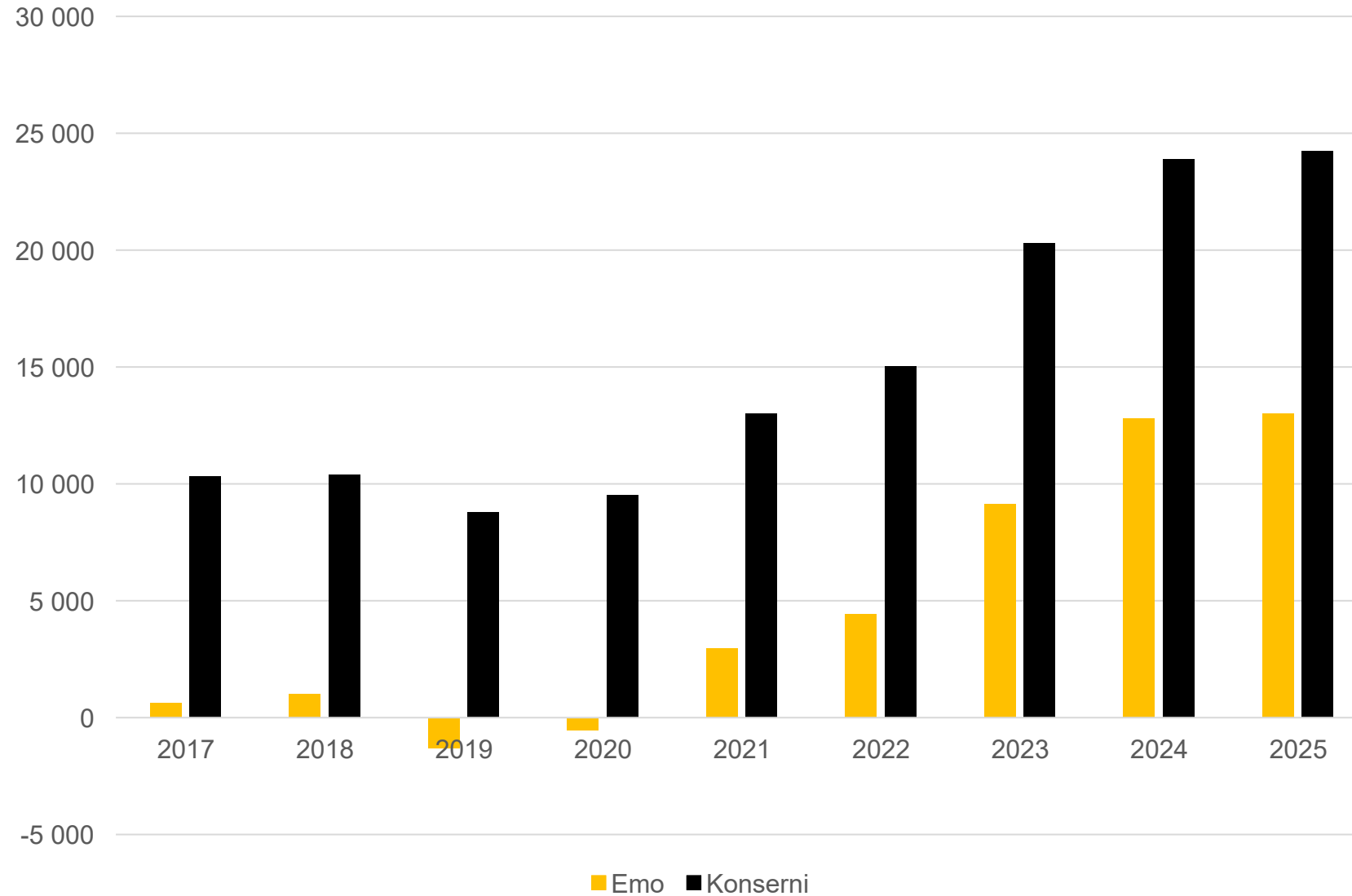
Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Rahavarat, sijoitukset ja lainasaamiset (1000 €)



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Kertyneet voitot (1000 €)



<b>Opiskelijat paikkakunnittain</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kotka	3 580	3 490	3 525	3 298	3 093	2 919
Kouvola	2 730	2 639	2 595	2 398	2 286	2 082
Mikkeli	4 753	4 723	4 591	4 461	4 278	4 078
Savonlinna	1 422	1 450	1 507	1 300	1 214	909
<b>Yhteensä</b>	<b>12 491</b>	<b>12 302</b>	<b>12 218</b>	<b>11 457</b>	<b>10 871</b>	<b>9 988</b>

<b>Henkilöstö paikkakunnittain</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kotka	249	244	233	211	217	202
Kouvola	244	218	195	176	185	175
Mikkeli	422	414	392	392	406	395
Savonlinna	131	139	125	112	106	92
<b>Yhteensä</b>	<b>1046</b>	<b>1015</b>	<b>945</b>	<b>891</b>	<b>914</b>	<b>864</b>



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



**Tunne huomisen.**