



# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu Oy



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



# SISÄLLYSLUETTELO

<b>1 TOIMINTAKERTOMUS .....</b>	<b>4</b>
1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen.....	4
1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	5
1.3 Koulutus.....	7
1.4 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta.....	14
1.5 Muu yhteiskunnallinen toiminta .....	16
1.6 Henkilöstö.....	16
1.7 Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys .....	19
1.8 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta .....	22
1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat .....	24
1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi.....	24
<b>2 TILINPÄÄTÖS.....</b>	<b>26</b>
<b>3 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....</b>	<b>36</b>
<b>4 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....</b>	<b>52</b>



# 1 TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2025 oli Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n (Xamk) kolmastoista toimintavuosi ja yhdeksäs toimintavuosi ammattikorkeakoululain tarkoittamana korkeakouluna. Yhtiön kotipaikkana on Kouvolan kaupunki. Yhtiön omistuksessa tai rakenteessa ei ole vuoden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiöllä on toimipaikat kotipaikkakunnalla Kouvola, Kotkassa, Mikkelissä ja Savonlinnassa. Yhtiön hallituksella on osakeyhtiö- ja ammattikorkeakoululain mukaiset mahdollisuudet tarkistaa toimipisteverkkoa ja toimintojen sijoittumista.

Yhtiön omistavat Kotkan kaupunki 25,5 %, Kouvolan kaupunki 24,5 %, Mikkelin kaupunki 36,15 % ja Savonlinnan kaupunki 13,85 %. Etelä-Savon osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja Kymenlaakson osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

## 1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikaudella yhtiön toiminnan päälinjat pysyivät monelta osin ennallaan. Yhtiörakenteessa ja toimintapaikkakunnissa tai muissa vastaavissa asioissa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Organisaatorakennetta uudistettiin toisena vuonna peräkkäin vastaamaan yhtiön kasvanutta kokoa ja toiminnan tulevia painopisteitä. Henkilöstömäärä ja liikevaihto kasvoivat, mutteivät aiemmasta poiketen. Yhtiön hallituksen kokoonpanossa tapahtui kuntavaalien jälkeen muutos ja hallituksen jäsenistä kolme vaihtui.

Toiminnallisesti vuosi 2025 sujui edellisvuosien tapaan hyvin. Ennakkotietojen perusteella Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu on jälleen Suomen paras

ammattikorkeakoulu tuottaen opetus- ja kulttuuriministeriön mittareilla 28.6 % paremmin tuloksia, kuin ammattikorkeakouluissa koon perusteella keskimäärin tuotettiin. Xamk oli suurin tutkimus- ja kehitystoimija ja suurin avoimen ammattikorkeakoulutuksen järjestäjä. Teimme edellisen vuoden tapaan ennätystuloksen niin ammattikorkeakoulututkintojen kuin ylempienkin ammattikorkeakoulututkintojen määrässä, ja ulkopuolisessa TKI-rahoituksessa. Myös muut ammattikorkeakoulut ovat parantaneet suoritustaan, joten osuutemme tuloksen perusteella määräytyvästä rahoituksesta näyttäisi pysyvän oleellisesti ennallaan.

Yhteishaussa olemme pitäneet paikkamme vetovoimaltaan maan keskimmäisenä ammattikorkeakouluna. Ylempiin tutkintoihimme on määrällisesti enemmän hakijoita, kuin muissa ammattikorkeakouluissa, mutta tähän vaikuttaa vetovoimaisuuden lisäksi myös tarjontamme laajuus. Hakijamäärät ovat kuitenkin laajemminkin merkittävät ylempien tutkintojemme hakijamäärän ylittäessä joidenkin yliopistojen kaikkiin tutkintokoulutuksiin hakevien määrän.

Vuosi 2025 oli kolmas INGENIUM Eurooppa-yliopisto-vuotemme. Olemme suorittaneet omista velvoitteistamme esimerkiksi, mutta myös kumppanimme ovat toimineet yhteisten asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Euroopan mittakaavassa suuresta maantieteellisestä ja kulttuurillisesta hajonnasta huolimatta yhteistoiminta on sujunut ilman mitään merkittäviä ongelmia, joskin yhteistyöllä saavutetut määrälliset tavoitteet ovat edelleen varsin vaatimattomia, mihin myös komission väliarviointi kiinnitti huomiota. INGENIUM on saamassa nelivuotiskautensa jatkoksi kaksivuotisen rahoituksen. Vuoden aikana koalitio päätti synnyttää yhteisen juridisen rakenteen Euroopan alueellisen yhteistyön yhtymä (EAYY) -muotoisena. Tämä yhtymä päätettiin rekisteröidä Suomeen.

Taloudellisesti vuosi on ollut aiempia tiukempi johtuen pitkälti rahoitusmallissa

edellisenä vuotena tapahtuneista muutoksista. Edellisenä vuotena toteutetut toimenpiteet ovat kuitenkin osoittautuneet onnistuneiksi ja taloudellinen tulos on säilynyt positiivisena.

OKM on eri sidosryhmien kanssa työstänyt korkeakoulutuksen visiota vuodelle 2040. Työstä valmistui vuoden aikana tilannekuvaosuus sekä varsin pitkälle sen tavoiteosuus. Tavoitteet on kirjattu varsin lyhyesti ja korkealla tasolla ilman numeerisia tavoitteita.

## **Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Kevään ensimmäisessä, vieraskieliseen koulutukseen kohdistuvassa koulutuksessa Xamkin hakijamäärä laski edellisestä vuodesta, mutta yhä suurempi osa opiskelijoista valitaan jo ennen yhteishakua ns. Rolling Admissions -menettelyn kautta.

## **1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Tulevaisuudenkuvamme ja siihen liittyvät riskit ja epävarmuudet ovat pysyneet oleellisesti aiemman kaltaisina. Taloudellisen liikkumavaran kiristyessä ovat edellytyksemme kohdata näitä riskejä kuitenkin kaventuneet. Suurin osa rahoituksestamme tulee edelleen opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Tuon rahan jakoa ohjaavan rahoitusmallin muutokset ovat aiheuttaneet taloutemme tiukentumisen, eivätkä kannaltamme epäedulliset muutokset mallissa ole poissuljettuja tulevaisuudessakaan. Tälle sopimuskaudelle saimme sovittua kohtuullisen määrän harkinnanvaraista strategiarahoitusta, mutta sen taso seuraavilla kausilla on erillisten neuvotteluiden tulos. Myös ikäluokkakehitys ja aloituspaikkojen kohdentuminen sisältävät merkittäviä riskejä.

Sekä toimintamaakuntiemme Etelä-Savon ja Kymenlaakson työvoiman riittävyyden turvaamiseksi että rahoitusmallin muuttuessa oman ansaintapohjamme varmistamiseksi on meidän onnistuttava vieraskielisen koulutuksen merkittävässä lisäämisessä ja opiskelijarekrytointitoimien kohdentamisessa sellaisiin maihin, joista tulevien opiskelijoiden voidaan realistisesti olettaa sekä aloittavan opiskelunsa että sen jälkeen työllistyvänsä Suomeen. Samalla tulee tarkastella koko koulutustoiminnan laajuutta, jotta resurssien riittävyys voidaan varmistaa.

Taloudellista väljyyttä ja kykyä ylläpitää oppimis- ja TKI-ympäristöjämme joudutaan hakemaan koulutusviennillä. Koulutusvientituloja saadaan tällä hetkellä käytännössä vain Kiinasta, jossa myös kasvumahdollisuus on merkittävä. Toiminnan siellä lisääntyessä lisääntyvät myös riskit vientitoiminnan keskittyessä yhteen maahan. Toisaalta resurssimme eivät riitä toiminnan hajauttamiseen, koska uudelle markkinalle pääsy ja siellä selviäminen on sekä hidasta että alkuvaiheessa myös pelkästään kustannuksia aiheuttavaa. Kiinan osalta on todettava, että vaikka kiinalaisten korkeakoulujen kanssa on tehty yhteistyötä jo kolmisenkymmentä vuotta, on sekä meidän että muiden suomalaisten korkeakoulujen kyky ennakoida keskusjohtoisen maan toimintatapoja ja päätöksentekoa heikko. Asiaa ei helpota se, että yksittäinen suomalainen korkeakoulu on kooltaan mitätön neuvottelukumppani suhteessa Kiinan valtioon. Tällä hetkellä tuo markkina näyttää kuitenkin tarjoavat entistä laajempia ansaintamahdollisuuksia. Kokonaisuutena toimintamme taloudellista pohjaa on kuitenkin kehittävä niin, että Suomessa tapahtuva perustoimintamme ei voi perustua epävarmoilta vientimarkkinoilta saatavaan tuloon.

Ulkomaisten opiskelijoiden alueelle houkutteleminen ja täällä pitämisen osalta on ymmärrettävä Xamkin omien toimintaedellytysten rajallisuus. Alueellisesti tarvitaan lisää opiskelija-asuntoja ja harjoittelupaikkoja, joiden syntymiseen voimme

korkeintaan myötävaikuttaa. Alueen työnantajien on myös rohkaistuttavaa palkkaamaan aiempaa enemmän ulkomaalais-taustaisia työntekijöitä. Maamme ulkoisen ja sisäisen turvallisuustilanteen on myös pysyttävä sellaisena, että Suomeen uskaljetaan tulla opiskelemaan.

Valtiontalous jatkuu tiukkana ja riskinä on myös nähtävä se, että ammattikorkeakoulujen rahoitus ei jatkossa kehittyisi kustannusten kehitystä vastaavasti tai sitä jopa leikattaisiin osana koko hallinnonalan säästötoimia. Tällaisten säästötoimien todennäköisyyttä seuraavalla hallituskaudella on pidettävä korkeana.

Edellä kuvattujen tekijöiden lisäksi toimintaan sisältyy edellisten vuosien tapaan riskejä liittyen koulutusohjelmien vetovoiman ylläpitämiseen, toimitilojen ja kaluston hyödynnettävyyteen koulutusohjelmatarjonnan muuttuessa, hanketoiminnan tason ja tuloksellisuuden ylläpitämiseen sekä vähäisissä määrin muihin seikkoihin. Nämä riskit liittyvät kuitenkin ammattikorkeakoulutoiminnan luonteeseen. Ne eivät ole Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun osalta toimialalla normaalia suurempia, eikä niiden osalta ole tässä vaiheessa nähtävissä riskitason nousua tai riskien toteutumista niin, että sillä olisi oleellista merkitystä koko toiminnan kannalta.

Xamkin toiminnassa ei ole yhtiötasolla tapahtunut sellaista kehitystä, joka olisi sisäsyntyisesti kasvattanut epävarmuutta tai riskejä. On kuitenkin oleellista huomata, että taloudellinen kestävyys pienemmillekin negatiivisille muutoksille on edelleen laskenut.

Korkeakoulujen visiotyö voi sisältää meille merkittäviä riskejä tai mahdollisuuksia. Emme edelleenkään tiedä, tuleeko vision toimenpideosuus ottamaan kantaa maan korkeakoulujen määrään tai yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen omistussuhteisiin. Emme tiedä, kuinka duaalimalli jatkossa ymmärretään ja onko meillä jatkossa mahdollisuus käyttää sellaisia tutkinto- ja henkilöstönimikkeitä, jotka tällä hetkellä ovat

Suomessa muusta maailmasta poiketen vain tiedeyliopistojen käytössä.

## 1.3 Koulutus

### Tutkintoon johtava koulutus

UusiX2030 -kehittämishojelman linjaamana opetus aloitettiin vuoden 2025 alusta uudistetuilla opetussuunnitelmilla. Englanninkielinen koulutustarjonta jatkoi kasvuaan myös vuonna 2025. Ensikertalaisuuskiintiö pysyi edellisen vuoden tasolla eli kiintiö oli 85 % ensikertalaisten aseman parantamiseksi.

Uusi pedagoginen kehittämisohjelma vuosille 2026–2030 valmistui vuoden 2025 lopussa. Se loi suuntaviivat ja tavoitteet Xamkin tulevalle pedagogiselle kehittämistyölle, tukien laadukasta oppimista ja hyvinvointia koko korkeakoulu yhteisössä. Kehittämisohjelma linjaa Xamkin pedagogiikan kehittämistä opiskelijälähtöisyyden, yhteisöllisen oppimisen, kestävän ja digitaalisen toimintakulttuurin sekä TKI-yhteistyön vahvistamiseksi laajassa yhteistyössä henkilöstön, opiskelijoiden ja sidosryhmien kanssa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteiden (2025–2028) mukaisesti käynnistettiin kehittämistyö, jossa YAMK-koulutuksia ja TKI-toimintaa integroidaan nykyistä tiiviimmin toisiinsa. Kehittämistyössä pureuduttiin yhteistyörakenteiden ja prosessien kehittämiseen sekä räätälöityihin TKI-polkuihin, joissa tavoitteena on vahvistaa YAMK-koulutusten TKIO-toimintaa niiden profiiliin sopivalla tavalla. Lisäksi suunniteltiin ilmiöpohjaisia ja monialaisia TKIO koulutuksia vuoden 2026 koulutustarjontaan. Työ jatkuu TKI-lähtöisten YAMK-koulutusten suunnittelulla TKI-vahvuusalojen kärjille rakentuvina koulutuksina.

Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteiden (2025–2028) mukaisesti geronomi

(AMK) -tutkintoa tarjoavat ammattikorkeakoulut jatkoivat strategista yhteistyötään kansallisessa ikäosaamisen verkostossa (IOVE). Ministeriö myönsi verkoston Geronomiopiskelijoiden osaamiseen laatua korkeakoulujen valtakunnallisella yhteistyöllä -hankkeelle harkinnanvaraista valtionrahoitusta vuosille 2025–2027. Ensimmäisen hankevuoden aikana määriteltiin geronomikoulutusten ydinsisällöt ja niihin liittyvät suositukset. Työ etenee yhteisten ydinopintojen sekä profiloivien opintojen valmistelulla.

Xamk osallistui Digivisio2030-hankkeessa Opin.fi -palvelun lanseeraukseen keväällä 2025. Opin.fi -palvelu otettiin käyttöön yhtenä Xamkin avoimen ammattikorkeakoulun tarjonnan markkinointikanavana. TKI-toiminnassa tuotettuja informaaleja sisältöjä vietiin myös osaksi Opin.fi -tarjontaa. Xamkin helpdesk liitettiin Opin.fi -palvelun helpdeskiin. Lisäksi käynnistettiin valmistautuminen ja sisäinen organisoituminen Digivision 2-vaiheeseen, jossa toiminnan keskiössä ovat HEDS/HEDI alusta ja rajapintakehitys, Koti-uudistus (Virta-palvelun korvaaminen), avoimen opintotietojen käyttöönnotto sekä toiminnallinen muutos liitetyn tutkintokoulutuksen yhteistarjontaan.

Osana Eurooppa-yliopisto INGENIUMia Xamk kehitti eri tasoisia yhteisiä opintoja. Allianssin yhteisessä Joint Academic Offer haussa Xamkista jätettiin yhteensä 22 koulutusyhteistyöehdotusta, jotka jakautuivat INGENIUMin yhteisiin opetusprojekteihin, Blended Intensive Programmeihin (BIP), yhteisiin tohtorikoulutuksiin, joista yksi on jo käynnistynyt, micro-kredentiaaleihin sekä yhteisiin MA ja BA opintoihin. Lisäksi Xamk järjesti helmikuussa 10 Days of INGENIUM tapahtuman, jonka sisältö ja tuottaminen kytkettiin vahvasti opiskelijoiden opintoihin. Xamkin tutkinto-opiskelijoille INGENIUM tarjosi Junior- ja Senior Schooleja osana opintoja sekä lisääntyvää koulutustarjontaa sisällytettäväksi erityisesti täydentävän osaamisen opintoihin.

Xamkin ja OKM:n väliseen sopimukseen 2025–2028 sisältyvät tutkintoon johtavan koulutuksen seurantaindikaattorien tulokset vuoden 2025 osalta ovat seuraavat

- Tavoiteajassa valmistuneet (%).  
Lähtötaso 67 %. Vuoden 2025 tulos 66,7 % (lähde: Vipunen).
- AVOP-kyselyn vastausten keskiarvo.  
Toteuma 2024: 5,5. Vuoden 2025 tulos 5,5 (lähde: Vipunen).
- TKI-opintopisteet. Toteuma vuonna 2024: 71 630 opintopistettä. Vuoden 2025 tulos 75 674 opintopistettä (lähde: PowerBI 8.1.2026).

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta valmistui vuonna 2025 yhteensä 2449 tutkintoa, joista 1923 ammattikorkeakoulututkintoon ja 526 ylempään ammattikorkeakoulututkintoon (lähde: Vipunen). Valmistuneita oli edellisellä vuonna 2395. Tekniikan koulutusala tuotti yhteensä 539 AMK-tutkintoa (tavoite 600) ja 173 ylempää

AMK-tutkintoa (tavoite 143). Hyvinvoinnin koulutusala puolestaan tuotti 780 AMK-tutkintoa (tavoite 574) ja 175 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 164). Talouden ja kulttuurin koulutusala tuotti 604 AMK-tutkintoa (tavoite 610) ja 178 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 146) (lähde: PowerBI).

Perusrahoitukseen oikeuttavat OKM:n ohjausluokituksen mukaiset tulokset ovat seuraavat: taiteet ja kulttuurialat alitti tutkintokaton neljällä tutkinnolla, humanistinen ala, terveys- ja hyvinvointiala ylitti 16 tutkinnolla tutkintokaton. Tekniikan ala alitti tutkintokaton 43 tutkinnolla. Liiketalouden ja palveluiden ala ylitti tutkintokaton 16 tutkinnolla. Ammattikorkeakoulututkintojen osalta tavoitteesta jäätiin 49 tutkinnolla. Ylempien AMK-tutkintojen osalta Xamk ylitti tutkintotavoitteet 76 tutkinnolla. Ylempissä tutkinnoissa ei ole rahoitusleikkuria.

## Taulukko 1. Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteet kaudelle 2025–2028 ja Xamkin toteutuma tiedot 2025.

Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteet kaudelle 2025–2028 ja Xamkin toteutuma 2025	Tavoite	Toteuma 2025
<b>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot</b>	<b>450</b>	<b>526</b>
<b>Ammattikorkeakoulututkinnot yhteenä</b>	<b>1970</b>	<b>1921</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatustieteet ja yhteiskuntatieteet	110	106
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	780	796
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	530	514
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	550	507

Opintojaksopalaute on ollut hyvällä tasolla, kuten myös opintojen valmistumisvaiheen AVOP-tulokset.

Vuonna 2025 käynnistyi kuusi uutta koulutusta:

- Bachelor of Engineering, Efficient Supply Chain Management
- Bachelor of Health Care, Nursing (Top up)
- Bachelor of Engineering, Bioproduct Technology
- Bachelor of Engineering, Game Technologies
- Bachelor of Engineering, Water Technology and Sustainability
- Master of Social Services and Health Care, Sport Medicine and Exercise Physiology.

Opintojen sujuvuutta mittaava tunnusluku lukuvuonna 2024–2025, vähintään 55 opintopistettä lukuvuodessa suorittaneiden määrä, oli 59,38 % (lähde: ExtraVipunen 30.1.2026). Tulos on laskenut lukuvuodesta 2023–2024, jolloin se oli 60,78 %.

Opintojen keskeyttäneiden määrä jatkoi kasvua vuonna 2025. Keskeyttäneitä oli eniten tekniikan koulutusalailla (654) ja seuraavaksi eniten hyvinvoinnin koulutusalailla (535). Liiketalouden ja kulttuurin koulutusalailla keskeytti 487 opiskelijaa. Yhteensä opinnoista eronneita oli 1679. Keskeyttämisten määrä oli kasvanut edellisestä vuodesta 316 henkilöllä.

Xamkissa opiskeli vuonna 2025 yhteensä 812 kansainvälistä opiskelijaa kaikkiaan 57 eri maasta. Eniten opiskelijoita oli Nepalista (129), Bangladeshista (110), Venäjältä (81) ja Sri Lankasta (72). (lähde: Xamkin omat opiskelijatilastot 20.9.2025)

Xamkin vetovoima yhteensä kevään 2025 toisessa/suomenkielisessä yhteishaussa oli 2,18. Vetovoimaisimpia koulutuksia olivat (lähde: Power BI:n hakijatilastot 19.1.2026):

- Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli, 10,20
- Tradenomi (ylempi AMK), HR, viestintä ja johtaminen, 10,09
- Insinööri (ylempi AMK), Kyberturvallisuus, verkkototeutus, Kotka 6,20
- Tradenomi (AMK), liiketalous, verkkototeutus, Mikkeli, 5,81
- Metsätalousinsinööri (AMK), monimuotototeutus, Mikkeli 5,28
- Insinööri (AMK), kyberturvallisuus, päivätoteutus, Kotka 5,08
- Tradenomi (AMK), turvallisuusala, monimuotototeutus, Savonlinna 4,95
- Tradenomi (AMK), logistiikka, verkkototeutus, Kotka 4,90
- Tradenomi (AMK), data-analytiikka, verkkototeutus, Kouvola 4,04

Syksyn 2025 yhteishaussa Xamkin vetovoima oli 3,21. Vetovoimaisimpia suomenkielisiä koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen syksyn yhteishaussa olivat (lähde: Power BI:n hakijatilastot 19.1.2026):

- Tradenomi (AMK), liiketalous, verkkototeutus, Mikkeli 12,78
- Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli 9,72
- Sosionomi (AMK), verkkototeutus, Kotka 6,97
- Ensihoitaja (AMK), monimuotototeutus, Kotka 5,91
- Tradenomi (ylempi AMK) HR, viestintä ja johtaminen, verkkototeutus 5,34

## Taulukko 2. Vieraskielinen kevään 1. yhteishaku

Vieraskielinen 1. yhteishaku, kevät 2025 (lähde: Vipunen 12.1.2026)	Kaikki hakijat	Muut kuin EU/ETA	%
Bachelor of Business Administration, Digital International Business, päivätoteutus	414	390	94 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Design, päivätoteutus	270	150	56 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Design, verkkototeutus	198	39	20 %
Bachelor of Engineering, Bioproduct Technology, päivätoteutus	69	54	78 %
Bachelor of Engineering, Efficient Supply Chain Management päivätoteutus	63	54	86 %
Bachelor of Engineering, Information Technology, päivätoteutus	189	171	90 %
Bachelor of Engineering, Water Technology and Sustainability, päivätoteutus	42	33	79 %
Bachelor of Health Care, Nursing (Top up), päivätoteutus	87	81	93 %
Bachelor of Health Care, Nursing, päivätoteutus, Kotka	498	474	95 %
Bachelor of Health Care, Nursing, päivätoteutus, Savonlinna	303	291	96 %
Master of Health Care, Sports Medicine and Exercise Physiology	90	54	60 %

## Taulukko 3. Vieraskielinen syksyn yhteishaku

Vieraskielinen yhteishaku, syksy 2025 (lähde: Vipunen 12.1.2026)	Kaikki hakijat	Muut kuin EU/ETA	%
Bachelor of Business Administration, Digital International Business, päivätoteutus	1062	1041	98 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Art, päivätoteutus	204	144	71 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Art, verkkototeutus	195	24	12 %
Bachelor of Engineering, Game Technologies, päivätoteutus	315	294	93 %
Master of Business Administration, International Business Management, monimuotototeutus	54	27	50 %
Master of Engineering/Master of Business Administration, Digital Industry and AI, päivätoteutus	51	33	65 %
Master of Engineering/ Master of Business Administration, Strategic Supply Chain Management, päivätoteutus	30	27	90 %
Master of Social Services and Health Care, Disaster Management, päivätoteutus	288	276	96 %

Vuonna 2025 oli käytössä joustava hakutapa eli rolling admission. Vieraskielisten hakuihin vaikutti vuonna 2025 käyttöönotettu hakemusmaksu, joka peritään EU/ETA:n ulkopuolisilta hakijoilta. Hakijamäärät laskevat edellisestä vuodesta odotetusti.

Lukuvuonna 2025–2026 lukuvuosimaksuja maksoi englanninkielisissä tutkinto-ohjelmissa yhteensä 527 opiskelijaa (20.9.2025

tilanne). Double Degree -ohjelmissa maksavia opiskelijoita ei ollut. Lukuvuoden 2024–2025 lukuvuosimaksu palautettiin 24 opiskelijalle. Apurahan lukuvuoden 2024–2025 opintojen perusteella sai yhteensä 283 lukuvuosimaksun maksanutta opiskelijaa.

#### Taulukko 4. Opiskelijamäärän kehitys ja sijoittuminen eri kampuksille 2025–2020

Opiskelijat paikkakunnittain	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Kotka	3 580	3 490	3 525	3 298	3 093	2 919
Kouvola	2 730	2 639	2 595	2 398	2 286	2 082
Mikkeli	4 753	4 723	4 591	4 461	4 278	4 078
Savonlinna	1 422	1 450	1 507	1 300	1 214	909
<b>Yhteensä</b>	<b>12 491</b>	<b>12 302</b>	<b>12 218</b>	<b>11 457</b>	<b>10 871</b>	<b>9 988</b>

(lähde: Xamkin omat opiskelijatilastot 24.1.2026)





## **Kansainvälisyys ja jatkuvan oppimisen palvelut**

### **Kansainvälisyys**

Strategian ja OKM:n sopimuksen mukaisesti kansainväliset toiminnot ovat vakaassa kasvussa. Toimintavuonna tehdyn organisaatiouudistuksen yhtenä tavoitteena oli mahdollistaa toimintojen kasvu. Uudessa rakenteessa perustettu koulutusvienti yksikkö keskittyy pääasiallisesti ulkomaisten opiskelijoiden rekrytointiin englanninkielisiin tutkintoihin johtaviin ja ei tutkintoihin johtaviin koulutuksiin sekä ulkomailla, erityisesti Kiinassa, tapahtuvaan koulutus-toimintaan. Kansainvälistymispalveluiden tehtävä keskittyy perinteiseen opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuuteen sekä kansainvälisille opiskelijoille tarjottaviin integraatiopalveluihin. Uudistuksen myötä on kansainvälistymispalveluissa toteutettu myös maksullista täydennyskoulutusta kansainvälisille ryhmille kampuksillamme. Kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi on Xamkin rahoituksen kannalta keskeinen painopiste alue. Vuonna 2025 panostettiin hakuprosessin sujuvuuteen, rekrytointiosaamisen vahvistamiseen ja tiiviiseen

yhteistyöhön viestinnän, kv-palveluiden ja koulutusten välillä. Rolling admission on lisännyt ennakoituvuutta kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoinnissa, ja siitä saadut tulokset vaikuttavat lupaavilta. Yksittäisenä toimena mainittakoon laajentuneelle agenttiverkostolle järjestetty tutustumis- ja koulutustilaisuus. Tämän yhteydessä agenttimme vierailivat meidän kaikissa kampuskaupungeissamme ja he saivat ensikäden tietoa kaupunkien olosuhteista.

INGENIUM yksikössä on jatkettu Eurooppa-yliopiston toimintojen kehittämistä suunnitelman mukaisesti. Erityisenä kehityskohteenä toimintakaudella muutosprosessi, millä INGENIUMin toimintamalleja on otettu osaksi Xamkin päivittäistä toimintaa. Nykyisen rahoituskauden lähestyessä loppuaan on jatkohakemuksen valmisteluun laitettu resursseja.

### **Avoin AMK ja täydennyskoulutus**

Vuonna 2025 Xamkin avoimen ammattikorkeakoulun suoritetut opintopisteet kasvoivat 8,5 prosenttia. Opintopisteitä kertyi yhteensä 115 376 op (2.2.2026, ExtraVipunen). Kasvua vauhdittivat erityisesti laajalle



kohderyhmälle suunnatut nonstop-opintojaksot, joiden merkitys jatkuvan oppimisen tarjonnassa on edelleen vahvistunut. Opintopisteitä toivat myös polkuopinnot.

Osana kuuden ammattikorkeakoulun (Haaga-Helia, HAMK, Humak, Laurea, Metropolia ja Xamk, 6AMK-verkosto) yhteistyötä mallinnettiin Xamkin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (TKI) ja jatkuvan oppimisen välistä yhteyttä. Mallinnuksella tunnistettiin TKI-hankkeiden elinkaaren vaiheet ja rakenteet, joissa jatkuvan oppimisen tuotteita ja sisältöjä syntyy tai joissa niiden kehittämistä voidaan tukea. 6AMK-verkosto käynnisti myös oppivan yhteisön mallinnuksen, jossa määritellään 6AMK-yhteistyön roolit, toimintatavat sekä raportoinnin, arvioinnin ja tiedon jakamisen käytännöt.

Polkuopintoja kehitettiin siten, että yhden polkuopintokokonaisuuden kautta opiskelijalle tulee avautumaan useampi mahdollinen hakukohde. osana opintoja kehitetään ohjausta. Tätä monialaisuutta vahvistava kokonaisuus nimettiin MoPo-polkuopinnoiksi ja sitä pilotoidaan vuonna 2026. Polkujen nonstop-hakuun liittyviä prosesseja sujuvoitettiin.

Yhteistyöopintopisteitä suoritettiin 24 593 opintopistettä, mikä on 37,7 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024 (2.2.2026, ExtraVipunen). Lasku seurasi valtakunnallista kehitystä. CampusOnline-portaalin poistuminen vaikeutti tarjonnan löydettävyyttä. Syksyn 2025 tarjontaan lisättiin tämän vuoksi verkko100-opintojaksoja.

## Sidosryhmäpalvelut

Sidosryhmäpalvelut yksikkö muodostettiin yhdistämällä digituotantopalvelut ja työelämäpalvelut yksiköt. Toimintojen yhdistäminen ja niiden yhteiset voimavarat ovat edistäneet toimintojen kehittymistä. Esimerkiksi uusien työllisyysalueiden muodostuminen loi tarpeen uusien verkostojen luomiseen, missä on onnistuttu varsin hyvin sidosryhmäpalveluiden toimesta.

Yksikön tuottaman ydinkumppanuusraportin mukaan yhteistyö Xamkin kanssa toimii hyvin, mutta samalla siihen toivotaan lisää suunnitelmallisuutta. Samassa raportissa todetaan myös Xamkin olevan aluekehityksen veturi toiminta-alueellaan.

## 1.4 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

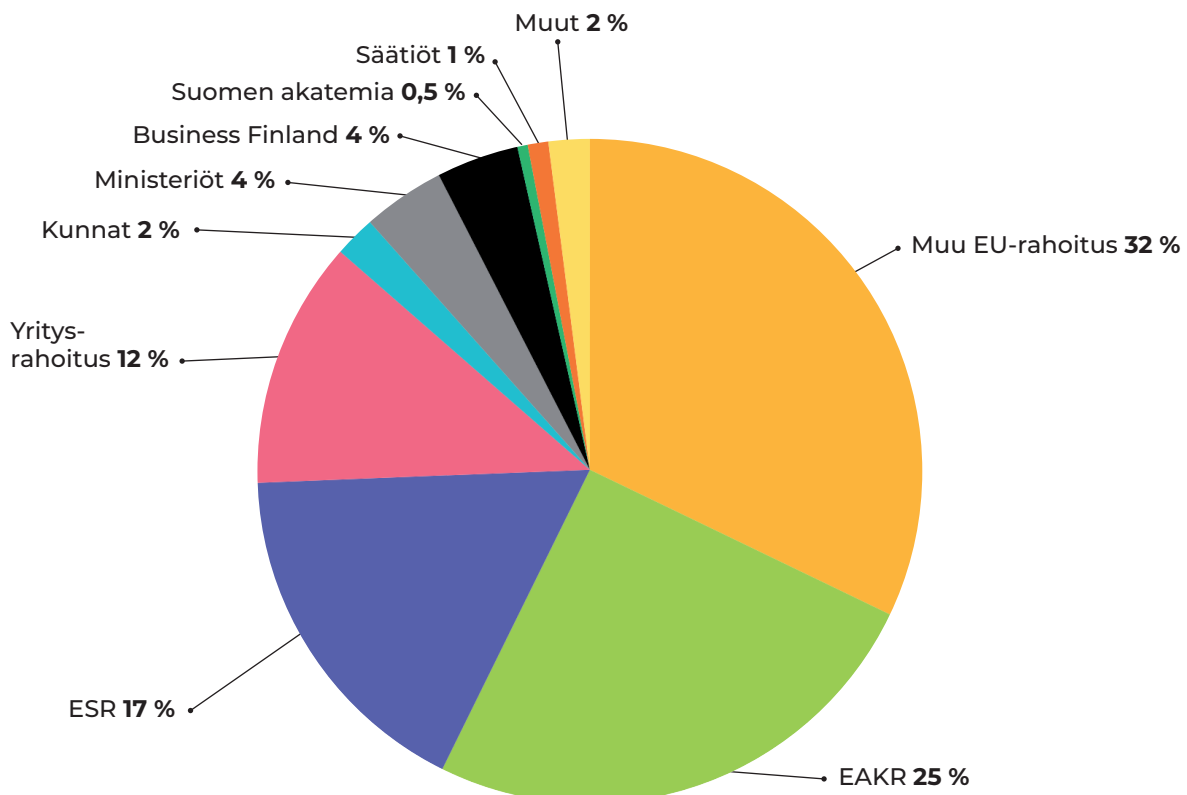
Vuonna 2025 tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI) on tuottanut merkittäviä tuloksia useilla osa-alueilla. Ulkoisessa rahoituksessa saavutettiin uusi ennätys, 21,4 miljoonaa euroa (2024: 19,7), josta rahoitusmallissa painokerrottua kansainvälistä- ja yritysrahoitusta on reilu kolmannes. Tieteellisten julkaisujen määrä nousi toisena vuonna peräkkäin yli 100 julkaisun rajapyykin. TKI-henkilöstön määrä kasvoi 378 henkilöön (2024: 358).

TKI-toiminnan organisaatiota uudistettiin kokoamalla toiminta neljälle vahvuusalueelle: Digitaalinen talous, Kestävä hyvinvointi, Kiertotalous, energia ja logistiikka sekä Metsäbiotalous, ympäristö ja materiaalit. Myös vahvuusalojen sisällä toimivia tutkimusyksiköitä organisoitiin uudelleen. Näin saatiin tasoitettua henkilöstöjohtamisen resursseja. Uusi organisaatio vahvistaa kampusten profiloitumista omille vahvuuksilleen.

Savonlinnassa aloitti viisivuotiskautensa Aalto-yliopiston työelämäprofessori, joka työskentelee puurakentamisen kehittämisessä yhdessä Xamkin tutkijoiden kanssa. Vastaavasti datatalouden alalle sijoittuvan työelämäprofessorin varainhankinta saatiin päätökseen, mikä mahdollistaa Mikkelin kampukselle sijoittuvan työelämäprofessorin rekrytoinnin.

Suunnitelmallista tutkimusinfrastruktuurien kehittämistä jatkettiin. Esimerkiksi energiatekniikan, aktiivihiihtutkimuksen, kyberturvallisuuden, virtuaalitudion, terveyden edistämisen, öljyvahinkojen torjunnan ja ympäristölaboratorion investoitiin merkittävästi, mitä on osittain mahdollistanut niiden saama tuki EAKR- ja JTF-ohjelmista. Kansallisessa tutkimusinfrastruktuurit -haussa Suomen Akatemia myönsi Xamkin metsäbiotalouden tutkimusinfrastruktuurin vahvistamiseen miljoonan euron hankerahoituksen.

**Kuvio 1. Ulkopuolinen T&K-rahoitus rahoituslähteittäin 2025**



Xamkin TKI-henkilöstön määrä on kasvanut tasaisesti koko 2020-luvun ajan. On ennakoitu, että maassamme tarvitaan tutkimus- ja kehittämistoimintaan lähivuosina kymmeniä tuhansia uusia työntekijöitä, jotta TKI:n kasvussa 4 %:n BKT –tavoite saavutetaan. Osaajien saatavuuden turvaamiseksi määräaikaista työsuhteita on vaki-

naistettu, henkilöstön koulutusta on tuettu uusilla järjestelyillä ja tutkijan urapolkumalli on vakiinnutettu. Tulevaisuudessa osaajien saatavuutta parantaa lisäksi YAMK-koulutuksen parempi integroiminen TKI-toimintaan.

## Taulukko 5. TKI-toiminnan tulokortti 2025

TKI-toiminnan tulokortti 2025	Digitaalinen talous	Kestävä hyvinvointi	Kiertotalous, energia, logistiikka	Metsäbiotalous, ympäristö ja materiaalit	YHTEENSÄ
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhat €)	5 085	4 665	5 490	6 167	<b>21 407</b>
Julkaisupisteet (kpl), josta referee (kpl)	50 7	71 40	19 6	51 15	<b>191 68</b>
Keksintöilmoitukset, liiketoimintakonseptit, patenttihakemukset (kpl)	0	0	2	8	<b>10</b>
Start-upit tai muu yritystoiminnan käynnistäminen (kpl)	1	1	1	2	<b>5</b>
Sidosryhmäkumppanien määrä TKI-toiminnassa (kpl)	543	368	237	160	<b>1 308</b>
TKI-toiminnan medianäkyvyys (kpl)	35	102	37	57	<b>231</b>
TKI-toiminnassa suoritettut TKI-opintopisteet (op)	1 298	1629	275	307	<b>3 509</b>

## Tutkimuksesta liiketoimintaa

Innovaatiotoiminnan yhtenä merkittävimmistä saavutuksista vuonna 2025 voidaan nostaa Xamkin tutkijoiden perustama NMR Technologies Oy. Yritys kehittää mittalaitteita, jotka soveltuvat vesi- ja prosessiteollisuuden tarpeisiin vähentäen ympäristön kuormitusta ja energian kulutusta. Innovaation takana on Kuitulaboratoriossa tehty yli 10 vuoden kehitystyö, mikä kertoo yleisemminkin siitä, kuinka TKI-toiminnan vaikuttavuus konkretisoituu usein vasta pitkän ajanjakson kuluessa.

BioSammon toiminta puolestaan laajeni kansainväliseen kehitysyhteistyöhön, kun tutkimuslaboratorio voitti kansainvälisen kehityspankin kilpailuttaman toimeksianton biohiilen tuotannon kehittämiseksi.

Toimeksianto vahvisti BioSammon osaamista erityisesti biohiilen tuotanto-, sertifiointi- ja laadunhallinta-kokonaisuuksissa sekä osoittaa laboratorion kyvykkyyden vastata vaativiin kansainvälisiin asiantuntijatehtäviin.

Hyviö on Xamkissa kehitetty avoimesti saatavilla oleva alusta hyvinvointipalveluihin liittyvän datan keräämiseen. Hyviö valittiin valtakunnallisen Liikkuva Aikuinen -ohjelman viralliseksi työkaluksi, missä sillä seurataan valtakunnallisen liikuntaneuvontaprosessin vaikuttavuutta. Hyviö on tällä hetkellä käytössä valtakunnallisesti yli 60 kunnassa ja 6000 loppukäyttäjällä. Asiakkaiden suostumuksella dataa voidaan käyttää TKI-toimintaan sekä hyvinvointipalveluiden kehittämiseen.

Koska Xamkin hanketoiminnan volyymi on suuri, tulisi innovaatiotoiminnan näkyviä tuloksia, kuten keksintöilmoituksia, patentteja ja start-up-yrityksiä, saada aikaan nykyistä enemmän. Tilanteen korjaamiseksi Xamk on syventänyt yhteistyötään omistajakaupunkien kehitysyhtiöiden kanssa. Organisaation uudistamisen yhteydessä perustettiin ammattikorkeakouluun uusi innovaatiopäällikön vetämä päätoimisista innovaatiotoiminnan ja opiskelijayrittäjyyden asiantuntijoista koostuva tiimi.

## 1.5 Muu yhteiskunnallinen toiminta

### Ravintolapalvelut

Xamkin ravintolapalveluihin kuuluu viisi ravintolaa ja yksi kahvila: ravintolat DeXi, Kasarmina, Talli ja kahvila Alfa Mikkelissä, ravintola Paja Kouvolassa ja ravintola Kaari Savonlinnassa. Ravintoloista Kasarmina, DeXi, Paja ja Kaari ovat kaikille asiakkaille avoimia opiskelijaravintoloita. Ravintola Tallilla, Pajalla, Kaarella ja DeXillä on anniskeluoikeudet. Xamkin myyntipalvelusta voi varata tiloja ja tarjoiluja kaikille kampuksille. Kaikki ravintolat ovat monialaisia TKI- ja oppimisympäristöjä niin opiskelijoille, opettajille, projekti- kuin ravintolahenkilöstölle.

Etelä-Savo valittiin EU:n parhaaksi luomualueeksi 2024. Voitto oli ainutlaatuinen ja ensimmäinen suomalaisten toimijoiden saama tunnustus koko Euroopan laajuisessa kilpailussa. Valintakriteereinä olivat alueen edelläkävijyys luomutuotannossa, kestävän kehityksen näkökulmat sekä luomualueen innovatiiviset ja innostavat toimintamallit. Etelä-Savo EU:n parhaana luomualueena 2024 juhlistettiin läpi vuoden 2025. Xamkin ravintoloissa luomuviikko näkyi erityisesti viikolla 39 ja EU:n luomupäivänä 23.9.

Xamkin ravintolapalveluiden vastuullisuustoimintaa ohjaa Joutsenmerkin laatu-kriteerit ja -mittarit. Kaikki ravintolat ja kahvila Alfa kuuluvat Portaati Luomuun -ohjelmaan. Xamkin ravintolapalveluissa elintarvikkeiden kotimaisuusaste oli 74,6 % vuonna 2025. Xamkin kampuksilla toteutetaan vuosittain vastuullisia ruokateemoja, joista INGENIUM at Xamk -teemaviikko, sydänviikko, hävikki- ja luomuviikko sekä energiansäästöviikko toteutuivat vuonna 2025.

Xamkin ravintolapalvelut siirtyi Hansel Oy:n kilpailuttamaan Meira Nova Oy:n elintarvike- ja non food -sopimukseen vuosille 2024–2028. Opiskelijaruokailun ruokailijamäärät ja myyntipalvelun kautta tulevat tulot vähenivät molemmat noin 15 %:a vuonna 2025 vrt. vuoteen 2024. Xamkin Mikkelin ravintolatoiminnan sopeuttamiseksi käynnistettiin muutosneuvottelut 11.12.2024, jotka päättyivät 5.2.2025 kahden henkilön irtisanomiseen. Ravintolapalveluiden liikevaihto vuonna 2025 oli noin 1,2 milj. euroa. Ravintolapalveluiden tulos oli tappiollinen vuonna 2025.

## 1.6 Henkilöstö

Henkilöstö Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun palveluksessa oli tilikauden viimeisenä päivänä 1046 henkilöä, joista miehiä oli 404 ja naisia 642. Xamkin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2025 oli 1038 henkilöä. Xamkin henkilöstön määrä on kasvanut edelleen vuonna 2025 ja henkilöstömäärä on jälleen Xamkin historian korkein.

## Taulukko 6. Henkilöstömäärät 2025–2022

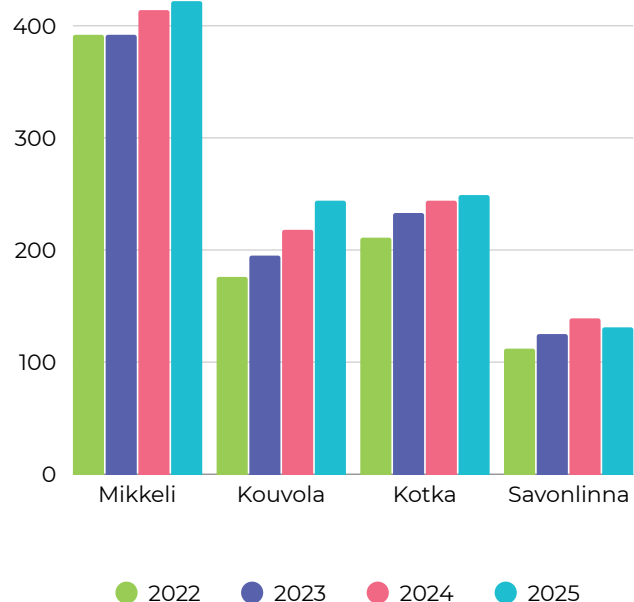
Henkilöstömäärät	2025			2024			2023			2022		
	Miehet	Naiset	yht.	Miehet	Naiset	yht.	Miehet	Naiset	yht.	Miehet	Naiset	yht.
<b>Yhteensä</b>	<b>404</b>	<b>642</b>	<b>1046</b>	<b>403</b>	<b>612</b>	<b>1015</b>	<b>362</b>	<b>583</b>	<b>945</b>	<b>331</b>	<b>560</b>	<b>891</b>
<b>AT-henkilöstö yht.</b>	<b>262</b>	<b>419</b>	<b>681</b>	<b>259</b>	<b>384</b>	<b>643</b>	<b>227</b>	<b>358</b>	<b>585</b>	<b>206</b>	<b>349</b>	<b>555</b>
Atk-henkilöstö	18	4	22	18	5	23	16	5	21	16	4	20
Hallinto-henkilöstö	35	78	113	34	65	99	31	54	85	27	58	85
Huoltohenkilöstö	10	4	14	10	3	13	9	3	12	8	3	11
Kirjasto-henkilöstö	2	11	13	2	12	14	5	18	23	5	18	23
Muu (ravintolat)	2	11	13	2	13	15	2	20	22	2	19	21
Opetuksen tukihenkilöstö	30	97	127	27	94	121	22	84	106	22	77	99
TKI-henkilöstö	165	214	379	166	192	358	142	174	316	126	170	296
<b>Opetushenkilöstö yht.</b>	<b>142</b>	<b>223</b>	<b>365</b>	<b>144</b>	<b>228</b>	<b>372</b>	<b>135</b>	<b>225</b>	<b>360</b>	<b>125</b>	<b>211</b>	<b>336</b>
Lehtori	104	196	300	106	200	306	99	198	297	96	185	281
Tuntiopettaja	26	7	33	25	10	35	23	9	32	16	6	22
Yliopettaja	12	20	32	13	18	31	13	18	31	13	20	33

Keväällä 2025 pidetyn koko yhtiötä koskevan muutosneuvottelun tuloksen organisaatiota muokattiin toimintaedellytysten varmistamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi haastavassa toimintaympäristössä. Organisaatorakenteen on oltava mahdollisimman selkeä ja vastuujakojen selkeitä. Uusi organisaatio astui voimaan 1.9.2025 ja se jakautuu neljään tulosalueeseen (Koulutus, TKI-toiminta, Kansainvälisyys ja jatkuvan oppimisen palvelut ja Yhtiöpalvelut). Muutoksilla on vaikutusta myös henkilöstöryhmäjakoon, joten alla oleva taulukko ei ole kaikilta osin vertailukelpoinen aiempien vuosien kanssa. Henkilöstömäärän kasvusta (+31 työntekijää), suurin osa kohdistuu TKI-henkilöstöön (+21 työntekijää). Lisäksi 9 työntekijää siirtyi TKI:sta talouspalveluihin. Vakituisten työntekijöiden osuus on hiukan kasvanut. Ikärakenteen takia eläköitymistien määrä on merkittävä edelleen lähivuosina erityisesti opetustehtävissä.

Xamk laatii vuosittain erillisen henkilöstökertomuksen.

Tilinpäätöksen liitetiedoista löytyy Opetus- ja kulttuuriministeriön talouskoodiston mukaiset henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut.

**Kuvio 2. Henkilöstö kampuspaikkakunnittain 2022–2025**





## 1.7 Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys

Kotkassa Kantasataman kampus saavutti tavoitteena olleen Rakennustiedon ympäristöluokitusjärjestelmän (RTS) 5 tähteä eli korkeimman luokituksen ensimmäisenä opetusrakennuksena Suomessa. Kampuksen järjestelmien sisäänajoa jatkettiin ja järjestelmiä pyrittiin optimoimaan toiminnan puitteissa. Lisäksi keskikesällä otettiin käyttöön kampuksen katolle sijoitettu aurinkovoimala, jonka nimellisteho on 350 kWp. Alku näyttää sen osalta erittäin hyvältä, tuotanto on ollut jopa odotettua suurempaa.

Kouvolassa otettiin vuoden alussa käyttöön uusi elintarviketekniikan laboratorio, Foodlab. Tilat remontoitiin kampuksesta erillään olevaan kiinteistöön. Samalla parannettiin ko. kiinteistön energiatehokkuutta ja käytettävyyttä sekä luotiin erinomaiset tilat uuden koulutusohjelman laboratoriotyöskentelyyn. Kampuksella toteutettiin pienimuotoisia korjaustoimenpiteitä eri rakennuksiin, samalla on pyritty tehostamaan tilojen monikäyttöisyyttä.

Kiinteistöjen osalta on myös pyritty reagoimaan suuriin muutoksiin suunnittelun ja toteutuksen kautta aina mahdollisuuksien mukaan. Kiinteistöjen automaation analytiikkapalvelujen ja niihin liittyvien automaattisten analysointiohjelmistojen osalta olemme pyrkineet hyödyntämään tekoälyä ja sen tuomia mahdollisuuksia. Tämä työ jatkuu edelleen.

Mikkelissä kiinteistöjen toimenpiteet keskittyivät tilojen vähentämiseen ja käytön tehostamiseen. Toimintoja uudelleen järjesteltiin Mikkelin kampuksella luopumalla osasta Mikpolin tiloista. Kirjasto muutti K-rakennuksesta D-rakennuksen aulaan ja K-rakennus otettiin kokonaisuudessaan toimistokäyttöön. Myös U-rakennuksen tiloista luovuttiin loppuvuodesta 2025. U-rakennuksesta siirrettiin muihin käytössä olleisiin tiloihin kuntosali Puupolille, sähköopetuksen asennustila A-rakennukseen ja

retkeilytarvikevarasto C-rakennukseen. Ravintola Talliin rakennettiin astianpalautuslinjasto. Näiden lisäksi Mikkelin kampukselle rakennettiin sähköautojen lataukseen teholaturi ja useita peruslatureita.

Savonlinnan kampuksella tilamuutokset kohdistuivat tilaan opetustilaan O26, jota muokattiin opetuksen tarpeita vastaavaksi ja samalla myös muuntojoustavaksi. Lisäksi infon toimintaa kehitettiin rakentamalla tilaan toinen palveluluukku, jonka kautta asiakkaita voidaan palvella paremmin. Lisäksi keittiön lastauslaiturille rakennettiin uusi nosto-ovi, jolla pyritään parantamaan lastauslaiturin toimintaa, mm. tavaroiden toimittamisen ja jätteiden käsittelyn parantamisen myötä.

Turvallisuusratkaisut ja -järjestelmät olivat erityisenä kehityskohteenä vuonna 2025. Erityisesti Xamkin laajuinen kulunvalvontajärjestelmän uusiminen, jonka myötä pystytään vastaamaan turvallisuusvaatimuksiin aiempaa paremmin, sekä liikkumista Xamkin eri toimipisteiden välillä pystytään helpottamaan. Yhteisen kulunvalvontajärjestelmän myötä turvallisuutta ja teknisiä ratkaisuja saadaan kehitettyä Xamkin laajuisesti. Kokemuksia ja kehitysideoita pystytään jakamaan eri paikkakuntien välillä sujuvasti.

Saavutettavuus ja sen edistäminen on kaikkia xamkilaisia koskettava asia. Vuonna 2025 vastuullisuuskentällä keskityttiinkin erityisesti saavutettavuuden edistämiseen. Syksyllä toteutettiin esteettömyyskierrokset kaikilla kampuksilla tarkoituksena tarkastella kampuksilla kulkemista, opasteita ja tilojen toimivuutta, ja kerätä havaintoja, jotka auttavat parantamaan tilojen käytettävyyttä. Tapahtumien lisäksi saavutettavuutta edistettiin toteuttamalla aiheeseen liittyviä koulutuksia henkilöstölle. Koulutukset tarjosivat työkaluja ja vinkkejä, joiden avulla jokainen voi omassa työssään edistää saavutettavuutta.

Xamkin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin loppuvuodesta yhteistyössä henkilöstön ja opiskelijoiden



edustajien kanssa. Suunnitelman päivityksessä keskityttiin erityisesti monikansallisuuden ja -kulttuurisuuden edistämiseen. Suunnitelman päivityksessä hyödynnettiin myös henkilöstön ja opiskelijoiden tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyiden tuloksia, joissa kehitysehdotuksiksi nousivat avoimuus, yhdenvertainen kohtelu sekä erilaisuuden kunnioittaminen.

Syksyllä 2025 Xamkille luotiin omat johtamislupaukset. Xamkin johtamislupaukset ovat: kohtaan aidosti, rakennan luottamusta, ja autan onnistumaan. Xamkin johtamislupaukset yhtenäistävät ja selkeyttävät johtamiskulttuuria. Jatkossa johtamislupaukset sisältyvät kehityskeskusteluihin sekä henkilöstötutkimuksiin.

Xamkin yhteisöön kuuluu ihmisiä eri kielitaustoista. Tämän vuoksi koettiin tarpeelliseksi luoda Xamkille omat kieliperiaatteet, jotka ohjaavat kielen joustavaan käyttöön. Päivittäisessä vuorovaikutuksessa käytetään sekä suomea että englantia tai tarvittaessa myös muita kieliä, mikäli mahdollista. Selkeää ja ymmärrettävää kieltä käytetään, jotta kaikkien on mahdollista osallistua.

Vuonna 2025 Xamkille luotiin uusi häirinnän ja epäasiallisen kohtelun käsittelyprosessi. Siinä korostetaan häirinnän nollatoleranssia, määritellään häirinnän käsitteet, ohjeistetaan henkilöstön ja opiskelijoiden

ilmoitusmenettelyt Falcony-järjestelmän kautta, kuulemisprosessit, kurinpitotoimet, seurantatoimet sekä tarjolla olevat tukipalvelut. Uusi ohjeistus selventää toimintamalleja ja vastuita häirintätapausten käsittelyssä.

Inklusiivisuutta edistettiin liittymällä valtioneuvoston käynnistämään ”Me puhumme teoin”-kampanjaan. Kampanjaan osallistuvat toimijat tekevät oman sitoumuksen rasminvastaiseen toimintaan. Tärkeänä osana Xamkin sitoumusta on kouluttaminen ja tiedon lisääminen. Xamk toimi myös sponsorina paikallisille Pride-tapahtumille ja liputti Pride-viikolla kaikilla kampuksilla. Joulutervehdysvarat Xamk lahjoitti Nyyti ry:lle opiskelijoiden parissa tehtävään mielenterveystyöhön.

Osana Global Compactissa tehtävää työtä, Xamk raportoi jälleen vastuullisuustoiminnastaan ja laski lisäksi vuosittaisen hiilijalanjälkensä Arenen hiilijalanjälkilaskurin avulla. Vuonna 2025 valmisteltiin myös Xamkin ensimmäistä raportointia ammatikorkeakoulujen yhteisen kestävyysraportointimallin mukaan. Hiilijalanjälkilaskennan tuloksena päivityksiä tehtiin muun muassa matkustusohjeisiin, joissa kannustetaan henkilöstön kestävään liikkumiseen tarjoamalla esimerkiksi junissa parempaa matkustusluokkaa, jotta yksityisautoilua saadaan vähennettyä. Xamk mittasi myös jo toisen kerran tasa-arvotyönsä edisty-



mistä Gender Gaps Analysis Tool-työkalun avulla. Verrattuna edelliseen arvioon edistystä oli tapahtunut (63/100 v. 2025 ja 60/100 v. 2023), mutta parannettavaa löytyy erityisesti vaikuttavuudessa ympäröivään yhteiskuntaan ja toimitusketjuihin.

Vuonna 2025 päivitetystä pedagogisessa kehittämisohjelmassa asetettiin tavoitteeksi integroida kestävyys läpileikkaavasti pedagogiikkaan ja opetussuunnitelmiin. INGENIUM-korkeakouluallianssia on tarkoitus hyödyntää tämän kehitystyön tukena. Osana kestävä kehityksen integroimista tutkintokoulutukseen, valmistuville opiskelijoille toteutettavaan AVOP-kyselyyn lisättiin kysymykset liittyen kestävä kehityksen osaamisen ja siihen liittyvän motivaation lisääntymiseen opintojen aikana. Vuoden 2025 AVOP-tuloksissa kestävä kehityksen kysymysten vastausten keskiarvo oli 5,3 (asteikolla 1–7) ja erinomaisuusarvo 8.3.

Vuonna 2025 ympäristövastuuta edistettiin jakamalla tietoa digitaalisen hiilijalanjäljen pienentämiseksi osana kansallista Energiänsäästöviikko -kampanjaa. INGENIUMin kestävä kehityksen viikolla Xamkissa kerättiin arjen kestävyysvinkkejä kampuksilla ja verkossa. Kestävään liikkumiseen kannustettiin muun muassa vakiintuneiden pyörähuoltotapahtumien järjestämisellä.

Keväällä 2025 toteutetussa henkilöstötutkimuksessa oli ensimmäistä kertaa mukana myös vastuullisuuteen liittyviä kysymyksiä. Kysymykset liittyivät vastuullisuuteen omassa yksikössä ja työtehtävissä sekä työyhteisön monimuotoisuuteen. Koska tutkimuksen perusteella kehityskohteiksi nousi vastuullisuuden vieminen paremmin yksiköiden arkeen, tuotiin vastuullisuus ja kestävä kehitys osaksi uusien esihenkilöiden perehdytystä ja päivitettiin henkilöstölle tarkoitettua vastuullisuusperheityksen kursssia.

Xamkin TKI-hankkeet vastaavat SDG:ihin liittyviin haasteisiin. Vuoden 2025 toteutuksessa olevissa hankkeissa erottui selkeästi kaksi SDG:tä: 9: Kestävä teollisuus, innovaatioita ja infrastruktuureja 59 kpl (2024: 35 kpl), sekä 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua 48 kpl (2024: 29 kpl). Hankkeet edistivät vuonna 2025 yhteensä 316 tavoitetta (2024: 182) monipuolisesti kohdistuen 16/17 kaikista SDG-tavoitteista. Vuoden 2025 aikana käynnistyneitä kestävä kehityksen hankkeita ovat esimerkiksi ruokahävikin vähentämistä tavoitteleva Social Food Webs -hanke, lainaus-, korjaus- ja kierrätysratkaisuja kehittävä ReSolutions -hanke, kustannustehokkaita teknologiaratkaisuja veden kierrätykseen testaava SIWat -hanke, sekä tyttöjen ja naisten osallistumista ICT-opintoihin ja urapolkuihin tukeva HER TECH -hanke.



## 1.8 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

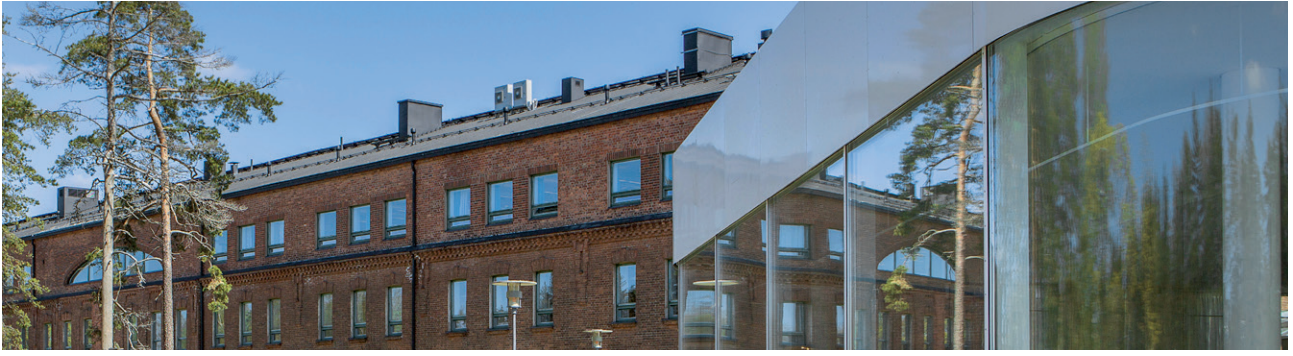
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konsernin tilikauden tulos vuonna 2025 oli positiivinen. Tilikauden voitto emoyhtiössä oli noin 0,3 milj. euroa ja konsernissa 0,4 milj. euroa. Emoyhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna, mutta liikevoitto jäi negatiiviseksi (-0,4 milj. euroa). Käyttökate pysyi kuitenkin positiivisena ja yhtiön vakavaraisuus ja rahoitusasema ovat edelleen vahvat. Emoyhtiön taseen loppusumma oli 63,2 milj. euroa (ed. vuonna 62,6 milj. euroa). Vieraan pääoman osuus on edelleen maltillinen. Sijoitukset ja aineelliset hyödykkeet muodostavat merkittävän osan varallisuudesta. Taseessa oli tilikauden päättyessä kertyneitä voittovaroja 13,0 milj. euroa.

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi 108,2 milj. euroon (ed. vuosi 103,3 milj. euroa). Korkeakoulun valtionrahoitus oli 76,6 milj. euroa, jossa kasvua edellisvuodesta 3,3 milj. euroa. Valtionrahoituksen lisäksi liikevaihtoa kasvatti TKI-toiminnan avustustuotot ja lu-

kuvuosimaksujen tuotot. Yhtiön kannattavuutta puolestaan heikensi muun muassa henkilöstö- ja matkakulujen sekä kalusto- ja laitekulujen kasvu budjetoitua suuremmaksi. Lisäksi liiketoiminnan liikevaihdon kasvotukset jäivät osittain toteutumatta.

Vuoden 2026 tuloksen ennustetaan olevan noin 0,5 milj. euroa positiivinen. Talousarvioon on sisällytetty uusia säästö- ja kehittämistoimia tiukentuneen taloustilanteen vuoksi. Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin uudistus on heikentänyt yhtiön asemaa ja tuloksiin perustuva indikaattoripohjainen rahoitus laskee vuoden 2025 tasosta noin 1 milj. euroa. Liikevaihdon ennustetaan kuitenkin kokonaisuudessaan nousevan ja talousarvion liikevaihto ennuste on vuodelle 2026 noin 112 milj. euroa.

Yhtiön taloudellinen asema on edelleen hyvä. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius säilyivät hyvällä tasolla. Emoyhtiön omavaraisuus oli 74,6 % (konserni 69,4 %). Taseen vaihtuvista vastaavista ja lyhytaikaisista veloista laskettu maksuvalmius (quick ratio) on 1,9 (konserni 1,9). Talouden tunnusluvut ja vertailuluvut kolmelta edelliseltä vuodelta on esitetty taulukossa 7.



## Taulukko 7. Talouden tunnusluvut 2025–2022

Talouden tunnusluvut	Konserni				Emoyhtiö			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto t €	112 031	106 867	102 820	93 997	108 173	103 337	99 257	91 035
Liikevaihdon muutos - %	4,8 %	3,9 %	9,4 %	3,3 %	4,7 %	4,1 %	9,0 %	3,6 %
Liikevoitto t €	-42	2 264	3 900	2 646	-407	2 214	3 820	2 606
Liikevoitto - %	0,0%	2,1 %	3,8 %	2,8 %	-0,4 %	2,1 %	3,8 %	2,9 %
Kirjanpitoasetuksen mukainen:								
Liikevaihto t €	9 325	8 470	9 214	7 402	5 552	5 025	5 799	4 611
Liikevaihdon muutos - %	10,1 %	-8,1 %	24,5 %	6,1 %	10,5 %	-13,4 %	25,8 %	15,1 %
Liikevoitto - %	-0,4 %	26,7 %	42,3 %	35,7 %	-7,3 %	44,1 %	65,9 %	56,5 %
Oman pääoman muutos -%	1,0 %	10,0 %	17,3 %	7,0 %	0,7 %	10,8 %	16,5 %	5,2 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in -%	15,19%	12,44 %	3,15 %	3,57 %	15,19 %	12,44 %	3,15 %	3,57 %
Quick ratio	1,88	1,49	1,43	1,73	1,93	1,52	1,47	1,78
Kassan riittävyys päivissä	19	17	27	33	17	14	24	31
Omavaraisuusaste -%	69,4 %	67,3 %	65,9 %	55,5 %	74,6 %	72,7 %	72,5 %	73,1 %
Nettovelkaantumisaste - %	-14,8 %	-12,7 %	-3,3 %	-7,1 %	-13,1 %	-10,8 %	-20,1 %	-27,8 %

Konsernin tunnuslukuihin on yhdistetty Xamk Oy:n tytäryhtiöt Disec Oy ja Saimaa Stadiumi Oy

## Vastuositoumukset lähipiirille

Yhtiöllä on vuoden 2026 osalta vuokravastuu tytäryritys Saimaa Stadiumi Oy:lle 358 800 euroa. Tällä Saimaa Stadiumin 2. kerroksen tilavuokralla on 12 kuukauden irtisanomisaika. Yhtiö on myös myöntänyt

Saimaa Stadiumille vuonna 2017 omavelkaisen takauksen enintään 9 miljoonan euron lainapääomalle, lainan pääoma on tilikauden 2025 lopussa 5,7 miljoonaa euroa.

## 1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokoonpano tilikauden 1.1.-31.12.2025 päättyessä on ollut:

Pekka Posti (puheenjohtaja)

Kimmo Mikander (varsinainen jäsen, varapuheenjohtaja)

Marjukka Aarnio (varsinainen jäsen)

Riina Brofors (varsinainen jäsen)

Jatta Juhola (varsinainen jäsen)

Nelli-Noora Kortelainen (varsinainen jäsen)

Marjo Lakka (varsinainen jäsen)

Pekka Pulkkinen (varsinainen jäsen)

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtaja**

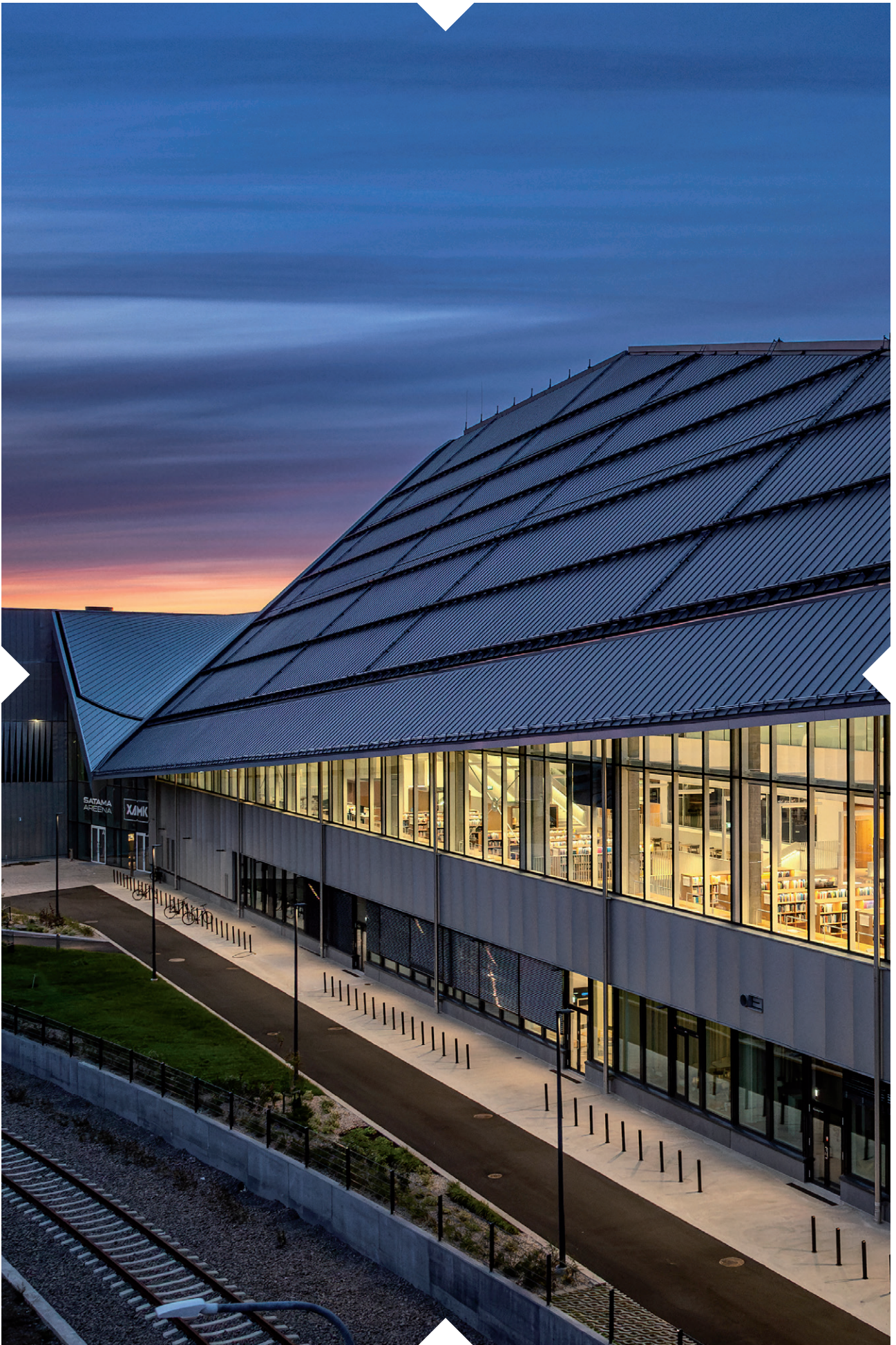
Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtajana on toiminnan alusta alkaen toiminut Heikki Saastamoinen.

### **Osakeyhtiön tilintarkastaja**

Osakeyhtiön tilintarkastajana toimii BDO Audiator Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Minna Havia-Niemi.

## 1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden 1.1.-31.12.2025 voitto 266 536,10 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappiutilille ja että osinkoa ei jaeta.



## 2 TILINPÄÄTÖS

### Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni

#### Tase

Vastaavaa	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	108 820,95	180 502,63
Muut aineettomat hyödykkeet	<u>2 532 681,24</u>	<u>132 902,79</u>
	2 641 502,19	313 405,42
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	303 151,00	303 151,00
Rakennukset ja rakennelmat	15 563 881,45	16 096 494,53
Koneet ja kalusto	10 076 181,62	9 094 397,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 866 618,65	5 656 687,89
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>122 383,39</u>	<u>122 383,39</u>
	28 932 216,11	31 273 114,69
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	14 708 952,14	14 619 944,49
Muut saamiset	<u>138 419,05</u>	<u>138 419,05</u>
	14 847 371,19	14 758 363,54
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	<u>315 221,05</u>	<u>305 087,59</u>
	315 221,05	305 087,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	<u>58 631,99</u>	<u>57 540,99</u>
	58 631,99	57 540,99
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	<u>3 912 098,50</u>	<u>5 067 161,90</u>
	3 912 098,50	5 067 161,90
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 542 652,91	2 347 288,77
Muut saamiset	4 985 701,45	2 598 407,76
Siirtosaamiset	<u>11 241 615,16</u>	<u>13 189 238,58</u>
	18 769 969,52	18 134 935,11
Rahat ja pankkisaamiset	<u>6 145 103,29</u>	<u>5 232 969,35</u>
	6 145 103,29	5 232 969,35
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>75 622 113,84</u></b>	<b><u>75 142 578,59</u></b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni

### Tase

Vastattavaa	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	16 033 603,40	16 033 603,40
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	315 221,05	305 087,59
Muut sidotut rahastot	1 135 036,58	1 135 166,38
Vapaat rahastot	67 570,00	24 540,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	23 867 002,70	20 321 838,92
Tilikauden voitto (-tappio)	370 829,90	3 560 439,68
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	41 791 763,62	41 383 175,97
VÄHEMMISTÖOSUUS KONSERNITASEESSA		
	3 816 280,68	3 642 077,26
	3 816 280,68	3 642 077,26
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 349 231,61	5 723 419,96
Saadut ennakot	1 519 540,65	447 074,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 868 772,26	6 170 493,96
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	494 444,46	644 444,46
Saadut ennakot	8 401 800,35	7 832 767,08
Ostovelat	2 761 825,94	4 913 048,07
Muut velat	2 586 339,72	2 158 471,71
Siirtovelat	8 900 886,81	8 398 100,08
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	23 145 297,28	23 946 831,40
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	30 014 069,54	30 117 325,36
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>75 622 113,84</b>	<b>75 142 578,59</b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni

### TULOSLASKELMA

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 411 989,22
Liiketoiminnan tuotot	9 324 654,17	8 469 876,82
Muut tuotot	5 703 790,68	4 614 507,12
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>112 031 229,94</b>	<b>106 867 373,72</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-72 333 926,05	-67 733 678,94
Poistot ja arvonalentumiset	-3 105 486,15	-2 464 119,55
Muut kulut	-36 633 689,96	-34 405 704,36
<b>KULUT</b>	<b>-112 073 102,16</b>	<b>-104 603 502,85</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-41 872,23</b>	<b>2 263 870,87</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-162 677,95	-181 313,05
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>410 009,29</b>	<b>3 610 171,15</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
Tuloverot	-27 218,22	-5 573,19
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	-1 957,51	119 741,60
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b><u>370 829,90</u></b>	<b><u>3 560 439,68</u></b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni

### TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
Liiketoiminnan tuotot	9 324 654,17	8 469 876,82
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>9 324 654,17</b>	<b>8 469 876,82</b>
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>102 663 708,05</b>	<b>98 372 496,34</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 411 989,22
Muut tuotot	5 703 790,68	4 614 507,12
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-5 803 465,80	-4 764 889,83
Henkilöstökulut	-72 333 926,05	-67 733 678,94
Poistot ja arvonalentumiset	-3 105 486,15	-2 464 119,55
Muut kulut	-30 830 224,16	-29 640 814,53
<b>KULUT</b>	<b>-112 073 102,16</b>	<b>-104 603 502,85</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-41 872,22</b>	<b>2 263 870,87</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-162 677,95	-181 313,05
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>410 009,30</b>	<b>3 610 171,15</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
Tuloverot	-27 218,22	-5 573,19
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	-1 957,51	119 741,60
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>370 829,90</b>	<b>3 560 439,68</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni**  
**Epäsuora rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2025</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	410 009,29	3 610 171,15
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	3 105 486,15	2 464 119,55
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1 957,51	119 741,60
Käyvän arvon muutos	-328 600,17	-1 030 470,25
Rahoitustuotot ja -kulut	-123 281,35	-315 830,03
Muut oikaisut	-52 495,55	-31 067,24
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>3 009 160,86</u>	<u>4 816 664,78</u>
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	1 155 063,40	-2 313 947,79
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-635 034,41	-4 737 343,70
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 091,00	3 836,29
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 072 466,65	447 074,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-651 534,12	<u>1 900 362,82</u>
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>3 949 031,38</u>	<u>116 646,40</u>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-252 240,73	-302 284,27
Saadut osingot liiketoiminnasta	35 533,06	31 237,73
Saadut korot liiketoiminnasta	54 029,72	89 733,49
Maksetut välittömät verot	-27 218,22	-5 573,19
<b>Toiminna rahavirta (A)</b>	<u>3 759 135,21</u>	<u>-70 239,84</u>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 781 950,35	-11 071 270,55
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	97 908,36	68 605,57
Saadut investointiavustukset	1 636 430,54	2 748 043,18
Investoinnit sijoituksiin	-1 500 000,00	0,00
Luovutustulot sijoituksista	2 000 000,00	5 803 634,54
Sijoitusten muut nettotuotot	22 970,82	69 352,50
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<u>-2 524 640,63</u>	<u>-2 381 634,76</u>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Oman pääoman muutokset	-153 129,80	-2 939,73
Maksullisen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	201 957,51	80 258,40
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+)/vähennys(-)	-524 188,35	-616 562,19
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	153 000,00	153 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	10 133,46	13 578,28
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<u>-312 227,18</u>	<u>-372 665,24</u>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<u>922 267,40</u>	<u>-2 824 539,84</u>
Rahavarat tilikauden alussa	5 232 969,35	8 163 025,02
Rahavarat tilikauden lopussa	6 145 103,29	5 232 969,35
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	217 517,47	112 001,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	227 650,93	217 517,47
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<u>922 267,40</u>	<u>-2 824 539,84</u>
Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### Tase

Vastaavaa	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	89 415,15	120 032,71
Muut aineettomat hyödykkeet	<u>2 532 681,24</u>	<u>132 902,79</u>
	2 622 096,39	252 935,50
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 031,00	115 031,00
Rakennukset ja rakennelmat	2 169 755,60	2 278 597,72
Koneet ja kalusto	9 731 212,49	8 829 844,38
Muut aineelliset hyödykkeet	25 804,91	25 804,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>2 829 593,64</u>	<u>5 656 553,29</u>
	14 871 397,64	16 905 831,30
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 309 418,28	3 309 418,28
Muut osakkeet ja osuudet	14 708 952,14	14 619 944,49
Muut saamiset	<u>138 419,05</u>	<u>138 419,05</u>
	18 156 789,47	18 067 781,82
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT		
	315 221,05	305 087,59
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	<u>58 631,99</u>	<u>57 540,99</u>
	58 631,99	57 540,99
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	<u>3 912 098,50</u>	<u>5 067 161,90</u>
	3 988 598,50	5 143 661,90
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 692 871,47	1 630 531,89
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	615,96	410,64
Muut saamiset	4 871 176,27	2 469 257,13
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	270 504,00	410 000,00
Siirtosaamiset	<u>11 232 168,68</u>	<u>13 170 693,29</u>
	18 067 336,38	17 680 892,95
Rahat ja pankkisaamiset		
	<u>5 163 448,30</u>	<u>4 222 735,55</u>
	5 163 448,30	4 222 735,55
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>63 243 519,72</u></b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### Tase

Vastattavaa	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 252 270,62	25 252 270,62
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	315 221,05	305 087,59
Muut sidotut rahastot	1 135 036,58	1 135 166,38
Vapaat rahastot	67 570,00	24 540,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	12 744 172,53	9 121 697,00
Tilikauden voitto (-tappio)	266 536,10	3 665 505,53
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>39 783 306,88</u>	<u>39 506 767,12</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	1 519 540,65	447 074,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	8 401 800,35	7 831 777,07
Ostovelat	2 624 385,97	4 755 418,34
Ostovelat saman konsernin yrityksille	30 552,62	55 238,62
Muut velat	2 375 578,42	1 976 971,23
Siirtovelat	8 508 354,83	8 063 221,22
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>23 460 212,84</u>	<u>23 129 700,48</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b><u>63 243 519,72</u></b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>

# Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

## TULOSLASKELMA

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 412 094,30
Liiketoiminnan tuotot	5 552 036,20	5 024 886,84
Muut tuotot	5 618 003,89	4 528 987,52
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>108 172 825,18</b>	<b>103 336 969,22</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-70 471 701,13	-66 112 647,25
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 035,74	-1 792 490,05
Muut kulut	-35 593 622,51	-33 217 751,75
<b>KULUT</b>	<b>-108 579 359,38</b>	<b>-101 122 889,05</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-406 534,21</b>	<b>2 214 080,17</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	68 514,50	87 711,91
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>276 539,76</b>	<b>3 829 405,41</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>266 536,10</b>	<b>3 665 505,53</b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
Liiketoiminnan tuotot	5 552 036,20	5 024 886,84
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>5 552 036,20</b>	<b>5 024 886,84</b>
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>102 577 921,26</b>	<b>98 287 081,82</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 412 094,30
Muut tuotot	5 618 003,89	4 528 987,52
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-5 882 109,18	-4 731 335,66
Henkilöstökulut	-70 471 701,13	-66 112 647,25
Poistot ja arvonalentumiset	-2 514 035,74	-1 792 490,05
Muut kulut	-29 711 513,33	-28 486 416,09
<b>KULUT</b>	<b>-108 579 359,38</b>	<b>-101 122 889,05</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-406 534,21</b>	<b>2 214 080,17</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	2 581,00	153 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	611 978,47	1 374 613,33
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	68 514,50	87 711,91
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>276 539,76</b>	<b>3 829 405,41</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	129,80	-150 321,60
Omakatteisten rahastojen muutos	-10 133,46	-13 578,28
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b><u>266 536,10</u></b>	<b><u>3 665 505,53</u></b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Epäsuora rahoituslaskelma

	<u>1.1.2025 - 31.12.2025</u>	<u>1.1.2024 - 31.12.2024</u>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	276 539,76	3 829 405,41
<i>Oikaisut:</i>		
Suunnitelmanmukaiset poistot	2 514 035,74	1 792 490,05
Realisoitumattomat kurssivoitot ja - tappiot		
Käyvän arvon muutos	-328 600,17	-1 030 470,25
Rahoitustuotot ja -kulut	-354 473,80	-584 854,99
Muut oikaisut	<u>-54 626,49</u>	<u>-49 476,19</u>
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 052 875,04	3 957 094,03
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	1 155 063,40	-2 393 981,79
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-386 443,43	-4 933 455,39
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 091,00	3 836,29
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 072 466,65	447 074,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-741 954,29	2 182 323,31
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 150 916,37	-737 109,55
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 417,59	-5 926,06
Saadut osingot liiketoiminnasta	35 533,06	31 237,73
Saadut korot liiketoiminnasta	38 399,03	62 400,24
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>3 219 430,87</b>	<b>-649 397,64</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 535 898,04	-10 969 773,28
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	97 908,36	68 605,57
Saadut investointiavustukset	1 636 430,54	2 746 721,23
Investoinnit sijoituksiin	-1 500 000,00	0,00
Luovutustulot sijoituksista	2 000 000,00	5 803 634,54
Sijoitusten muut nettotuotot	22 970,82	69 352,50
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 278 588,32</b>	<b>-2 281 459,44</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>		
Oman pääoman muutokset	-153 129,80	-2 939,73
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	153 000,00	153 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	10 133,46	13 578,28
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>10 003,66</b>	<b>163 638,55</b>
<b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>950 846,21</b>	<b>-2 767 218,53</b>
Rahavarat tilikauden alussa	4 222 735,55	7 095 469,91
Rahavarat tilikauden lopussa	5 163 448,30	4 222 735,55
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	217 517,47	112 001,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	227 650,93	217 517,47
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<b>950 846,21</b>	<b>-2 767 218,53</b>
Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00

# 3 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy-konsernin tilinpäätös on laadittu tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryritykset; Disec Oy (kotipaikka Mikkelin, omistus 100 %) ja Saimaa Stadiumi Oy (kotipaikka Mikkelin, omistus 48,54 %, muutos edellisvuoteen -0,9%-yksikköä).

Emoyhtiö Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyrityksenä Mikkelin-, Kotkan- ja Kouvolan kaupunkikonserniin. Lisäksi Savonlinnan kaupungilla on osuus osakekannasta.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n omistu	omistus%	osakkeet	omistus €
Mikkelin kaupunki	36,15 %	72306	4 087 686,05
Kotkan kaupunki	25,50 %	51000	2 883 190,73
Kouvolan kaupunki	24,50 %	49000	2 770 124,42
Savonlinnan kaupunki	13,85 %	27694	1 565 629,10
	100,00 %	200000	11 306 630,30

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Emoyhtiön ja sen tytäryritysten keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu voimassa olevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien säädösten lisäksi ammattikorkeakoulujen taloushallinnon järjestämistä ja tilinpäätösraportointia ohjaavan Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (VN/30606/2022, 10.11.2023) määräyksiä.

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta.

### Poistoajat ja -tavat:

#### Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistot	5 vuotta, tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta, tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10, 15 vuotta, tasapoisto

#### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	4 %, 7 % tai 20 %, menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 %, menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	25 %, menojäännöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintameno lukuun ottamatta varsinaista sijoitusomaisuutta (sijoitussalkut), jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### Sijoitusomaisuuden arvostus ja arvostushierarkiat

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat omistusyhteysosakkeet, stipendirahastojen osakkeet ja muut omaisuuserät kuin sijoitusrahasto-osuudet on arvostettu hankintamenoonsa. Yhtiön pysyvien vastaavien muissa osakkeissa ja osuuksissa olevat sijoitusrahasto-osuudet on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjanpitolain (KPL) 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen.

Arvostus käypään arvoon tehdään perustuen kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypäarvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Edellä lueteltujen tasojen arvostamismenetelmät perustuvat alla kuvattuihin tietoihin:

### **Sijoitukset osakerahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

### **Sijoitukset korkorahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

### **Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoisrahastoihin**

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

### **Vaihto-omaisuuden arvostaminen**

Vaihto-omaisuus on merkitty fifo -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleen hankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

### **Vaihtuvien vastaavien arvostaminen**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

### **Arvonlisäverokompensaation kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö**

Ammattikorkeakoulut saavat opetus- ja kulttuuriministeriöltä julkiseen perustehtävään liittyviä arvonlisäverokompensatioita perusrahoituksen yhteydessä. Rahoituksen määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen mukaisiin tietoihin ja määritellään kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtion talousarvioon. Korvaus perustuu euro eurosta -periaatteeseen. Perusrahoituksen osana maksettava arvonlisäverokompensatio kirjataan taseen Saadut alv-kompensatit-tilille. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan tätä tiliä veloittaen. Korkeakouluille korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena ja toteutuneiden arvonlisäverojen määrä ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Vuosi 2025 oli Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun yhdeksäs kokonainen toimintavuosi 1.1.2017 tapahtuneen fuusion jälkeen. Tilikauden 2025 tiedot ovat vertailukelpoisia tilikauden 2024 tietoihin, ellei tiedon yhteydessä ole muuta mainittu. Osan liitetiedoista esitystapaa on muutettu ja vertailutieto on muutettu vastaamaan tätä tapaa.

Konsernin osalta ei ole tapahtunut rakenteellisia muutoksia tilikaudella 2025.

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukainen LIIKEVAIHTO	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<b>Korkeakoulujen valtionrahoitus</b>	<b>76 621 000,00</b>	<b>73 346 000,00</b>	<b>76 621 000,00</b>	<b>73 346 000,00</b>
<b>Avustustuotot</b>	<b>20 338 917,37</b>	<b>20 411 989,22</b>	<b>20 338 917,37</b>	<b>20 412 094,30</b>
Valtio	5 882 744,17	7 694 856,13	5 882 744,17	7 694 856,13
Kunnat	473 409,02	409 225,00	473 409,02	409 225,00
EU	14 745 678,37	14 315 522,39	14 745 678,37	14 315 627,47
Muut	723 516,35	742 586,58	723 516,35	742 586,58
Investointiavustukset	-1 486 430,54	-2 750 200,88	-1 486 430,54	-2 750 200,88
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>9 324 654,17</b>	<b>8 469 876,82</b>	<b>5 552 036,20</b>	<b>5 024 886,84</b>
<b>Muut tuotot</b>	<b>5 703 790,68</b>	<b>4 614 507,12</b>	<b>5 618 003,89</b>	<b>4 528 987,52</b>
Maksut ja korvaukset	4 456 811,08	3 230 179,43	4 456 811,08	3 230 179,43
Vuokratuotot	509 759,62	362 259,50	424 012,67	276 642,30
Muut tuotot	737 219,98	1 022 068,19	737 180,14	1 022 165,79
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>42 867,72</b>	<b>25 000,56</b>	<b>42 867,72</b>	<b>25 000,56</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>112 031 229,94</b>	<b>106 867 373,72</b>	<b>108 172 825,18</b>	<b>103 336 969,22</b>

Kirjanpitoasetuksen mukainen LIIKEVAIHTO	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>9 324 654,17</b>	<b>8 469 876,82</b>	<b>5 552 036,20</b>	<b>5 024 886,84</b>
Valmistus omaan käyttöön	42 867,72	25 000,56	42 867,72	25 000,56
Korkeakoulujen valtionrahoitus	76 621 000,00	73 346 000,00	76 621 000,00	73 346 000,00
Avustustuotot	20 338 917,37	20 411 989,22	20 338 917,37	20 412 094,30
Muut tuotot	5 703 790,68	4 614 507,12	5 618 003,89	4 528 987,52
<b>Yhteensä</b>	<b>112 031 229,94</b>	<b>106 867 373,72</b>	<b>108 172 825,18</b>	<b>103 336 969,22</b>

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	1067	1016	1038	989

HENKILÖSTÖKULUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja palkkiot	60 573 756,87	57 065 822,60	59 023 792,33	55 706 309,63
Eläkekulut	10 016 618,78	9 280 874,24	9 744 933,60	9 047 824,46
Muut henkilösivukulut	1 743 550,40	1 386 982,10	1 702 975,20	1 358 513,16
<b>Yhteensä</b>	<b>72 333 926,05</b>	<b>67 733 678,94</b>	<b>70 471 701,13</b>	<b>66 112 647,25</b>

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	541 136,05	539 691,33	328 097,00	325 441,40

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	19 760,00	20 668,97	15 016,23	16 079,84
Erityispalvelut	16 354,96	17 585,60	15 804,96	17 039,00
<b>Yhteensä</b>	<b>36 114,96</b>	<b>38 254,57</b>	<b>30 821,19</b>	<b>33 118,84</b>

POISTOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	3 105 486,15	2 464 119,55	2 514 035,74	1 792 490,05

Tase-eräkohtainen poistoerittely on esitetty pysyvien vastaavien erittelyn yhteydessä.

MUUT KULUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 777 430,24	1 885 095,28	1 516 359,49	1 586 231,07
Ulkopuoliset palvelut	4 026 035,56	2 879 794,55	4 365 749,69	3 145 104,59
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 660 672,25	1 686 828,12	1 567 451,68	1 714 325,26
Matkakulut	2 537 969,04	2 363 441,49	2 513 488,79	2 342 185,69
Asiantuntijapalvelut	856 588,77	910 218,54	934 720,96	814 376,59
Markkinointi ja viestintä	1 356 943,36	1 232 301,74	1 335 889,16	1 184 354,67
Toimitila- ja kiinteistökulut	14 465 261,94	14 466 371,55	14 310 562,49	14 274 488,29
Kone-, laite- ja kalustokulut	2 745 546,95	2 141 701,75	2 717 235,01	2 103 312,34
IT-kulut	4 728 730,13	4 542 833,69	3 979 275,77	3 838 421,46
Yleis- ja muut toimintakulut	2 478 511,72	2 297 117,65	2 352 889,47	2 214 951,79
<b>Yhteensä</b>	<b>36 633 689,96</b>	<b>34 405 704,36</b>	<b>35 593 622,51</b>	<b>33 217 751,75</b>

VARSINAISEN TOIMINNAN (pl.liiketoiminta) ARVONLISÄVEROKULUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Toteutuneet OKM alv-kompensaatiot	6 745 362,71	7 432 466,09	6 745 362,71	7 432 466,09
Muiden rahoittajien kompensoimat arvonlisäverot	424 282,87	242 083,17	424 282,87	242 083,17

VARAINHANKINTA-, SIOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA - KULUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<b>Varainhankinta</b>				
Varainhankinnan tuotot				
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	177 861,00	153 000,00	177 861,00	153 000,00
Varainhankinnan tuotto	177 861,00	153 000,00	177 861,00	153 000,00
Varainhankinnan kulut				
Keräysten ja lahjoitusten käyttö	-175 280,00		-175 280,00	
Varainhankinnan kulut	-175 280,00		-175 280,00	
<b>Varainhankinnan tuotot ja kulut</b>	<b>2 581,00</b>	<b>153 000,00</b>	<b>2 581,00</b>	<b>153 000,00</b>
<b>Varsinainen sijoitustoiminta</b>				
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot				
Muut tuotot	24 970,82	71 352,50	24 970,82	71 352,50
Myyntivoitot	260 407,48	419 753,78	260 407,48	419 753,78
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotto	285 378,30	491 106,28	285 378,30	491 106,28
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut				
Muut kulut	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00	-2 000,00
Myyntitappiot		-144 963,20		-144 963,20
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut	-2 000,00	-146 963,20	-2 000,00	-146 963,20
Käyvän arvon muutos	328 600,17	1 030 470,25	328 600,17	1 030 470,25
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>	<b>611 978,47</b>	<b>1 374 613,33</b>	<b>611 978,47</b>	<b>1 374 613,33</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>				
Rahoitustuotot				
Osinkotuotot, sidotut rahastot	35 533,06	31 237,73	35 533,06	31 237,73
Muut korko- ja rahoitustuoto	54 029,72	89 733,49	38 399,03	62 400,24
Rahoitustuotot yhteensä	89 562,78	120 971,22	73 932,09	93 637,97
Rahoituskulut				
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-252 240,73	-302 284,27	-5 417,59	-5 926,06
Rahoituskulut yhteensä	-252 240,73	-302 284,27	-5 417,59	-5 926,06
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-162 677,95</b>	<b>-181 313,05</b>	<b>68 514,50</b>	<b>87 711,91</b>
<b>Varainhankinta-,sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä.</b>	<b>451 881,52</b>	<b>1 346 300,28</b>	<b>683 073,97</b>	<b>1 615 325,24</b>

HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT				
<b>Osuus opetushenkilöstöstä, jolla tohtori/lisensiaattikoulutus, %</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	16	16	16	16
<b>Osuus opetushenkilöstöstä, joka suorittanut pedagogiset opinnot, %</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	90	88	88	93

## TASEEN LIITETIEDOT

### PYSYVÄT VASTAAVAT

Emoyhtiö	Kirjanpitoarvo			Arvon- muutokset	Rahoitus- osuudet	Siirrot erien välillä	Poistot	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
	1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>								
Aineettomat oikeudet	120 033						30 618	89 415
Muut aineettomat hyödykkeet	132 903	223 354	20 374			2 312 925	116 126	2 532 681
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>252 936</b>	<b>223 354</b>	<b>20 374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 312 925</b>	<b>146 744</b>	<b>2 622 096</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>								
Maa- ja vesialueet	115 031							115 031
Rakennukset ja rakennelmat	2 278 598						108 842	2 169 756
Koneet- ja kalusto	8 829 844	2 659 505	30 330		549 814	1 080 458	2 258 450	9 731 212
Muut aineelliset hyödykkeet	25 805							25 805
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	5 656 553	1 653 040			1 086 616	-3 393 383		2 829 594
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä:</b>	<b>16 905 831</b>	<b>4 312 544</b>	<b>30 330</b>	<b>0</b>	<b>1 636 431</b>	<b>-2 312 925</b>	<b>2 367 292</b>	<b>14 871 398</b>
<b>Sijoitukset</b>								
Muut osakkeet ja osuudet saman konsernin yritysiltä	3 309 418							3 309 418
Muut osakkeet ja osuudet	14 619 944	1 500 000	1 739 593	-328 600				14 708 952
Muut saamiset	138 419							138 419
Omakatteisten rahastojen varat	305 088	36 383	26 250					315 221
<b>Sijoitukset yhteensä:</b>	<b>18 372 869</b>	<b>1 536 383</b>	<b>1 765 843</b>	<b>-328 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 472 011</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ:</b>	<b>35 531 636</b>	<b>6 072 282</b>	<b>1 816 547</b>	<b>-328 600</b>	<b>1 636 431</b>	<b>0</b>	<b>2 514 036</b>	<b>35 965 505</b>

Konserni	Kirjanpitoarvo			Arvon- muutokset	Rahoitus- osuudet	Siirrot erien välillä	Poistot	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
	1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>								
Aineettomat oikeudet	180 503						71 682	108 821
Muut aineettomat hyödykkeet	132 903	223 354	20 374			2 312 925	116 126	2 532 681
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>313 405</b>	<b>223 354</b>	<b>20 374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 312 925</b>	<b>187 808</b>	<b>2 641 502</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>								
Maa- ja vesialueet	303 151							303 151
Rakennukset ja rakennelmat	16 096 495						532 613	15 563 881
Koneet- ja kalusto	9 094 398	2 866 401	30 330		549 814	1 080 593	2 385 065	10 076 182
Muut aineelliset hyödykkeet	122 383							122 383
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	5 656 688	1 690 065			1 086 616	-3 393 518		2 866 619
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä:</b>	<b>31 273 115</b>	<b>4 556 466</b>	<b>30 330</b>	<b>0</b>	<b>1 636 431</b>	<b>-2 312 925</b>	<b>2 917 678</b>	<b>28 932 216</b>
<b>Sijoitukset</b>								
Muut osakkeet ja osuudet	14 619 944	1 500 000	1 739 593	-328 600				14 708 952
Muut saamiset	138 419							138 419
Omakatteisten rahastojen varat	305 088	36 383	26 250					315 221
<b>Sijoitukset yhteensä:</b>	<b>15 063 451</b>	<b>1 536 383</b>	<b>1 765 843</b>	<b>-328 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 162 592</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ:</b>	<b>46 649 971</b>	<b>6 316 203</b>	<b>1 816 547</b>	<b>-328 600</b>	<b>1 636 431</b>	<b>0</b>	<b>3 105 486</b>	<b>46 736 311</b>

## SIJOITUKSET

Omistukset saman konsernin yrityksissä						
	Oma pääoma	Tilikauden voitto/-tappio	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%	Konsernin ääniosuus-%	Emoyhtiön ääniosuus-%
Disec Oy, Mikkeli	1 791 303,73	106 109,20	100	100	100	100
Saimaa Stadiumi Oy, Mikkeli	7 416 545,47	3 804,22	48,54	48,54	58,70	58,70

### Varsinainen sijoitustoiminta

Xamkin sijoitustoimintaa hoidetaan yhtiön hallituksen vahvistaman sijoitussuunnitelman mukaisesti. Sijoitustoiminnan lähtökohtana on kertyneen varallisuuden sijoittaminen siten, että pääoman säilyminen pitkällä tähtäimellä pyritään turvaamaan, myös inflaatio huomioiden. Sijoitustoimintaa toteutetaan pitkäjänteisesti ja sijoitettavat varat voivat olla ei-likvidissä muodossa. 31.12.2025 tilanteessa sijoitusvarallisuudesta noin 12 % on rahastoissa, joiden lunastaminen on mahdollista vain neljä kertaa vuodessa, muu varallisuus on realisoitavissa nopeasti.

Sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan riskiä hajauttamalla sijoituksia ja rajaamalla osakeriskiä. Käytössä on yhdestä kolmeen kumppania, joiden kanssa tehdään sopimus varainhoidosta. Sijoitustoiminnan tuottoja käytetään Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ammattikorkeakoululaissa annettujen tehtävien hoitamiseen ja toiminnan kehittämiseen.

Yhtiön kumppaneina sijoitustoiminnassa ovat Mandatum Life sekä Kaakkois-Suomen Osuuspankki ja Suur-Savon Osuuspankki, joiden kanssa on tehty OP Private asiakkuus- ja sijoituskonsultointisopimukset. Yhtiö tekee sijoituspäätökset itsenäisesti edellä mainittujen kumppaneiden sijoitusneuvontaan ja -suosituksiin perustuen.

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen, joka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti, sovelletaan IFRS 9 mukaista hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu sijoituksen alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset jakautuvat eri tasoihin seuraavasti:

Taso 1: korkosijoitukset, osakesijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset

Taso 2: ei sijoituksia

Taso 3: ei sijoituksia

Sijoitusomaisuus hierarkiatasoin	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Taso 1	14 562 126,85	14 473 119,20	14 562 126,85	14 473 119,20
Taso 2				
Taso 3				
	14 562 126,85	14 473 119,20	14 562 126,85	14 473 119,20

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutokset tuloslaskelmassa	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Käypä arvo tilikauden alussa	14 473 119,20	18 971 492,91	14 473 119,20	18 971 492,91
Ostot	1 500 000,00		1 500 000,00	
Vähennykset ja myynnit	-1 739 592,52	-5 528 843,96	-1 739 592,52	-5 528 843,96
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	328 600,17	1 030 470,25	328 600,17	1 030 470,25
Käypä arvo tilikauden lopussa	14 562 126,85	14 473 119,20	14 562 126,85	14 473 119,20

Sijoitusomaisuuden käypään arvoon vaikuttaa erityisesti osakehintojen ja kiinteistöjen arvonmuutokset.

Mikäli arvostus muuttuisi +/- 10 % vaikutus tulokseen olisi noin +/- 1456 tuhatta euroa.

Omakatteisten stipendirahastojen varat ja sijoitukset	Konserni			Emoyhtiö		
	Rahat ja pankkisaamiset	Osakkeet	Yhteensä	Rahat ja pankkisaamiset	Osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	217 517,47	87 570,12	305 087,59	217 517,47	87 570,12	305 087,59
Lisäykset	36 383,46		36 383,46	36 383,46		36 383,46
Vähennykset	26 250,00		26 250,00	26 250,00		26 250,00
Hankintameno 31.12.2025	227 650,93		227 650,93	227 650,93		227 650,93
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	227 650,93	87 570,12	315 221,05	227 650,93	87 570,12	315 221,05

PITKÄAIKAISET SAAMISET	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Muut saamiset			76 500,00	76 500,00
Saamiset muilta				
Muut saamiset	3 912 098,50	5 067 161,90	3 912 098,50	5 067 161,90
<b>Yhteensä</b>	<b>3 912 098,50</b>	<b>5 067 161,90</b>	<b>3 988 598,50</b>	<b>5 143 661,90</b>

LYHYTAIKAISET SAAMISET	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			615,96	410,64
Muut saamiset			270 504,00	410 000,00
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	2 542 652,91	2 347 288,77	1 692 871,47	1 630 531,89
Muut saamiset	4 985 701,45	2 598 407,76	4 871 176,27	2 469 257,13
Siirtosaamiset	11 241 615,16	13 189 238,58	11 232 168,68	13 170 693,29
<b>Yhteensä</b>	<b>18 769 969,52</b>	<b>18 134 935,11</b>	<b>18 067 336,38</b>	<b>17 680 892,95</b>

MUIDEN PITKÄAIKAISTEN SAAMISTEN OLENNAISET ERÄT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset OKM alv-saamiset	3 220 542,82	4 349 679,80	3 220 542,82	4 349 679,80
Muut pitkäaikaiset saamiset	691 555,68	717 482,10	768 055,68	793 982,10
<b>Yhteensä</b>	<b>3 912 098,50</b>	<b>5 067 161,90</b>	<b>3 988 598,50</b>	<b>5 143 661,90</b>

MUIDEN LYHYTAIKAISTEN SAAMISTEN OLENNAISET ERÄT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset OKM alv-saamiset	4 349 679,80	2 173 180,11	4 349 679,80	2 173 180,11
Muut lyhytaikaiset saamiset	636 021,65	425 227,65	521 496,47	296 077,02
<b>Yhteensä</b>	<b>4 985 701,45</b>	<b>2 598 407,76</b>	<b>4 871 176,27</b>	<b>2 469 257,13</b>

SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
TKI projektisaamiset, tulonodotukset	10 873 260,92	11 007 450,00	10 873 260,92	11 007 450,00
Muut siirtosaamiset	368 354,24	2 181 788,58	358 907,76	2 163 243,29
<b>Yhteensä</b>	<b>11 241 615,16</b>	<b>13 189 238,58</b>	<b>11 232 168,68</b>	<b>13 170 693,29</b>

OMA PÄÄOMA	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>				
<b>Osakepääoma</b>				
Pääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Pääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
<b>Omakatteiset rahastot</b>				
Pääoma 1.1.	305 087,59	291 509,31	305 087,59	291 509,31
Lisäykset	36 383,46	36 078,28	36 383,46	36 078,28
Vähennykset	-26 250,00	-22 500,00	-26 250,00	-22 500,00
Pääoma 31.12.	315 221,05	305 087,59	315 221,05	305 087,59
<b>Muut sidotut rahastot</b>				
<b>Varainkeruu rahasto</b>				
Pääoma 1.1.	417 859,11	420 537,51	417 859,11	420 537,51
Vähennykset	-152 710,80	-2 678,40	-152 710,80	-2 678,40
Pääoma 31.12.	265 148,31	417 859,11	265 148,31	417 859,11
<b>Perustoiminnan rahasto</b>				
Pääoma 1.1.	686 000,00	533 000,00	686 000,00	533 000,00
Lisäykset	153 000,00	153 000,00	153 000,00	153 000,00
Pääoma 31.12.	839 000,00	686 000,00	839 000,00	686 000,00
<b>Stipendi rahastot</b>				
Pääoma 1.1.	31 307,27	31 568,60	31 307,27	31 568,60
Lisäykset	24 861,00	17 485,67	24 861,00	17 485,67
Vähennykset	-25 280,00	-17 747,00	-25 280,00	-17 747,00
Pääoma 31.12.	30 888,27	31 307,27	30 888,27	31 307,27
<b>Opiskelijajärittäjyyden rahasto</b>				
Pääoma 1.1.	24 540,00	20 000,00	24 540,00	20 000,00
Lisäykset	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
Vähennykset	-6 970,00	-15 460,00	-6 970,00	-15 460,00
Pääoma 31.12.	37 570,00	24 540,00	37 570,00	24 540,00
<b>Henkilöstön väitöstyön rahasto</b>				
Pääoma 1.1.				
Lisäykset	30 000,00		30 000,00	
Pääoma 31.12.	30 000,00		30 000,00	
<b>Sidottu pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>1 520 327,63</b>	<b>1 467 293,97</b>	<b>1 520 327,63</b>	<b>1 467 293,97</b>
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>				
<b>Muut rahastot</b>				
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman</b>				
Rahasto 1.1.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
Rahasto 31.12.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
<b>Edellisten tilikausien voitto</b>				
Edellisten vuosien poistosuunnitelman ja konsernirakenteen muutos	27 754,10	26 503,88		
Siirto opiskelijajärittäjyyden ja henkilöstön väitöstyö rahastoihin	-50 000,00	-20 000,00	-50 000,00	-20 000,00
Opiskelijajärittäjyyden ja henkilöstön väitöstyö rahastojen käyttö	6 970,00	15 460,00	6 970,00	15 460,00
Edellisten tilikausien voitto yhteensä	23 882 278,60	20 299 875,04	12 787 202,53	9 126 237,00
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>370 829,90</b>	<b>3 560 439,68</b>	<b>266 536,10</b>	<b>3 665 505,53</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>40 271 435,99</b>	<b>39 915 882,00</b>	<b>38 262 979,25</b>	<b>38 039 473,15</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>41 791 763,62</b>	<b>41 383 175,97</b>	<b>39 783 306,88</b>	<b>39 506 767,12</b>

<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta</b>	12 787 202,53	9 126 237,00
Siirto opiskelijayrittäjyyden rahastoon	-20 000,00	-20 000,00
Siirto henkilöstön väitöstyö rahastoon	-30 000,00	
Opiskelijayrittäjyyden rahaston käyttö	6 970,00	15 460,00
Tilikauden voitto	266 536,10	3 665 505,53
<b>Yhteensä</b>	<b>13 010 708,63</b>	<b>12 787 202,53</b>

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen yhtiön osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti osoittama voitto on rahastoitava yhtiön pääomaan tulevia tarpeita varten tai käytettävä yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksen päättämällä tavalla. Koska yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa.

<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 349 231,61	5 723 419,96		
Saadut ennakot	1 519 540,65	447 074,00	1 519 540,65	447 074,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Ostovelat	2 761 825,94	4 913 048,07	2 624 385,97	4 755 418,34
Ostovelat konserniin kuuluvilta yrityksiltä			30 552,62	55 238,62
Lainat muilta luotonantajilta	494 444,46	644 444,46		
Saadut ennakot	8 401 800,35	7 832 767,08	8 401 800,35	7 831 777,07
Muut velat	2 586 339,72	2 158 471,71	2 375 578,42	1 976 971,23
Siirtovelat	8 900 886,81	8 398 100,08	8 508 354,83	8 063 221,22
<b>Yhteensä</b>	<b>30 014 069,54</b>	<b>30 117 325,36</b>	<b>23 460 212,84</b>	<b>23 129 700,48</b>

<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	8 421 846,30	8 050 288,98	8 124 257,59	7 801 343,59
Muut menoajämät	479 040,51	347 811,10	384 097,24	261 877,63
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>8 900 886,81</b>	<b>8 398 100,08</b>	<b>8 508 354,83</b>	<b>8 063 221,22</b>

## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Leasingvuokrasopimukset

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

LEASINGVUOKRASOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT alv 0%	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 248 566,73	1 333 278,13	1 245 530,73	1 330 242,13
Myöhemmin maksettavat	2 172 499,47	2 792 309,56	2 172 499,47	2 789 273,56
<b>Yhteensä</b>	<b>3 421 066,20</b>	<b>4 125 587,69</b>	<b>3 418 030,20</b>	<b>4 119 515,69</b>

### Vuokravastuut

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoululla on toistaiseksi voimassa olevia ja määräaikaista vuokrasopimuksia Saimaa Stadiumi Oy:n, Etelä-Savon Kampuskiinteistöt kuntayhtymän sekä Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy:n kanssa.

VUOKRAVASTUUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 313 980,00	9 201 840,00	9 259 130,00	9 503 630,00
Myöhemmin maksettavat	28 414 630,00	30 995 070,00	28 414 630,00	30 995 070,00
<b>Yhteensä</b>	<b>37 728 610,00</b>	<b>40 196 910,00</b>	<b>37 673 760,00</b>	<b>40 498 700,00</b>

### Muut vastuusitoumukset

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy on myöntänyt vuonna 2017 tytäryritys Saimaa Stadiumi Oy:lle Areena-hankkeen toteuttamista varten omavelkaisen takauksen enintään 9 miljoonan euron lainapääomalle, lainan pääoma on tilikauden 2025 lopussa 5,7 miljoonaa euroa.

Saimaa Stadiumi Oy:ltä on sitouduttu vuokraamaan tiloja sekä ostamaan palveluja liiketoimintasuunnitelman mukaisesti, liikuntapalvelujen osuus on noin 260 000 euroa/vuosi.

## Konserniyritykset

Saimaa Stadiumilla on vakuuksia omaisuudestaan

Yrityskiinnitykset	1 000 000,00
Kiinteistökiinnitykset	6 000 000,00

Saimaa Stadiumi Oy on velvollinen tarkastamaan vuonna 2018 valmistuneesta kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi in 2027 ja vastuun enimmäismäärä on 832 755 euroa.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön tilikauden 2025 päättymisen jälkeiset tapahtumat käsitellään toimintakertomuksessa.

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

Kilpailulain 30d §:n mukainen eriyttämislaskelma kilpailuilla markkinoilla tapahtuvan liiketoiminnan tuloksesta

	<u>1.1.-31.12.2025</u>	<u>1.1.-31.12.2024</u>
LIKEVAIHTO	5 594 779,67	5 025 386,84
Liiketoiminnan muut tuotot	113 492,35	82 859,47
Henkilöstökulut	-2 722 611,27	-2 392 607,53
Poistot ja arvonalentumiset	-236 491,58	-289 912,97
Liiketoiminnan muut kulut	-2 584 749,29	-1 872 260,49
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>164 419,87</b>	<b>553 465,32</b>
Korko ja rahoituskulut muille	-14,54	-63,76
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>164 405,33</b>	<b>553 401,56</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO JA TAPPIO</b>	<b>164 405,33</b>	<b>553 401,56</b>

## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

1.1.-31.12.2025

1.1.-31.12.2024

#### Koulutustoiminta

##### Tuotot

Korkeakoulun valtionrahoitus	52 671	53 031
Avustustuotot	2 428	5 451
Liiketoiminnan tuotot	1 464	1 029
Muut tuotot	4 946	3 979

##### Kulut

Kulut yhteensä:	-59 655	-56 896
-----------------	---------	---------

**Koulutustoiminta yhteensä** **1 854** **6 594**

#### T&K-toiminta

##### Tuotot

Korkeakoulun valtionrahoitus	23 950	20 315
Avustustuotot	17 864	14 960
Liiketoiminnan tuotot	4	0
Muut tuotot	249	289

##### Kulut

Kulut yhteensä:	-44 396	-39 972
-----------------	---------	---------

**T&K-toiminta yhteensä** **-2 329** **-4 408**

#### Muu yhteiskunnallinen toiminta

##### Tuotot

Korkeakoulun valtionrahoitus	0	0
Avustustuotot	47	1
Liiketoiminnan tuotot	4 083	3 996
Muut tuotot	465	287

##### Kulut

Kulut yhteensä:	-4 528	-4 255
-----------------	--------	--------

**Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä** **68** **28**

**Liikevoitto/-tappio** **-407** **2 214**

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	683	1 615
Tilinpäätössiirrot	-10	-164
Tuloverot	0	0

**Tilikauden voitto/tappio** **267** **3 666**

# 4 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus

Pekka Posti  
hallituksen puheenjohtaja

Kimmo Mikander  
hallituksen varapuheenjohtaja

Marjukka Aarnio  
hallituksen jäsen

Riina Brofors  
hallituksen jäsen

Jatta Juhola  
hallituksen jäsen

Nelli-Noora Kortelainen  
hallituksen jäsen

Marjo Lakka  
hallituksen jäsen

Pekka Pulkkinen  
hallituksen jäsen

Heikki Saastamoinen  
toimitusjohtaja

Hallituksen kokous 27.3.2026 Mikkelissä, sähköinen allekirjoitus

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Tampereella \_\_\_\_\_.\_\_\_\_.2026

BDO Audiator Oy

Minna Havia-Niemi, KHT, JHT  
päävastuullinen tilintarkastaja





Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu