

Riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikka

|Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy|

Ohjeen nimi	Riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikka		
Vastuhenkilö	Tero Tallinen, varatoimitusjohtaja		
Voimaantulo	1.6.2017	Päätös	20.6.2017 hallitus
Päivitetty	13.1.2026	Päivittäjä	Sampo Saarivirta, valmius- ja turvallisuuspäällikkö
Päivitetty		Päätös	
Päivitetty		Päätös	

1. Johdanto

Riskienhallinnan käyttöönotto ja sen jatkuvan vaikuttavuuden varmistaminen edellyttää johdon vahvaa ja jatkuvaa sitoutumista sekä strategista ja perusteellista suunnittelua, jotta kaikki organisaation tasot saataisiin sitoutumaan riskienhallintaan. (SFS-ISO 31000).

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja turvallisuuden johtaminen ovat kiinteä osa Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun johtamisjärjestelmää ja strategiaa ja ne perustuvat ammattikorkeakoululakiin (932/14.1.2015), osakeyhtiölakiin (624/21.7.2006), omistaja- ja konserniohjauksen kautta kuntalakiin (325/2012) sekä Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun johtosääntöön.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on osa strategista, toiminnallista ja taloudellista ohjausta, jolla pyritään varmistamaan, että asetetut tavoitteet ovat saavutettavissa, että päätöksenteko perustuu riittävään ja luotettavaan tietoon, että lainsäädäntöä, ohjeita ja päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus sekä voimavarat ovat turvattuja.

Riskienhallinnan tavoitteena on turvata toiminnan laatu, tehokkuus ja jatkuvuus ammattikorkeakoulun strategian mukaisesti. Riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikan lähtökohtana on luoda ja ylläpitää turvallinen oppimis- ja työskentely-ympäristö sekä varmistaa omaan toimintaan liittyvien oleellisten riskien tunnistaminen ja arvioiminen kaikilla organisaation tasoilla.

Osa riskienhallintaa on varautuminen kriisitilanteisiin ja poikkeusoloihin. Korkeakoulu tunnistaa yhteiskunnallisia muutoksia ja riskejä sekä analysoi ja hyödyntää ennakointitietoa suhteessa korkeakoulun strategiaan ja toiminnan jatkuvuuteen. Korkeakoululla on valmiussuunnitelma, jonka avulla korkeakoulu varmistaa toimintansa jatkuvuuden poikkeustilanteissa.

2. Keskeiset käsitteet

Sisäinen valvonta

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä raportointijärjestelmistä. Sisäisen valvonnan tavoitteena ja tehtävänä on varmistaa ja turvata, että:

- strategiset ja operatiiviset tavoitteet saavutetaan
- lakeja, määräyksiä ja ohjeita noudatetaan
- voimavarojen käyttö on taloudellista, tehokasta ja toiminta korkealaatuista
- riskienhallinta on kattavaa ja toimintaan liittyviä riskejä valvotaan riittävästi
- toiminnallinen ja taloudellinen johtamisinformaatio on luotettavaa ja oikein.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on yhtiön toiminnasta aiheutuvien ja siihen olennaisesti liittyvien riskien tunnistamista, arviointia, rajoittamista ja valvontaa sekä mahdollisuuksien hyödyntämistä. Riskienhallinta on aktiivista ja ennakoivaa toimintaa. Jokainen osakeyhtiön henkilökuntaan kuuluva vastaa omassa työssään riskienhallinnan toteuttamisesta noudattamalla turvallisuus- ja muita ohjeita, tunnistamalla työhönsä liittyviä riskejä sekä raportoimalla niistä esimiehelleen. Riskienhallinta on jatkuva prosessi ja luonnollinen osa organisaation suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointiketjuja.

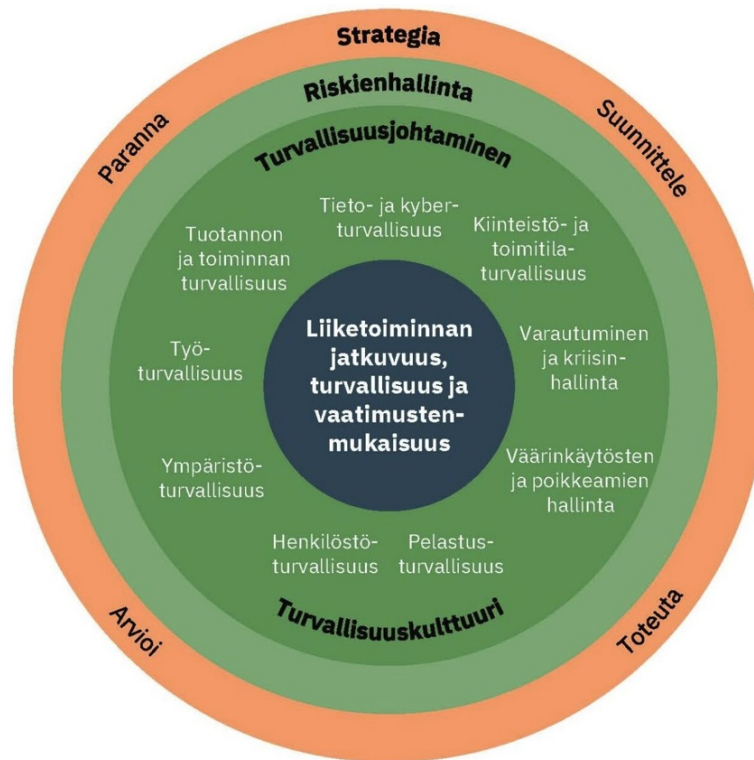
Riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikka					
Strateginen riskienhallinta	Operatiivinen riskienhallinta				
	Osa jokapäiväistä toimintaa ja esihenkilötyötä				
Strategisten ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisen riskienhallinta	Toiminnan laadun varmistaminen	Oppimis- ja työskentely-ympäristön riskienhallinta ja turvallisuus	Investointi ja kehittämistoimien riskienhallinta	Työhyvinvointi ja työturvallisuus	Jatkuvuudenhallinta ja toimintakyvyn varmistaminen poikkeustilanteissa

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus auttaa osakeyhtiötä sen riskienhallinta-, valvonta-, johtamisen- ja hallintoprosessien tuloksellisuuden arvioinnissa ja kehittämisessä. Sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallinnan tarkoituksenmukaisuutta ja tuloksellisuutta.

Turvallisuusjohtaminen

Turvallisuusjohtamisella tarkoitetaan systemaattisia ja koordinoituja toimintoja sekä käytäntöjä, joiden avulla organisaatio hallitsee parhaalla mahdollisella tavalla turvallisuusriskejään.



Riskinsietokyky

Riskinsietokykyä kuvaa, kuinka suuria poikkeamia tehdyistä suunnitelmista organisaatio voi kestää ja kuinka paljon riskiä voidaan ja halutaan pitää omalla vastuulla kuitenkin organisaation tavoitteita vaarantamatta. Riskinotosta ei saa aiheutua olennaista vaaraa toiminnan onnistumisen ja jatkuvuuden kannalta lyhyellä tai pitkällä aikavälillä. Riskinsietokyky voi vaihdella ajan kuluessa mm. toimintaympäristön ja yleisten taloudellisten suhdanteiden muuttumisen myötä.

Riskiänsietokykyyn otetaan kantaa tehtäessä päätöksiä uusista liiketoimista, toiminnoista, investoinneista ja muista vastaavista yhtiön tulevaisuuteen vaikuttavista asioista yhtiön hallituksessa, johtoryhmässä sekä tulosalueiden johdossa.

3. Riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan periaatteet

Riskejä tunnistetaan osana organisaation päivittäistä johtamista, päätöksentekoa, toimintaa ja sen suunnittelua sekä seuranta ja arviointia. Lisäksi voidaan suorittaa erillisiä riskikartoituksia riskien tunnistamiseksi. Tunnistetut riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin.

Riskit voivat olla sisäisiä tai ulkoisia ja niitä voidaan luokitella esimerkiksi seuraavan jaottelun mukaisesti:

- **Strategiset riskit** liittyvät pääsääntöisesti ulkoisiin tekijöihin kuten lainsäädäntöön, poliittiseen päätöksentekoon, kysyntään ja maineenhallintaan.
- **Operatiiviset riskit** liittyvät organisaation päivittäisiin toimintoihin. Ne aiheutuvat muun muassa prosesseista, henkilöstöstä, järjestelmistä tai ulkoisista tekijöistä.
- **Taloudelliset riskit** liittyvät sisäisiin tai ulkoisiin taloudellisiin ja rahoituksellisiin asioihin kuten maksuliikenteen hallintaan, varainhallintaan sekä hankintoihin.
- **Vahinkoriskit** aiheutuvat odottamattomista ja äkillisistä usein vakuuttamiskelpoisista tapahtumista, joista voi seurata onnettomuus, rikkoutuminen tai vahingonkorvausvelvollisuus.

Tunnistetut riskit priorisoidaan niin, että resurssit voidaan kohdistaa merkittävimpien riskien hallitsemiseksi. Riskienhallinnan toimenpiteiden tulee olla suhteessa saavutettavissa olevaan hyötyyn.

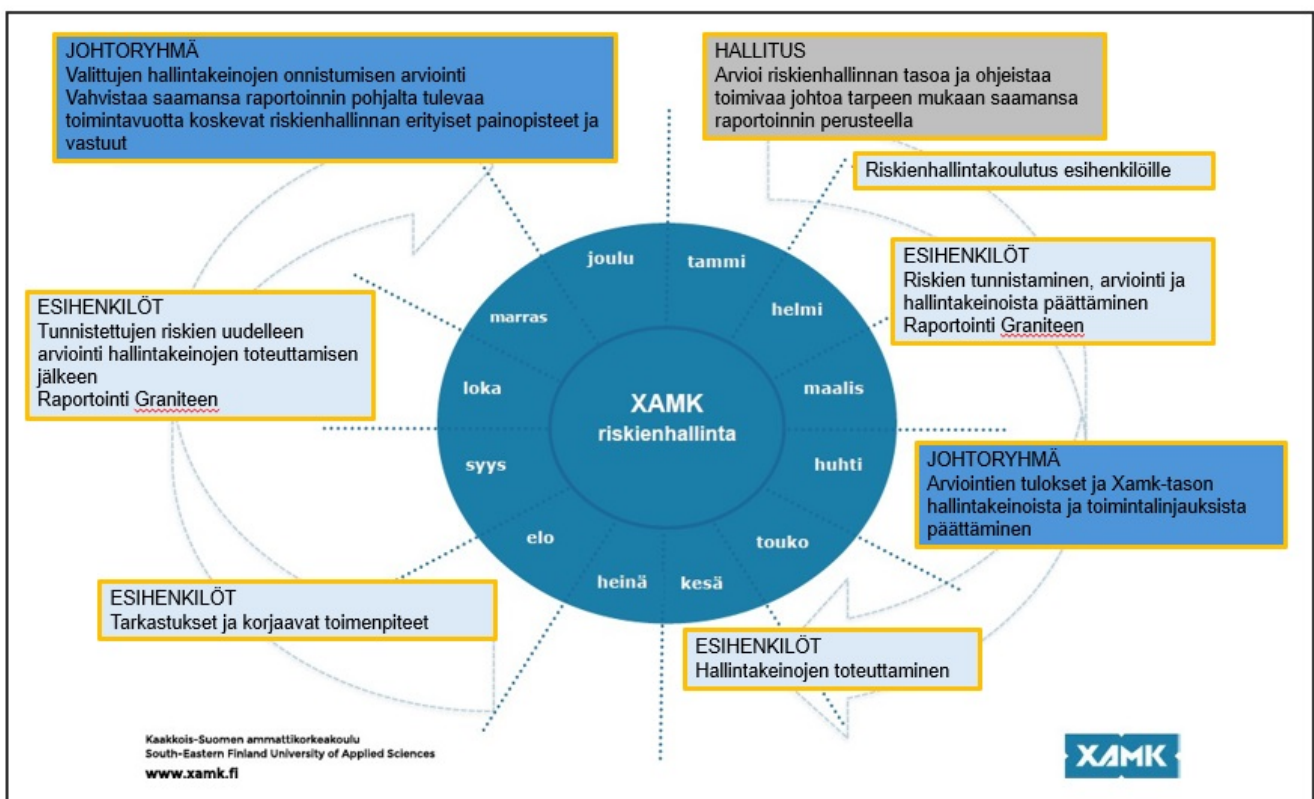
Riskienhallinnan toimenpiteitä voivat olla riskin pienentäminen, jakaminen, välttäminen tai hyväksyminen. Pienentämisellä tarkoitetaan, että pyritään vähentämään riskin todennäköisyyttä ja/tai vaimentamaan sen vaikutuksia eri toimenpiteillä. Riskin voi myös jakaa vakuuttamalla tai ulkoistamalla sellaisia toimintoja, jotka eivät kuulu omaan ydintoimintaan. Riskin välttäminen tarkoittaa sitä, että pidättäytytään osittain tai kokonaan riskialttiista toiminnasta. Riskin hyväksyminen tarkoittaa, että riski pidetään tietoisesti omalla vastuulla. Riskinotosta ei kuitenkaan saa aiheutua olennaista vaaraa toiminnan onnistumisen ja jatkuvuuden kannalta lyhyellä tai pitkällä aikavälillä.

4. Riskienhallinnan vastuut

Hallitus	- Vahvistaa riskienhallinta- ja turvallisuuspolitiikan - Arvioi riskienhallinnan tasoa ja ohjeistaa toimivaa johtoa tarpeen mukaan saamansa raportoinnin perusteella
Toimitusjohtaja	- Valvoo ja varmistuu siitä, että Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulua koskeva riskienhallintaprosessi toimii ja on riittävän kattava. - Raportoi riskienhallinnan kokonaisuudesta hallitukselle. - Vastaa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta ja valvoo tavoitteita uhkaavia riskejä.
Varatoimitusjohtaja	- Vastaa riittävien resurssien varaamisesta riskienhallintatyöhön ja seuraa sen tuloksellisuutta. - Vastaa riskienhallintaprosessin käytännön toteutuksesta ja kehittämisestä määrittämällä toimintaperiaatteet ja organisoimalla riskienhallintatehtävät. - Arvioi kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (ERM) riskiraportoinnin tulokset yhteistyössä valmius- ja turvallisuuspäällikön kanssa. - Laatii arvioinnista riskienhallinnan vuosikellon mukaisen yhteenvedon johtoryhmälle yhteistyössä valmius- ja turvallisuuspäällikön kanssa - Hyväksyy riskienhallinnan toimintaohjeen. - Vastaa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen käytännön järjestämisestä.
Johtoryhmä	- Käsittelee varatoimitusjohtajan ja valmius- ja turvallisuuspäällikön laatiman riskienhallinnan yhteenvedon. - Vahvistaa saamansa raportoinnin pohjalta tulevaa toimintavuotta koskevat riskienhallinnan erityiset painopisteet ja vastuut.

Valmius- ja turvallisuuspäällikkö	Vastuualueena: kokonaisvaltainen riskienhallinta - Toimii yksiköiden tukena arviointiprosessissa. - Ohjaa ja opastaa riskienhallintatoimissa ja raportoinnissa. - Tuottaa riskienhallinnan ja turvallisuustyön koontiraportteja. - Arvioi kokonaisvaltaisen riskienhallinnan (ERM) riskiraportoinnin tulokset yhteistyössä varatoimitusjohtajan kanssa - Laatii ja päivittää riskienhallinnan toimintaohjeen: <i>Granite ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta</i>
Työsuojelupäällikkö	Vastuualueena: työn vaarat ja riskit, koneen riskit - Toimii yksiköiden tukena arviointiprosessissa. - Ohjaa ja opastaa riskienhallintatoimissa ja raportoinnissa. - Tuottaa riskienhallinnan ja turvallisuustyön koontiraportteja. - Laatii ja päivittää riskienhallinnan toimintaohjeet: <i>Granite Työn vaarat ja riskit,</i> <i>Granite Koneen riskit</i>
Esihenkilöt	- Vastaavat riskienhallinnan toteuttamisesta riskienhallintaohjeen mukaisesti omilla vastuualueillaan. - Vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan sisällyttämisestä operatiiviseen johtamiseen ja prosesseihin, mukaan lukien sidosryhmäyhteistyö. - Tiedottavat, valvovat ja tarpeen mukaan ohjeistavat riskienhallintaan liittyvistä asioista vastuualueillaan sekä raportoivat edelleen omille esihenkilöilleen riskienhallintaan liittyvistä asioista.
Työntekijät	- Edistävät turvallisuutta omalla toiminnallaan ja valinnoillaan, osallistuvat turvallisuuskoulutuksiin ja noudattavat annettuja ohjeita sekä raportoivat havaitsemistaan poikkeamista (raportointivelvollisuus) esihenkilölleen.

5. Riskienhallinnan vuosikello



6. Turvallisuustoiminta

Turvallisuustoiminta on osa Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun kokonaisstrategiaa ja laadunhallintaa. Turvallisuustoimintaa arvioidaan säännöllisesti ja siinä noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä. Keskeisimpiä turvallisuustoimintaan liittyviä lakeja ovat:

- Ammattikorkeakoululaki (932/2014)
- Työturvallisuuslaki (738/2002)
- Laki työsuojelun valvonnasta ja työpaikan työsuojeluyhteistoiminnasta (44/2006)
- Pelastuslaki (379/2011)
- Valmiuslaki (1552/2012)
- Laki yksityisyyden suojasta työelämässä (759/2004)
- Laki vaarallisten kemikaalien ja räjähteiden käsittelyn turvallisuudesta (390/2005)
- Säteilylaki (859/2018)
- Laki lasten kanssa työskentelevien rikostaustan selvittämisestä (504/2002)

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun turvallisuustoiminnan tehtävänä on ennaltaehkäistä ja hallita riskitekijöitä, jotka kohdistuvat korkeakouluyhteisön jäseniin, omaisuuteen sekä välittömään toimintaympäristöön. Turvallisuustoiminnalla korkeakouluyhteisölle varmistetaan mahdollisimman häiriötön toimintaympäristö ja työrauha. Menestyksellinen turvallisuustoiminta on osa opiskelijoiden ja henkilökunnan hyvinvointia sekä ammattikorkeakoulun kilpailukykyä.

7. Turvallisuustoiminnan vastuut ja toimijat

Toimitusjohtaja, rehtori	Turvallisuuden johtamisen vastuu
Varatoimitusjohtaja	Määrittää turvallisuusjohtamisen toimintaperiaatteet ja turvallisuustehtävät Vastaa riittävien resurssien varaamisesta turvallisuustyöhön ja seuraa sen tuloksellisuutta
Valmius- ja turvallisuuspäällikkö	Valmius- ja turvallisuustoiminnan operatiivinen johtaminen ja kehittäminen
Tietohallintopäällikkö	Tietoturvallisuuden ja tietosuojan operatiivinen vastuu
Työsuojelupäällikkö	Työturvallisuus ja työterveysvelvoitteiden toteutumisen vastuu
Työsuojelutoimikunta	Työsuojeluasioiden koordinoinnin vastuu
Esihenkilöt ja työntekijät	Turvallisuuden käytännön toteuttamisen vastuu

Henkilökunnalle järjestetään säännöllisesti koulutusta, millä varmistetaan osaaminen ja toimintakyky mahdollisissa onnettomuus-, vaara-, uhka- ja kriisitilanteissa.



Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu

10

Pvm.	Muutetut luvut /sivut	Kuvaus
xx.xx.xxxx		