

A person with blonde hair, wearing a white dress and a green backpack, stands on a rocky outcrop, looking out over a vast landscape. The landscape features a large body of water (likely a lake or fjord) surrounded by dense green forests and rolling hills in the distance. The sky is filled with soft, colorful clouds, suggesting a sunset or sunrise. The person's reflection is visible in a small pool of water on the rock they are standing on.

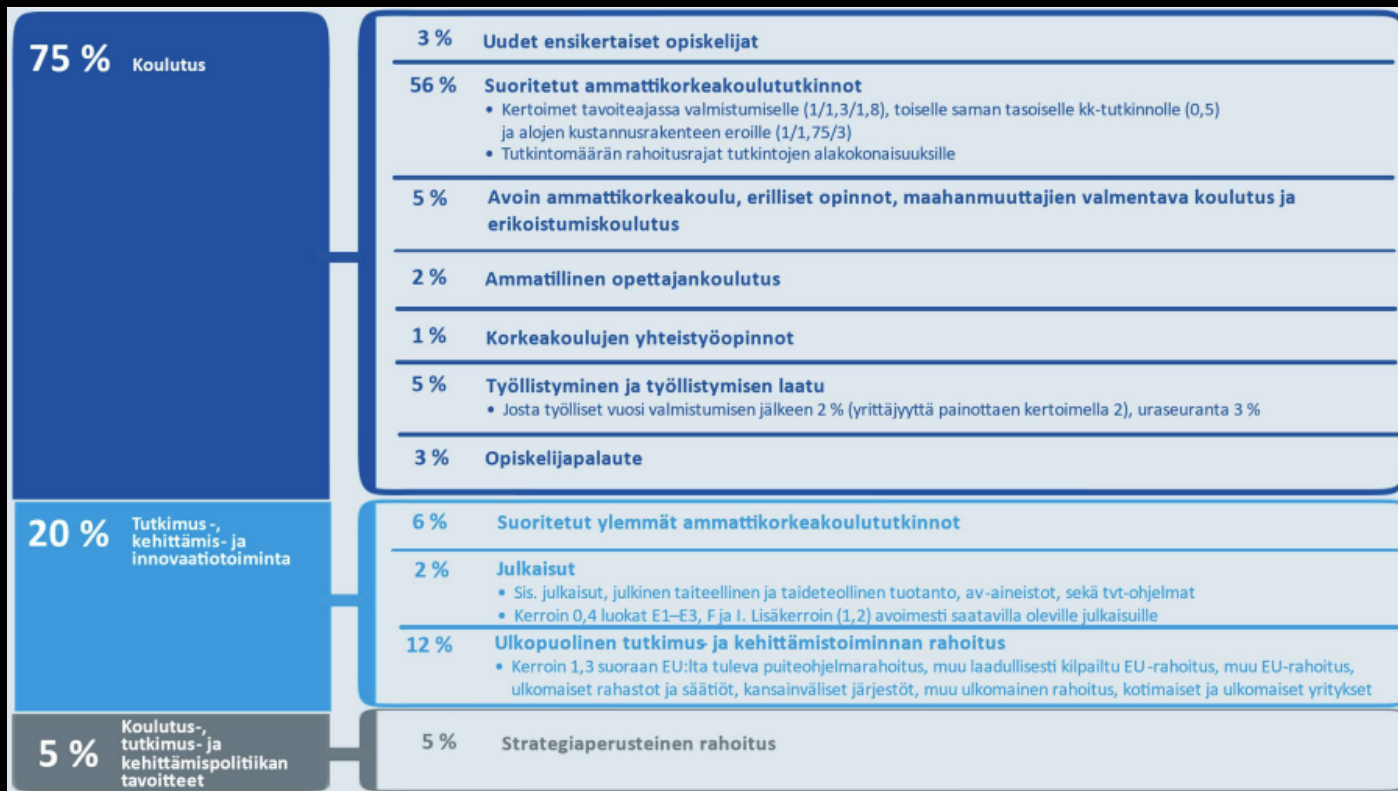
**Tunne huominen.
All for the future.**



Xamk Talouskatsaus

22.1.2026 / TT

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli

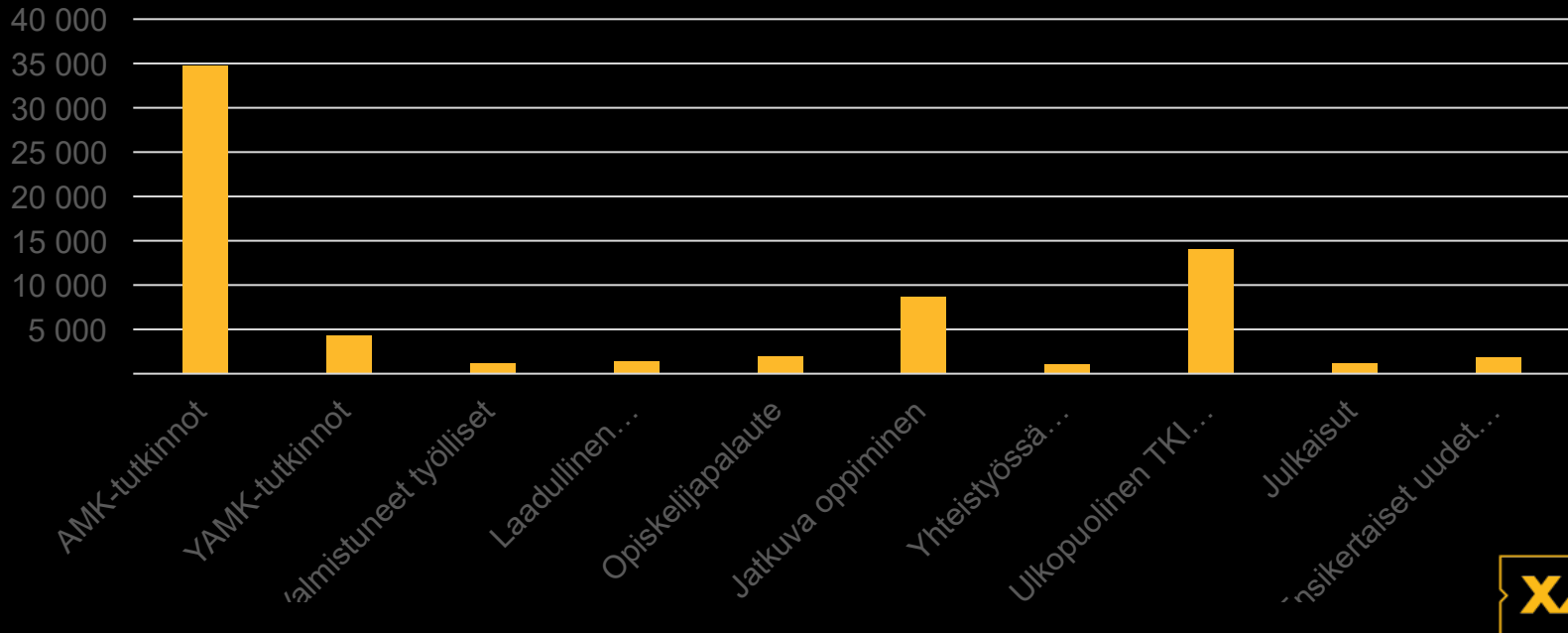


Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli

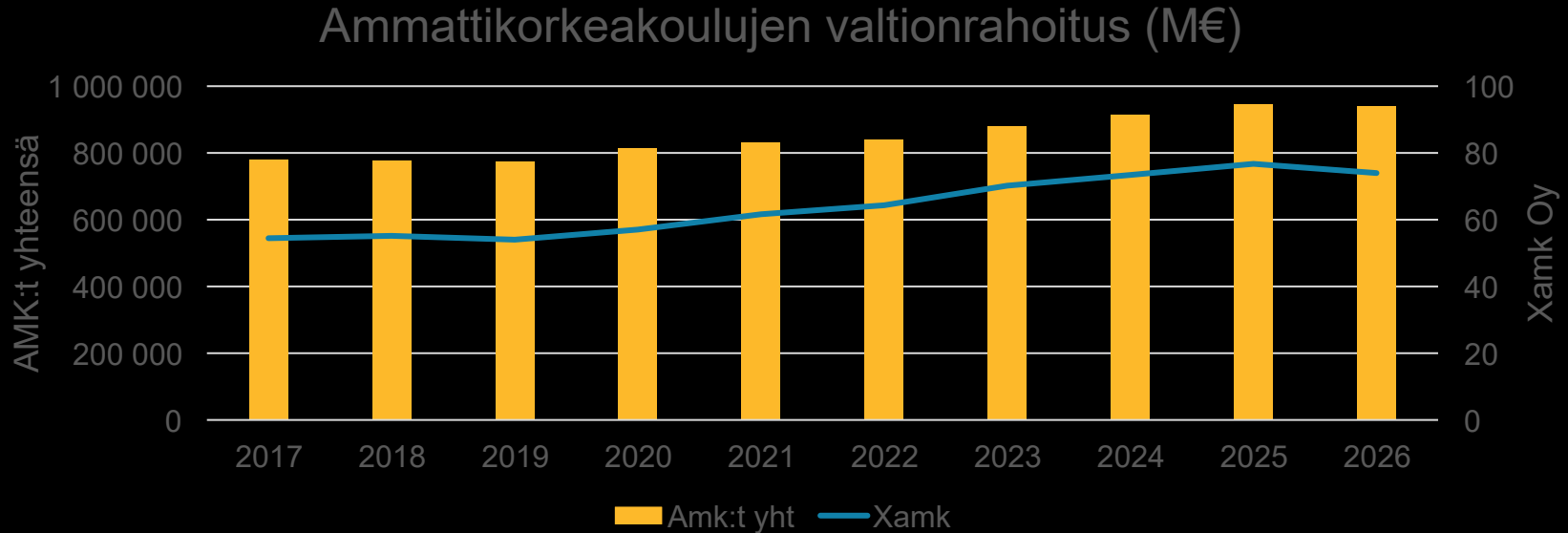
- Rahoitusmallin indikaattorien arvoina käytetään 3 vuoden keskiarvoja → esim 2026 rahoitus perustuu tuloksiin vuosilta 2022-24
- Rahoitusmallin rakenteesta johtuen tuloksiin perustuvat tuotot saadaan pitkällä viiveellä → nopea kasvu on aina taloudellisesti kannattamatonta
 - Esim uuden koulutuksen aloitus
 - 3,5 vuoden tutkinto
 - Aloitus syksy 2025 → valmistuminen 2028
 - Tutkinnoista valtionrahoitusta ensimmäisen kerran vuonna 2030
- Rahoitusmalli on ns 0-summapeli, kokonaisrahoitus jaetaan tulosten suhteessa

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli

Indikaattoripohjainen valtionrahoitus 2026

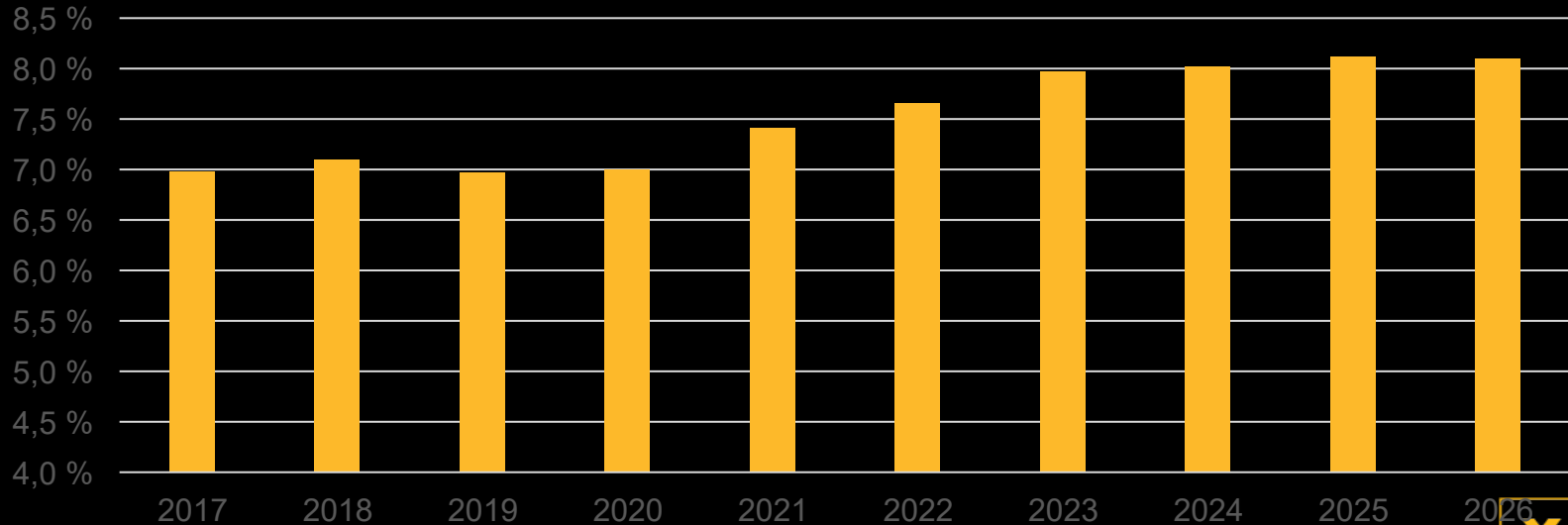


Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli

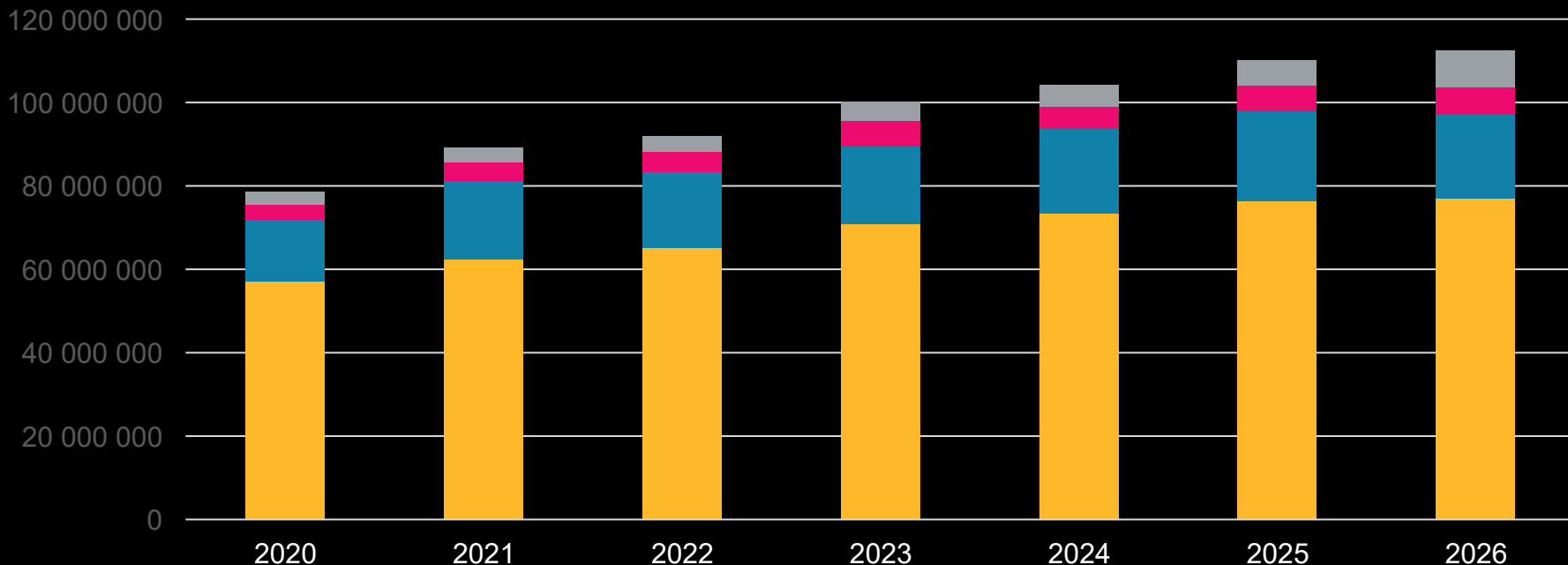


Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli

Xamk Oy:n osuus tulosmallin mukaisesta
valtionrahoituksesta



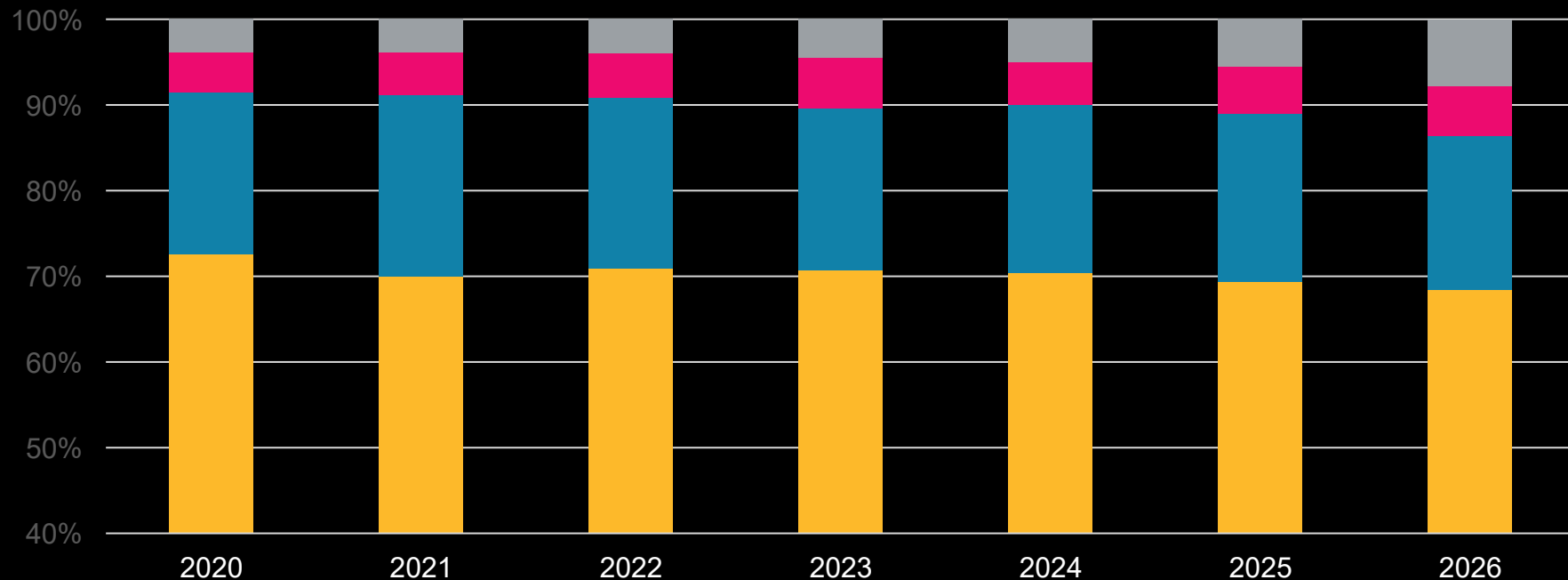
Xamk, liikevaihto 2020-26



■ Korkeakoulujen valtionrahoitus ■ Avustustuotot ■ Liiketoiminnan tuotot ■ Muut tuotot



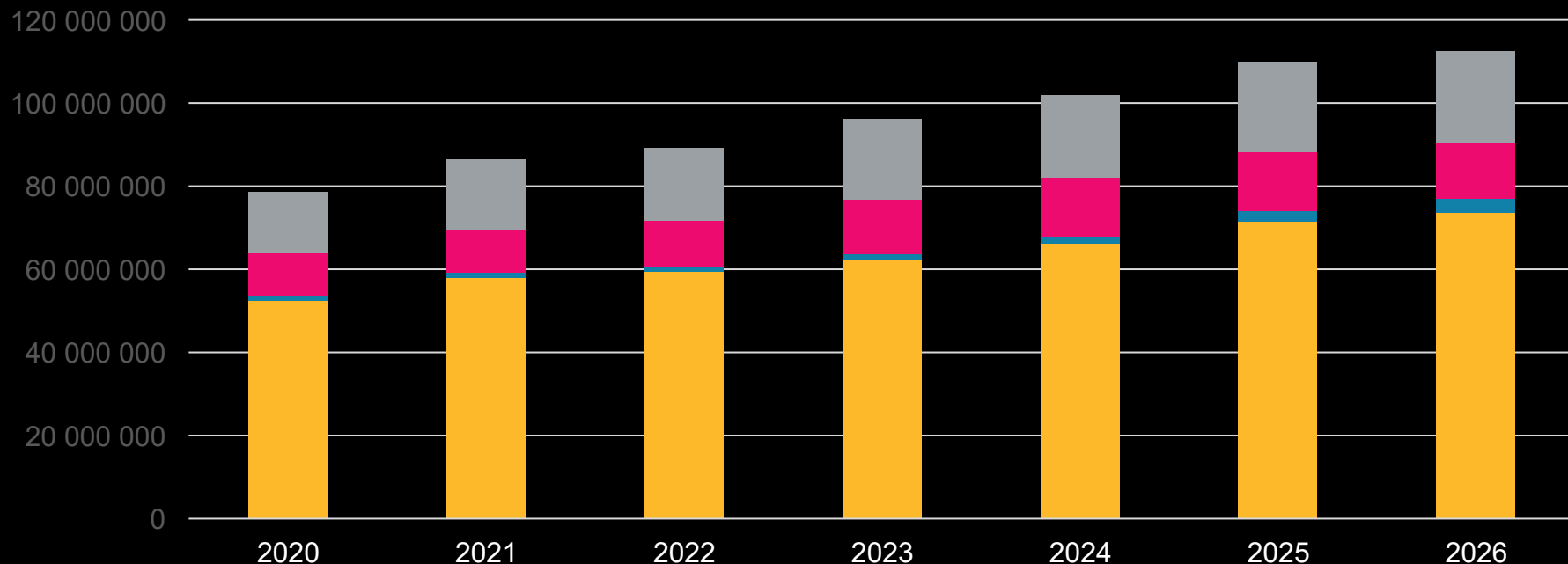
Xamk, liikevaihto 2020-26



■ Korkeakoulujen valtionrahoitus ■ Avustustuotot ■ Liiketoiminnan tuotot ■ Muut tuotot



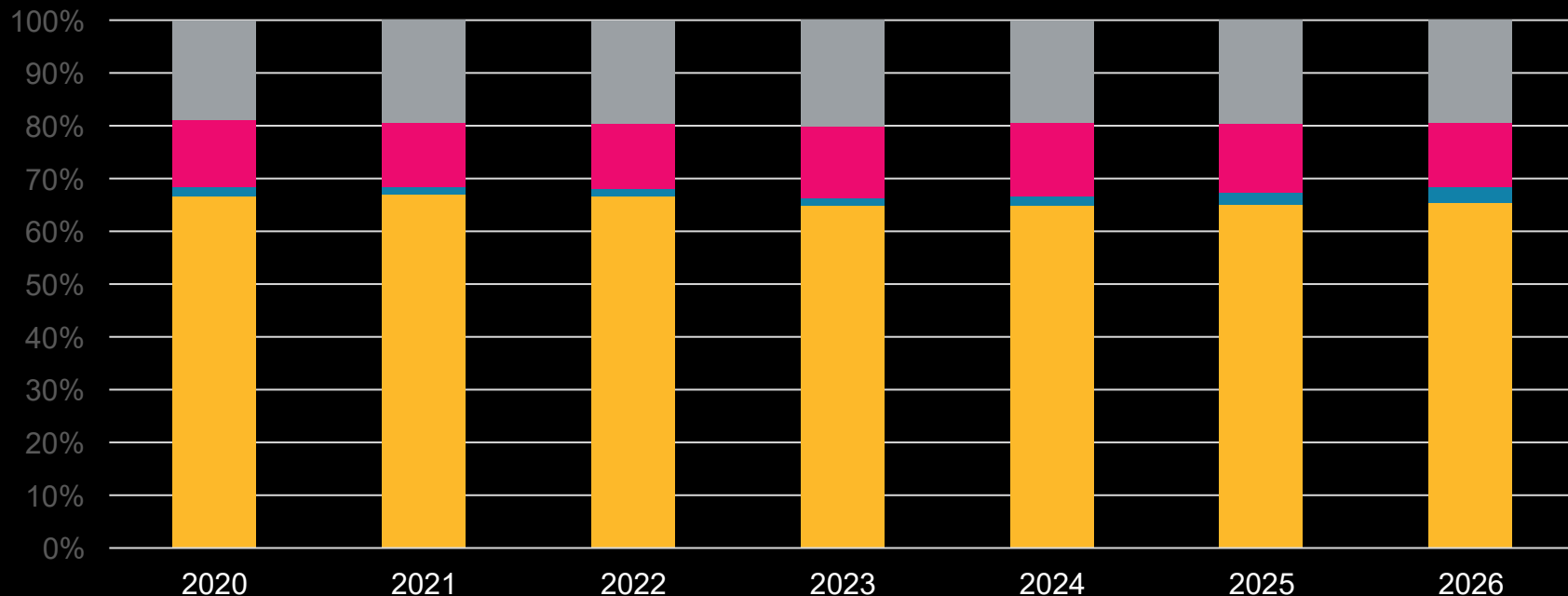
Xamk, kulut 2020-26



■ Henkilöstökulut ■ Poistot ja arvonalentumiset ■ Toimitila- ja kiinteistökulut ■ Muut kulut



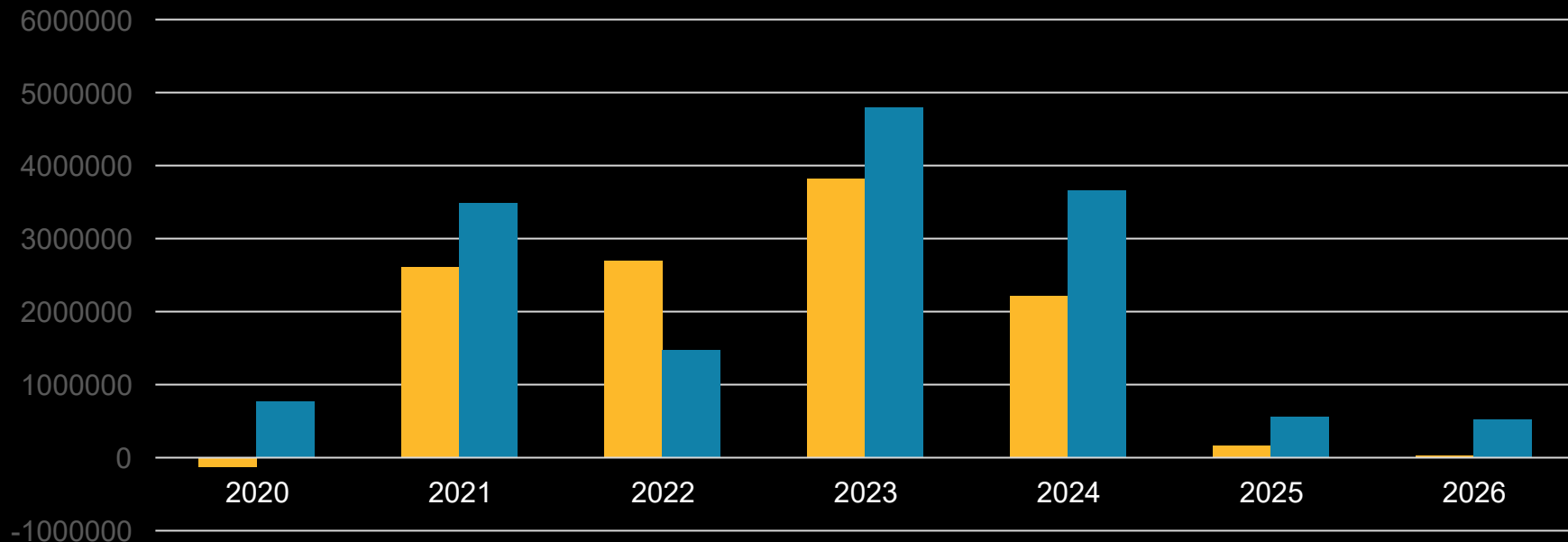
Xamk, kulut 2020-26



■ Henkilöstökulut ■ Poistot ja arvonalentumiset ■ Toimitila- ja kiinteistökulut ■ Muut kulut



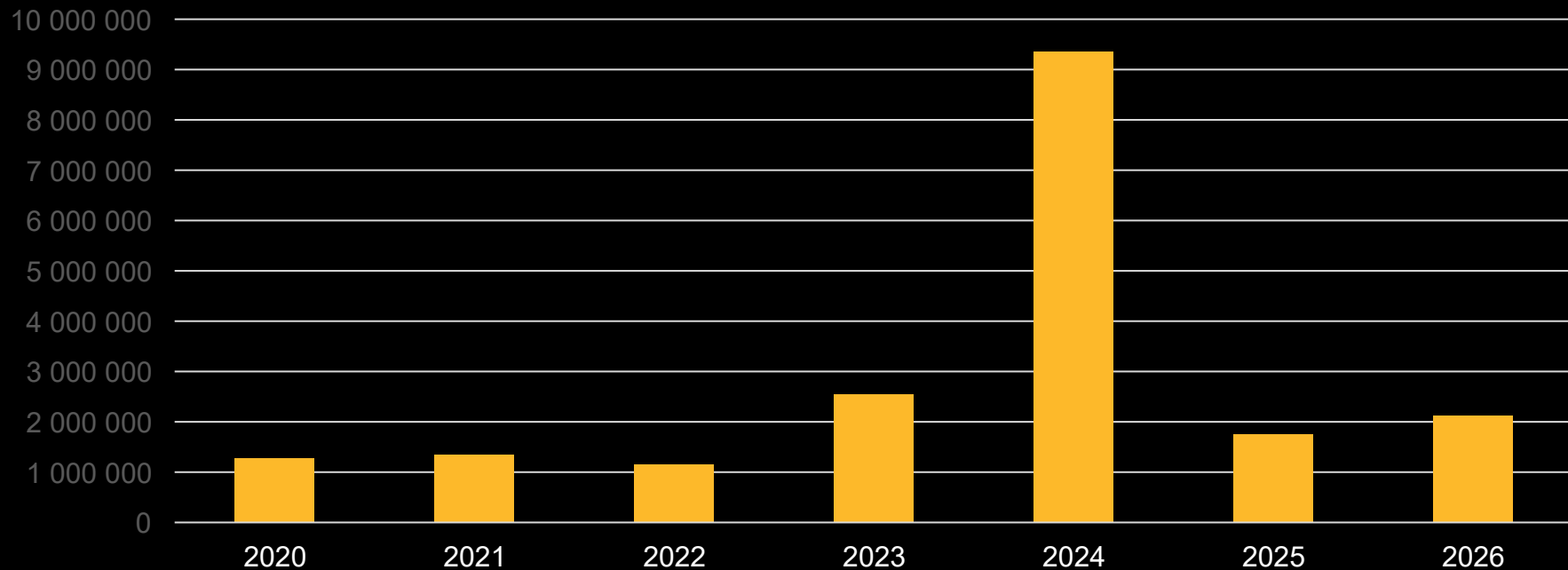
Xamk, tulos 2020-26

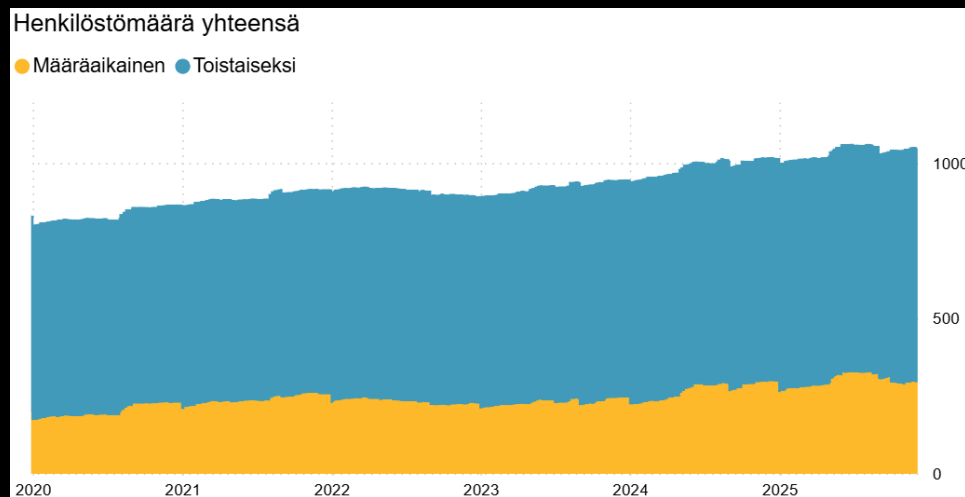
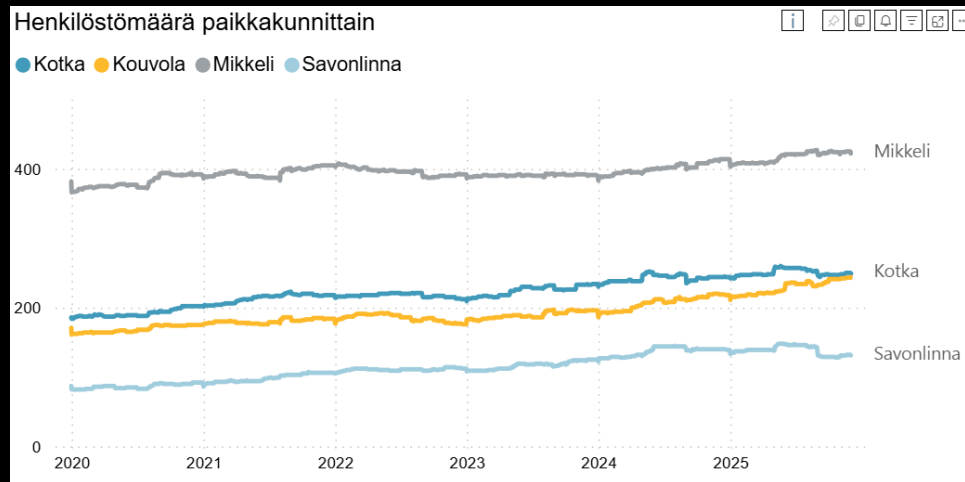


■ Liikevoitto/tappio ■ Tilikauden tulos



Xamk, investoinnit 2020-26





Henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa

Henkilöstöryhmittely	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
⊖ AT-henkilöstö	512	537	574	556	585	643	681
⊕ AT-henkilöstö (muu)	241	250	252	260	269	285	303
⊕ AT-henkilöstö (TKI)	271	287	322	296	316	358	378
⊕ Opetushenkilöstö	318	327	340	336	360	372	365
Yhteensä	830	864	914	892	945	1015	1046

HUOM: AT-henkilöstöstä (muu) 54 koulutusyksiköissä

Tulosennuste 2025-2028

Tulosennusteen laskentaperusteita

- Vuosien 2026-28 rahoitus perustuu Viivain Oy osviitta-ennusteeseen ja OKM:n sopimukseen
- Muut tuotot budjettivastuullisten esihenkilöiden arvioiden perusteella
- Kulut arvioitu toiminnan volyymin muutosten perusteella
 - Oletuksena 2,5% palkankorotukset vuosittain ja 1% yleinen kustannustason nousu
- Poistojen määrä laskee vuodesta 2028 alkaen investointien vähentyessä vuosista 2024-25
- Vuokrakuluihin tulossa sopimukseen perustuvia lisäkuluja uusista toimitiloista
 - Slinnan puolaboratorio +42k€/kk 1.7.2027 alkaen
 - Biosammon laajennus +20k€/kk 1.1.2026 alkaen
 - Kuitulaboratorion laajennus +26k€/kk 1.10.2026 alkaen

Xamk, tuotot 2025-2028

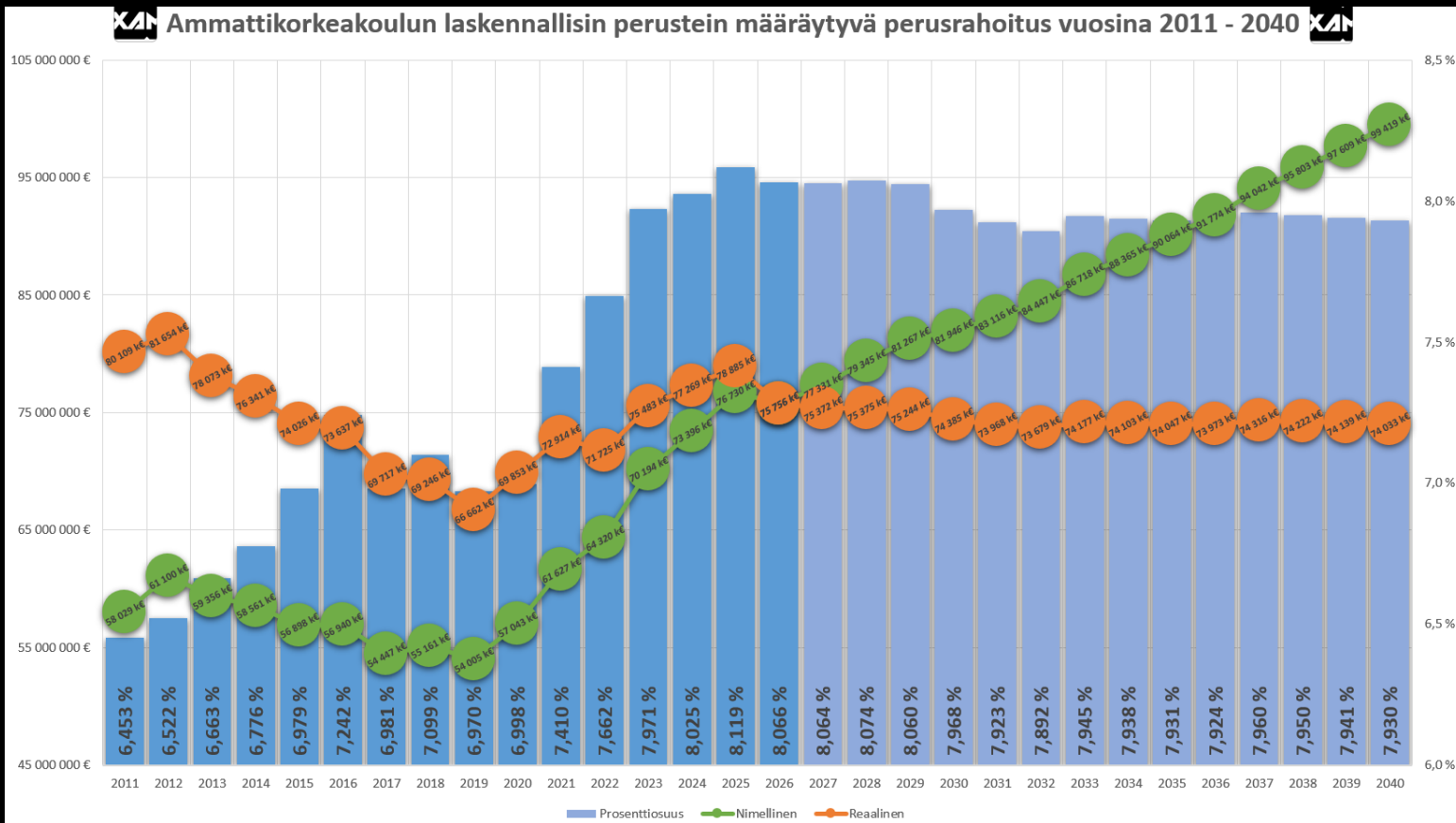
OKM:n rahoitus (1 000€)	2025 ENNUSTE	2026 BUDJETTI	2027 ARVIO	2028 ARVIO
Indikaattoripohjainen rahoitus	71 530	70 556	71 892	73 280
Strategiaraha	4 300	4 300	4 300	4 300
TKI-erityisrahoitus	591	1 047	1 500	1 500
Muu OKM:n rahoitus, aloituspaikat + uudet koulutukset	1 449	180	90	0
Muu OKM:n rahoitus, hankkeet (koulutus&TKI)	689	677	555	555
TKI-erityisrahoitusten jaksotus ed vuosilta	-	1 014	-	-
Yhteensä	78 558	77 774	78 337	79 635

Muut tuotot (1 000€) (ei sis OKM:n rahoituksia)	2025 ENNUSTE	2026 BUDJETTI	2027 ARVIO	2028 ARVIO
Lukuvuosimaksut	3 658	6 203	7 233	8 000
Koulutusviennin tuotot	1 743	2 022	3 962	5 212
Liiketoiminnan tuotot (ei sis koulutusvienti)	4 037	4 403	5 028	5 080
Avustustuotot	19 531	19 375	22 473	24 280
Muut tuotot	1 980	1 840	1 848	1 848
Yhteensä	30 949	33 842	40 544	44 420



Xamk, valtionrahoitus

Osviitta-ennuste



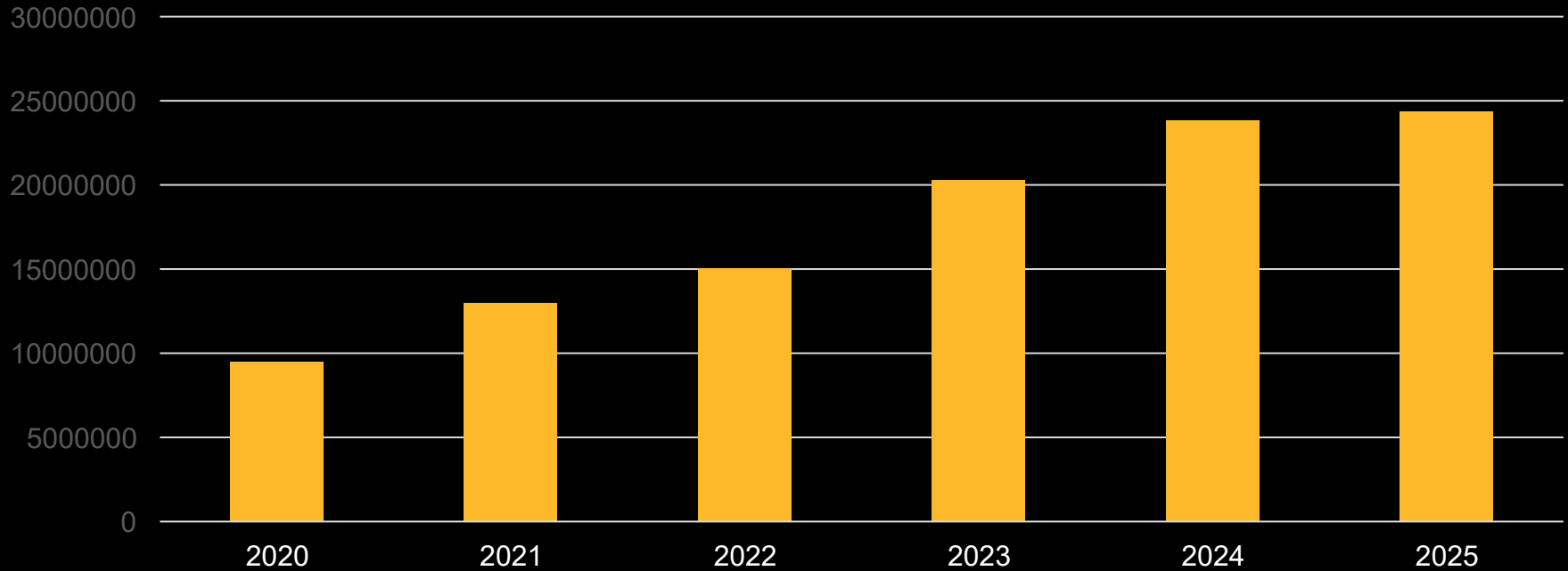
Tulosennuste 2025-2028

Tuloslaskelma (1 000€)	2025 Budjetti	2025 Ennuste	2026 Budjetti	2027 Arvio	2028 Arvio
LIIEVAIHTO					
Korkeakoulujen valtionrahoitus	77 358	76 421	76 917	77 692	79 080
Avustustuotot	17 638	21 668	20 232	23 118	24 835
Liiketoiminnan tuotot	6 173	5 780	6 425	8 990	10 292
Muut tuotot	5 270	5 639	8 043	9 081	9 848
LIIEVAIHTO	106 439	109 507	111 617	118 881	124 055
KULUT					
Henkilöstökulut	-69 794	-71 529	-73 558	-76 808	-79 697
Poistot ja arvonalentumiset	-3 690	-2 635	-3 451	-3 546	-3 412
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 330	-1 711	-1 403	-1 548	-1 609
Ulkopuoliset palvelut	-4 445	-4 168	-5 318	-7 193	-8 096
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 361	-1 812	-1 735	-1 774	-1 816
Matkakulut	-1 869	-2 325	-2 088	-2 132	-2 175
Asiantuntijapalvelut	-915	-960	-1 325	-1 408	-1 441
Markkinointi ja viestintä	-1 121	-1 292	-1 085	-1 101	-1 133
Toimitila- ja kiinteistökulut	-13 925	-14 184	-13 524	-14 560	-15 140
Kone-, laite- ja kalustokulut	-1 812	-2 439	-1 838	-1 874	-1 914
IT-kulut	-3 806	-3 893	-4 036	-4 093	-4 251
Yleiskulut	-812	-929	-825	-848	-862
Muut toimintakulut	-1 244	-1 458	-1 405	-1 594	-1 735
KULUT	-106 124	-109 336	-111 592	-118 478	-123 281
LIIEVOITTO/-TAPPIO	315	171	25	403	774
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0	153	0	0	0
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	0	333	250	250	250
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	0	51	0	0	0
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	315	709	275	653	1 024
Vapaaehtoisten varausten muutos	0	0	0	0	0
Sidottujen rahastojen muutos	185	-153	235	235	235
Omakatteisten rahastojen muutos	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	500	556	510	888	1 259

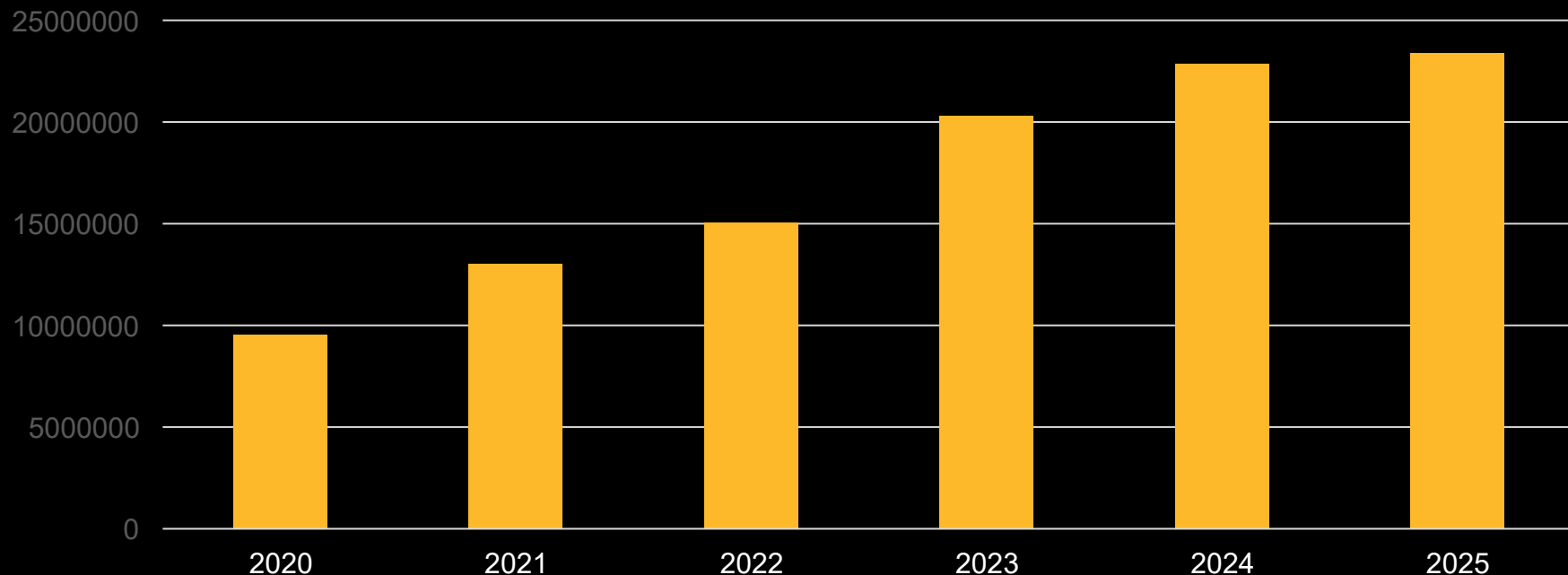
Xamk-konserni

- Tytäryhtiöt
 - Disec Oy
 - omistus 100%
 - Tulos 2024 17k€
 - Tulosennuste 2025 50k€
 - Saimaa Stadiumi
 - omistus 48%, (huom äänimäärä yli 50%)
 - Tulos 2024 -237k€
 - Tulosennuste 2025 -100k€

Xamk-konserni, rahavarat/sijoitukset/lainasaamiset



Xamk-konserni, kertyneet voittovarar





Tunne huominen - All for the future.