



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Tilinpäätös ja toimintakertomus 2024

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus: 2472908-2

Kotipaikka: Kouvola

---



## SISÄLLYSLUETTELO

<b>1</b>	<b>TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>1</b>
1.1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen.....	1
1.2	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	3
1.3	Koulutus.....	4
1.4	Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta.....	9
1.5	Muu yhteiskunnallinen toiminta.....	13
1.6	Henkilöstö.....	13
1.7	Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys.....	15
1.8	Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta.....	18
1.9	Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat.....	20
1.10	Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi.....	20
<b>2</b>	<b>TILINPÄÄTÖS</b> .....	<b>21</b>
<b>3</b>	<b>TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	<b>31</b>
<b>4</b>	<b>ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ</b> .....	<b>50</b>



## 1 Toimintakertomus

Vuosi 2024 oli Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n (Xamk) kahdestoista toimintavuosi ja kahdeksas toimintavuosi ammattikorkeakoululain tarkoittamana korkeakouluna. Yhtiön kotipaikkana on Kouvolan kaupunki. Yhtiön omistuksessa tai rakenteessa ei ole vuoden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiöllä on toimipaikat kotipaikkakunnalla Kouvolassa, Kotkassa, Mikkelissä ja Savonlinnassa. Yhtiön hallituksella on osakeyhtiö- ja ammattikorkeakoululain mukaiset mahdollisuudet tarkistaa toimipisteverkkoa ja toimintojen sijoittumista.

Yhtiön omistavat Kotkan kaupunki 25,5 %, Kouvolan kaupunki 24,5 %, Mikkelin kaupunki 36,15 % ja Savonlinnan kaupunki 13,85 %. Etelä-Savon osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja Kymenlaakson osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

### 1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

#### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikaudella yhtiön toiminnan päälinjat pysyivät monelta osin ennallaan. Yhtiörakenteessa ja toimintapaikkakunnissa tai muissa vastaavissa asioissa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Kotkassa otettiin käyttöön uusi kampus ja organisaatiota uudistettiin vastaamaan yhtiön kasvanutta kokoa ja toiminnan tulevia painopisteitä. Henkilöstömäärä ja liikevaihto kasvoivat, mutteivat aiemmasta poiketen. Myöskään yhtiön hallituksen kokoonpanossa ei vuoden aikana ole tapahtunut muutoksia lukuun ottamatta puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tehtävien vaihtoa näiden välillä.

Toiminnallisesti vuosi 2024 sujui edellisvuosien tapaan hyvin. Ennakkotietojen perusteella Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu on jälleen Suomen paras ammattikorkeakoulu tuottaen opetus- ja kulttuuriministeriön mittareilla 39.1 % paremmin tuloksia, kuin ammattikorkeakouluissa koon perusteella keskimäärin tuotettiin. Xamk oli suurin tutkimus- ja kehitystoimija ja suurin avoimen ammattikorkeakoulutuksen järjestäjä. Teimme ennätystuloksen niin ammattikorkeakoulututkintojen kuin ylempienkin ammattikorkeakoulututkintojen määrässä, ja ulkopuolisessa TKI-rahoituksessa.

Vuosi 2024 oli toinen Ingenium Eurooppa-yliopisto-vuotemme. Olemme suoriutuneet omista velvoitteistamme esimerkillisesti, mutta myös kumppanimme ovat toimineet yhteisten asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Euroopan mittakaavassa suuresta maantieteellisestä ja kulttuurillisesta hajonnasta huolimatta



yhteistoiminta on sujunut ilman mitään merkittäviä ongelmia ja Ingenium tähtää vahvasti jatkoon nyt nelivuotisen rahoituskauden päättyessä. Osana tätä selvitetään yhteenliittymän juridista rakennetta.

Vuoden alussa opetus- ja kulttuuriministeriö sai valmiiksi uuden rahoitusmallin. Malliin tuli hallitusohjelmaan pohjautuvia muutoksia yhtenevästi yliopistoille ja ammattikorkeakouluille. Vastustuksestamme ja vahvoista vaikuttamistoimistamme huolimatta malli sisältää kolmen prosenttiyksikön pudotuksen jatkuvaan oppimiseen. Tämä osuus rahoituksesta kohdistetaan nyt uudella, ensimmäistä korkeakoulututkintoaan opiskelevien määrää luotaavalla mittarilla. Tämän lisäksi ilman suomalaista henkilötunnusta avoimen opintoja suorittavia ei jatkossa lasketa mukaan. Ulkopuolisen TKI-toiminnan rahoitukseen laskentatapa muuttui ja meille positiivisesti sisältää kertoimia tietyille kilpailulle rahoitukselle. Menetykset jatkuvan oppimisen osalta ovat kuitenkin niin suuret, että ansaintapohjamme vuodesta 2025 eteenpäin kapeni aiempaan verrattuna useilla miljoonilla. Tilanne heikentää merkittävästi myös se, että Savonlinnaan aikanaan saadun huomattavan lisäaloituspaikkamäärän rahoitus sinällään ennakoitusti päättyy.

Edellisen takia jo alkuvuodesta käynnistettiin toimenpiteet tilanteen tasapainottamiseksi. Toimenpiteitä oli lukuisia, mutta kolmesta niissä onnistuminen oli ratkaisevaa: ministeriön harkinnanvaraisesti myöntämän strategiarahoituksen kasvattaminen, uusien lukukausimaksua tuottavien englanninkielisten koulutusohjelmien synnyttäminen ja selviä kululeikkauksia sisältävä budjetti. Lisäksi kevään aikana käytiin koko henkilökuntaa koskevat YT-neuvottelut organisaatorakenteen uudistamiseksi. Uudesta organisaatiosta päätettiin alkukesästä. Tällä muutoksella ei tavoiteltu säästöjä, vaan saatettiin vuodesta 2016 samana pysynyt organisaatorakenne vastaamaan kasvaneen yhtiön ja muuttuneen toimintaympäristön tarpeita. Yksi keskeisistä muutoksista oli kansainvälistymisen ja koulutusliiketoiminnan toimintojen kokoaminen yhden johtajan alle. Uutena vuoden aikana luotiin myös tutkijaurapolku-malli, perustettiin ja täytettiin sen vakanssit pyrkien näin edelleen vahvistamaan T&K-kyvykkyyttä ja lisäämään kansainvälisesti kilpailtua tutkimusrahoitusta ja tieteellisten julkaisujen määrää.

Strategiarahoitusta onnistuttiin tavoitteiden mukaisesti kasvattamaan merkittävästi. Myös uusia englanninkielisiä koulutuksia saatiin valmisteltua riittävä määrä sekä siirryttiin niiden opiskelijasaannin varmistamiseksi jatkuvaan hakuun. Yhteishaku syksyllä 2025 alkaviin koulutuksiin on tätä kirjoittaessa jo päättynyt, mutta koska hakijoilta edellytetään nyt hakemusmaksun maksamista ja aika sen suorittamiseen on edelleen kesken, on tilanne vielä tältä osin epävarma. Tilannetta on kuitenkin vielä mahdollista täydentää, joten tässä vaiheessa näyttää siltä, että lukuvuosimaksutulon kasvattamisessa onnistuttiin. Myös budjetoinnin yhteydessä löydettiin merkittäviä säästökohteita ja suurista tulomenetyksistä huolimatta vuoden 2025 budjetin loppusumma on realistisesti positiivinen.

Xamk saavutti keskeiset tavoitteensa OKM-sopimuskaudella 2021–2024. Tavoitetaso ylitettiin selkeästi valmistuneiden työllistymisessä (89,8 %), avoimen amk:n pisteissä (122.86) ja ulkoisessa tutkimus- ja



kehittämistoiminnan ulkopuolinen rahoitus (19,9 M€). Sen sijaan valmistuneista yrittäjiksi työllistyneiden ja ulkomaalisten tutkinto-opiskelijoiden määrä jäi tavoitteesta. Laajemmin tulosindikaattoreiden toteutumista on analysoitu toimintakertomuksen koulutusta, kansainvälistymistä ja T&K-toimintaa käsittelevissä alaluvuissa.

### **Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Kevään ensimmäisessä, vieraskieliseen koulutukseen kohdistuvassa koulutuksessa Xamkin hakijamäärä muiden korkeakoulujen tapaan laski merkittävästi. Tähän vaikutti ennen kaikkea hakijoilta ensimmäistä kertaa edellytetty sadan euron hakemusmaksu.

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnisti korkeakoulujen visiotyön. Työ alkaa tilannekuvan kartoittamisella ja sen vaikutuksia ja lopullisia tavoitteita ei tässä vaiheessa pystytä vielä luotettavasti arvioimaan.

Opiskelijoiden valitsema hallituksen jäsen vaihtui uuden jäsenen aloittaessa vuoden 2025 alussa.

## **1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Tulevaisuudenkuvamme ja siihen liittyvät riskit ja epävarmuudet ovat pysyneet oleellisesti aiemman kaltaisina. Sekä toimintamaakuntiemme Etelä-Savon ja Kymenlaakson työvoiman riittävyyden turvaamiseksi että rahoitusmallin muuttuessa oman ansaintapohjamme varmistamiseksi on meidän onnistuttava vieraskielisen koulutuksen merkittävässä lisäämisessä ja opiskelijarekrytointitoimien kohdentamisessa sellaisiin maihin, joista tulevien opiskelijoiden voidaan realistisesti olettaa sekä aloittavan opiskelunsa että sen jälkeen työllistyvänsä Suomeen. Samalla tulee tarkastella koko koulutustoiminnan laajuutta, jotta resurssien riittävyys voidaan varmistaa.

On ymmärrettävä, että edellisen toteutumiseen eivät riitä vain omat toimmemme. Alueellisesti tarvitaan lisää opiskelija-asuntoja ja harjoittelupaikkoja, joiden syntyminen voimme korkeintaan myötävaikuttaa. Alueen työnantajien on myös rohkaistuttavaa palkkaamaan aiempaa enemmän ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä. Maamme ulkoisen ja sisäisen turvallisuustilanteen on myös pysyttävä sellaisena, että Suomeen uskalletaan tulla opiskelemaan.

Valtiontalous jatkuu tiukkana ja riskinä on myös nähtävä se, että ammattikorkeakoulujen rahoitus ei jatkossa kehittyisi kustannusten kehitystä vastaavasti tai sitä jopa leikattaisiin.

Edellä kuvattujen tekijöiden lisäksi toimintaan sisältyy edellisten vuosien tapaan riskejä liittyen koulutusohjelmien vetovoiman ylläpitämiseen, toimitilojen ja kaluston hyödynnettävyyteen



koulutusohjelmatarjonnan muuttuessa, hanketoiminnan tason ja tuloksellisuuden ylläpitämiseen sekä vähäisissä määrin muihin seikkoihin. Nämä riskit liittyvät kuitenkin ammattikorkeakoulutoiminnan luonteeseen. Ne eivät ole Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun osalta toimialalla normaalia suurempia, eikä niiden osalta ole tässä vaiheessa nähtävissä riskitason nousua tai riskien toteutumista niin, että sillä olisi oleellista merkitystä koko toiminnan kannalta.

Xamkin toiminnassa ei ole yhtiötasolla tapahtunut sellaista kehitystä, joka olisi sisäsyntyisesti kasvattanut epävarmuutta tai riskejä. On kuitenkin oleellista huomata, että taloudellinen kestävykymme pienemmillekin negatiivisille muutoksille on oleellisesti laskenut.

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnistämä korkeakoulujen visiotyön voi sisältää meille merkittäviä riskejä tai mahdollisuuksia. Emme tässä vaiheessa tiedä, ottaako visio kantaa maan korkeakoulujen määrään tai yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen omistussuhteisiin. Emme tiedä, kuinka duaalimalli jatkossa ymmärretään ja onko meillä jatkossa mahdollisuus käyttää sellaisia tutkinto- ja henkilöstönimikkeitä, jotka tällä hetkellä ovat Suomessa muusta maailmasta poiketen vain tiedeyliopistojen käytössä.

## 1.3 Koulutus

### Tutkintoon johtava koulutus

Vuoden 2024 aikana jatkettiin UusiX2030 -kehittämisohjelman toteuttamista. Keskeisiä tavoitteita olivat koulutuksen kustannustehokkuuden ja joustavuuden parantaminen sekä hyvän laadun ylläpitäminen ja kehittäminen. Vuoden 2024 aikana toteutettiin UUSIX2030-kehittämistyön osana opetussuunnitelmauudistus, lisättiin opintojen joustavuutta ja alojen yhteistä opintotarjontaa. Tämän lisäksi tehostettiin opiskelijoiden ohjausta ja lisättiin englanninkielistä koulutustarjontaa. Ensikertalaisuuskiintiö pysyi edellisen vuoden tasolla eli kiintiö oli 85 % ensikertalaisten aseman parantamiseksi.

Xamk on osallistunut kansalliseen Digivisio2030 -hankkeeseen. Osana Eurooppa-yliopisto INGENIUMia Xamk on solminut tutkimusyhteistyösopimukset Munster Technological University (MTU) ja University of Rouen-Normandy (URN) kanssa. Yhteistyösopimukset mahdollistavat mm. tohtoriopinnot Xamkin henkilöstölle. INGENIUM-yhteistyössä on toteutettu myös yhteisiä tutkimusprojekteja, kehitetty yhteisiä opintoja sekä kehitetty henkilöstön pedagogista osaamista.

Xamkin ja OKM:n väliseen sopimukseen 2021–2024 sisältyvät tutkintoon johtavan koulutuksen seuranta-indikaattorien tulokset vuoden 2024 osalta ovat seuraavat (lähde: Vipunen):

- Valmistuneiden työllistyminen kehittyi positiivisesti: Sopimuksen lähtötaso 81,2 %. Viimeisin saatavilla oleva tieto, tilastovuosi 2022: työllisiä 89,8 %.

- Uraseurantakyselyn tulokset kehittyvät positiivisesti, rahoitusmallikysymysten keskiarvo. Lähtötaso 4,1. Vuoden 2024 tulos 4,2.
- AVOP-palautteiden rahoitusmallikysymysten keskiarvo AMK-tutkintojen osalta: Lähtötaso 5,2. Vuoden 2024 tulos 5,5.
- Xamkista valmistuneista yrittäjinä työllistyneet: Lähtötaso 4,3 %. Viimeisin saatavilla oleva tieto, tilastovuosi 2022: 2,7 %.

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta valmistui vuonna 2024 yhteensä 2395 tutkintoa, joista 1906 ammattikorkeakoulututkintoon ja 489 ylempään ammattikorkeakoulututkintoon. Valmistuneita oli edellisenä vuonna 1993. Tekniikan koulutusala tuotti yhteensä 461 AMK-tutkintoa (tavoite 513) ja 130 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 130). Hyvinvoinnin koulutusala puolestaan tuotti 794 AMK-tutkintoa (tavoite 696) ja 226 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 187). Talouden ja kulttuurin koulutusala tuotti 651 AMK-tutkintoa (tavoite 575) ja 133 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 121). (Vipunen 10.2.25)

Yhteenvetona perusrahoitukseen oikeuttavat OKM:n ohjausaluekohtaiset tulokset ovat seuraavat: kulttuurin ylitti tutkintokaton 1 tutkinnolla, hyvinvoinnin ylitti 150 tutkinnolla ja tekniikan ala ylitti 9 tutkinnolla. Liiketalouden ja palveluiden ala ylitti tutkintokaton 128 tutkinnolla. Ammattikorkeakoulututkintojen tavoite ylitettiin 288 tutkinnolla. Ylempien AMK-tutkintojen osalta Xamk ylitti tutkintotavoitteet 162 tutkinnolla (tavoite 327). Ylemmissä tutkinnoissa ei ole rahoitusleikkuria.

OKM:n määrälliset sopimustavoitteet 2021–2024					
	Tavoite	Toteuma 2024	Toteuma 2023	Toteuma 2022	Toteuma 2021
<b>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot</b>	<b>327</b>	<b>490</b>	<b>391</b>	<b>335</b>	<b>333</b>
<b>Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä</b>	<b>1 618</b>	<b>1 906</b>	<b>1 602</b>	<b>1 525</b>	<b>1 569</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat ja yhteiskuntatieteet	104	105	95	99	80
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	644	794	628	627	696
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelu- ja liiketoimintatieteet	418	546	438	377	371
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	452	461	441	422	422

Taulukko 1. Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteet kaudelle 2021–2024.



Opintojaksopalaute on ollut hyvällä tasolla, kuten myös opintojen päättövaiheen AVOP-tulokset.

Vuonna 2024 käynnistyi neljä uutta koulutusta:

Insinööri (AMK), Prosessiautomaation projektitoiminta

Sosiaali- ja terveysala (YAMK), Kriisinkestävä sosiaali- ja terveydenhuolto

Sosiaali- ja terveysala (YAMK), Seksuaaliterveyden asiantuntija

Bachelor of Health Care, nursing -koulutus alkoi myös Savonlinnan kampuksella.

Opintojen sujuvuutta mittaava tunnusluku lukuvuonna 2023–2024, vähintään 55 opintopistettä lukuvuodessa suorittaneiden määrä, oli 60,8 % (ExtraVipunen 3.2.25). Tulos on hivenen parantunut lukuvuodesta 2022–2023, jolloin se oli 59,35 %.

Opintojen keskeyttäneiden määrä pysyi korkeana. Vuoden 2024 aikana opintonsa keskeytti yhteensä 1429 opiskelijaa. Vuoden 2023 määrä oli 1434 ja neljän sitä edellisen vuoden keskiarvo oli 1232.

Xamkissa opiskeli vuonna 2024 yhteensä 650 ulkomaalaista opiskelijaa kaikkiaan 65 eri maasta. Eniten opiskelijoita oli Nepalista (122), Sri Lankasta (62) ja Venäjältä (87).

Xamkin vetovoima yhteensä kevään 2024 toisessa/suomenkielisessä yhteishaussa oli ensisijaisten hakijoiden osalta 2,26 ja kaikkien hakijoiden osalta 5,57. Vetovoimaisimpia koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen olivat

Tradenomi (ylempi AMK), HR, viestintä ja johtaminen 12,05

Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli 9,40

Tradenomi (AMK), logistiikka, verkkototeutus 5,90

Insinööri (AMK), kyberturvallisuus, päivätoteutus, Kotka 5,56

Insinööri (AMK), peliohjelmointi, päivätoteutus 4,76

Tradenomi (AMK), data-analytiikka, verkkototeutus 4,44

Tradenomi (AMK), liiketalous, verkkototeutus 4,42

Vetovoimaisimpia koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen syksyn yhteishaussa olivat

Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli 12,12

HR, viestintä ja johtaminen, tradenomi (ylempi AMK), verkkototeutus 9,54

Tradenomi (AMK), liiketalous, verkkototeutus, Mikkeli 8,98

Sosionomi (AMK), verkkototeutus, Kotka 7,98

Ensihoitaja (AMK), monimuotototeutus, Kotka 7,00





<b>Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu, kevään 2024 1. yhteishaku</b>	<b>Kaikki hakijat</b>	<b>Muut kuin EU/ETA</b>	<b>%</b>
Bachelor of Business Administration, Digital International Business, päivätoteutus	1 671	1638	98 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Design, päivätoteutus	2 124	1929	91 %
Bachelor of Engineering, Environmental engineering, päivätoteutus	246	219	89 %
Bachelor of Engineering, Information Technology, päivätoteutus	702	666	95 %
Bachelor of Health Care, Nursing, päivätoteutus, Kotka	1353	1 326	98 %
Bachelor of Health Care, Nursing, päivätoteutus, Savonlinna	894	873	98 %
Master of Health Care and Social Services, Rehabilitation, verkkototeutus	120	84	70 %

Taulukko 2. Kevät 2024 vieraskielinen yhteishaku (Vipunen 01/2025)

<b>Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu, syksyn 2024 yhteishaku</b>	<b>Kaikki hakijat</b>	<b>Muut kuin EU/ETA</b>	<b>%</b>
Bachelor of Business Administration, Digital International Business, päivätoteutus	3 561	3540	99 %
Bachelor of Culture and Arts, Game Design, monimuotototeutus	756	678	90 %
Bachelor of Engineering, Game Technologies, päivätoteutus	450	411	91 %
Master of Business Administration, International Business Management, monimuotototeutus	381	348	91 %

Taulukko 3. Syksy 2024 vieraskielinen yhteishaku.

Vuonna 2024 otettiin käyttöön jatkuva hakutapa eli rolling admission, jonka tavoitteena on lisätä haun joustavuutta ja kasvattaa kansainvälisten hakijoiden määrää.

Lukuvuonna 2023–2024 lukuvuosimaksuja maksoi yhteensä 371 opiskelijaa, joista 10 opiskeli Double Degree -ohjelmissa. Englanninkielisissä tutkinto-ohjelmissa lukuvuosimaksu palautettiin 22 opiskelijalle. Apurahaa maksettiin yhteensä 247 opiskelijalle.



Opiskelijat paikkakunnittain	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Kotka	3490	3525	3 298	3 093	2 919	2 818
Kouvola	2639	2595	2 398	2 286	2 082	1 977
Mikkeli	4723	4591	4 461	4 278	4 078	3 964
Savonlinna	1450	1507	1 300	1 214	909	721
<b>Yhteensä</b>	<b>12 302</b>	<b>12 218</b>	<b>11 457</b>	<b>10 871</b>	<b>9 988</b>	<b>9 480</b>

Taulukko 4. Opiskelijat paikkakunnittain 2019–2024. *Lähde: Xamkin omat opiskelijatilastot*

### Jatkuva oppiminen

Vuonna 2024 avoimen AMK:n opintopistekertymä oli 105 875 opintopistettä (extraVipunen 21.1.2025\*), mikä oli 19 % vähemmän kuin vuonna 2023. Xamk tuotti 18 % koko maan avoimen AMK:n opintopisteistä. Avoimen AMK:n opintopistekertymällään Xamk on Suomen toiseksi suurin avoin korkeakoulu. Suurin on Jyväskylän yliopiston avoin yliopisto 110 007 opintopisteellä (extraVipunen, 21.1.2025).

Rahoitusmallin jatkuvan oppimisen 8 %:n korin opintopisteet ovat Xamkissa yhteensä 107 681 opintopistettä (extraVipunen, 21.1. 2024), joka on 16 % koko maan jatkuvan oppimisen opintopisteistä.

*\*) Vuoden 2024 tilastot täydentyvät maaliskuun 2025 loppuun, jonka jälkeen lopullinen ja vahvistettu tieto siirtyy tilastopalvelu Vipuseen.*

Avoimen AMK:n opintopistekertymää kerryttivät verkko100-opintojaksot (noin 80), osaajakoulutukset sekä polkuopiskelijoiden suoritukset. Sosiaali- ja terveysalan opinnot ovat yhä suosituimpia opintoja avoimen AMK:n opintotarjonnassa. Avoimen AMK:n opintopistetavoitteesta jäivät talouden ja kulttuurin koulutusala sekä tekniikan koulutusala. Opintopistekertymään vaikutti ensimmäistä kertaa se, että avoimen AMK opintoihin voi tulla vain suomalaisen henkilötunnuksen omaavat henkilöt opiskelemaan.

Kustannustehokkuutta on parannettu poistamalla avoimen AMK koulutustarjonnasta opintojaksoja, joihin ei tule ilmoittautumisia ja näin eivät tuota riittävästi opintopisteitä. Jatkuvan oppimisen ja TKI-toiminnan välistä yhteyttä on vahvistettu kuvaamalla yhteistyön prosesseja. Polkuopintoihin ilmoittautumisprosessia on kehitetty niin, että opiskelijat valitaan opiskeluvalmiuksia arvioivasta opintojaksosta saadun pistemäärän perusteella. Lisäksi on pilotoitu non stop -hakua. Avoimen AMK asiakashankintaa on kohdennettu Suomeen OKM-rahoitusmallin muutoksen mukaisesti. Xamkin jatkuvan oppimisen verkkokaupan (Pulse) kehittämissä on saatu loppu suoralle. Xamkin liiketaloudellisin periaattein toteuttavan koulutuksen kehittäminen on aloitettu ”Pienet osaamiskokonaisuudet”-hankkeessa. Xamk on toiminut aktiivisesti kansallisissa jatkuvan oppimisen kehittämissä, mm. Digivisio 203 Opin.fi ja 5AMK yhteistyö.



## **Kansainvälinen toiminta**

Kansainvälisessä toiminnassa on erityisenä painopisteenä ollut kansainvälisten opiskelijoiden rekrytoinnin kehittäminen. Kansainväliset palvelut ovat yhteistyössä hakijapalveluiden ja viestinnän kanssa, rakentanut kansainvälisiä hakukäytäntöjä varmistamaan sujuvan kansainvälisen opiskelijarekrytoinnin. Uutena toimintamallina käyttöön otettu rolling admission on osoittautunut lupaavaksi lyhyellä käyttökokemuksella.

Oleellisen osana sekä yhteishakua sekä uuttaa rolling admissionia ovat kohdemaissa paikallisesti toimivat yhteistyökumppanit. Yhteistyökumppaniverkoston kehittämiseen on kiinnitetty erityistä huomiota ja sen tuloksena tällä hetkellä Xamkilla on noin 50 rekrytointikumppania kattaen yli 60 maata.

## **Kansainväliset opiskelijat**

Kansainvälisten opiskelijoiden määrä oli syyslukukauden 2024 tilastossa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen 63 opiskelijaa eli hieman yli 10 %. Vastaavasti lukuvuosimaksuvelvollisia oli 371 lukuvuodella 2023–2024, missä kasvua on n. 27 % verrattuna lukuvuoteen 2022-2023. Vuoden 2024 aikana on tehty useita toimenpiteitä, jotka tulevat näkymään lukuvuosimaksuvelvollisten opiskelijoiden määrän huomattavana kasvuna kuluvana vuonna.

## **Kaupallinen kansainvälinen toiminta**

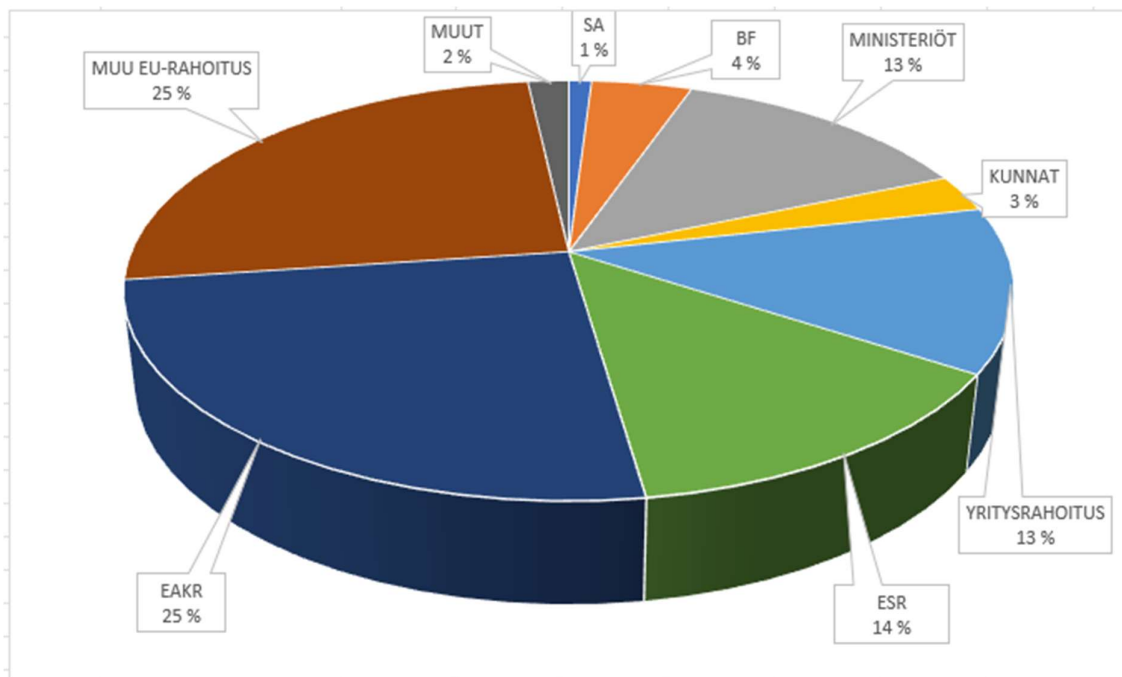
Kaupallisen ja kansainvälisen toiminnan tulosalueelle tuloutettava kaupallinen toiminta koostuu pääasiallisesti Kiinaan tehtävästä Joint Degree yhteistyöstä sekä maksullisesta täydennyskoulutuksesta. Maksullisen täydennyskoulutuksen suurimpana tulonlähteenä on kansainvälisille opiskelijoille suunnattu Post Graduate Diploma koulutus sekä jotkin pienemmät maksulliset koulutuskokonaisuudet. Näistä kaikista liikevaihtoa kertyi 373 091 €. Vuoden aikana on tehty toimenpiteitä Kiinan suuntaan Joint Degree yhteistyön laajentamiseksi sekä kansainvälisille opiskelijoille suunnattujen Post Graduate Diploma koulutusten liikevaihdon kasvattamiseksi.

## **1.4 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta**

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnassa vuosi 2024 oli monella tavalla menestyksellinen. Toiminta nojaa ulkopuolisen tutkimuksen ja kehittämistoiminnan rahoitukseen, jossa ylettiin uuteen ennätykseen eli 19,9 miljoonan euron tasolle. Vertaisarvioitujen tieteellisten julkaisujen (luokat A, C) määrä nousi sekkin ennätykseen 110 julkaisulla (2023: 65).

OKM-sopimuksen mukaiset indikaattoritavoitteet saavutettiin ulkopuolisen tutkimusrahoituksen, kansainvälisen rahoituksen sekä Business Finlandin ja Suomen Akatemian osalta, mutta Horizon -ohjelman hakemusten läpimenossa vuonna 2024 jäätiin tavoitteesta.

Ammattikorkeakoulun perusrahoituksen kannalta tuloksessa on positiivista myös se, että kertoimella 1.3 painotettavan ulkoisen tutkimusrahoituksen (yritys- ja kv-rahoitus) määrä kasvoi merkittävästi edellisiin vuosiin verrattuna. Neljällä eri tutkimuksen vahvuusalalla hankkeisiin osallistui yhteensä 916 yritys- ja sidosryhmäkumppania.



Kuvio 1. Ulkopuoliset rahoituslähteet vuonna 2024.

”Muu EU-rahoitus” pitää sisällään JTF-rahoitusohjelman, josta Xamk on onnistunut saamaan vihreän siirtymän vauhdittamiseen ja tutkimusympäristöihin huomattavan rahoitusosuuden erityisesti Kymenlaaksossa.

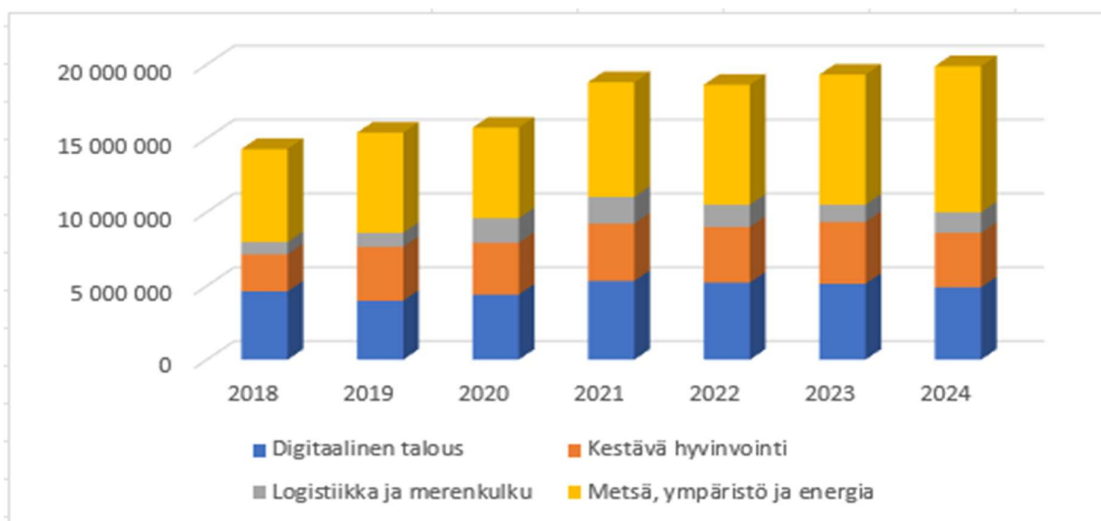
Kehittämistoiminnan asiantuntijoiden rekrytoinneissa kohdattiin muutamilla aloilla haasteita, jotka vaikeuttivat hankkeiden käynnistymistä ja toteuttamista aikataulussa. Silti hankemäärän kasvaessa myös henkilöstö

kasvoi merkittävästi. Vuoden 2024 lopussa TKI-toiminnan eri tehtävissä työskenteli yhteensä 358 henkilöä (2023: 316).

Xamkin tutkijaurapolulle perustettujen vakanssien (väitöskirjatutkija – tutkija – erikoistutkija – johtava tutkija) asteittaista täyttämistä jatkettiin. Valinnoissa painotettiin COARAN suositusten mukaista vastuullista tutkija-arviointia. Urapolun tavoitteena on tukea tieteellistä julkaisutoimintaa ja parantaa edellytyksiä kansallisesti ja kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen kasvattamiseen.

Xamk nousi ensimmäistä kertaa avoimen tieteen ja tutkimuksen (ATT) kansallisen seurannan korkeimmalle tasolle viisi (5). Edelliseen kertaan verrattuna sijoitus parani varsinkin toimintakulttuurin arvioinnissa. Toimintakulttuurilla tarkoitetaan muun muassa tutkijanarviointiin liittyviä käytänteitä.

Xamkin organisaation uudistuessa syksyllä 2024 muodostettiin Xamkin Kehittämispalvelut -yksikkö. Se vastaa TKI-toiminnan tarvitseman keskitetyn tukipalvelun lisäksi ammattikorkeakoulun laatu- ja vastuullisuustyöstä, tiedolla johtamisen kehittämisestä, avoimen tieteen ja tutkimuksen edistämisestä ja julkaisutoiminnasta.



Kuvio 2. TKI-toiminnan volyymi vahvuusaloittain.

Kestävä hyvinvoinnin TKI-toiminta edisti vuonna 2024 lähes 200 pk-yrityksen hyvinvointia ja toimintaedellytyksiä alueella. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrä nousi ennätykseen 31. Nuorisolan tutkimus- ja kehittämiskeskus Juvenia jatkaa vahvasti kansallista kehittäjärooliaan OKM:n myöntettyä sille



rahoituksen kahteen merkittävään osaamiskeskukseen. Vastuulliset ruokapalvelut -tutkimusryhmän hanke KasvisPro sai kansallisena tunnustuksena Ravitsemusteko 2024 -palkinnon.

Digitaalinen talous teki hyvän tuloksen ulkoisessa rahoituksessa vuonna 2024. Erityisesti Luovan talouden tutkimusyksikkö sekä Peliteknologioiden ja kyberturvallisuuden tutkimusryhmä kasvoivat. Digitaalisen liiketoiminnan tutkimusryhmä organisoitui ja siitä vastaava tutkimusryhmäpäällikkö vetää noin 20 hengen tiimiä. Tutkimusyksikkö Digitalian koordinoima Memory Campus sai eurooppalaisen klusteristatuksen.

Ympäristöturvallisuus- ja vesiteknologian tutkimusympäristöt olivat aktiivisessa käytössä kiertovesiratkaisuihin ja biokaasututkimukseen liittyvissä kehittämishankkeissa. Yhteistyö Mikkelin BEM-ekosysteemin toimijoiden kanssa tiivistyi. Mikpolis -tutkimusyksikön yritys yhteistyö saavutti ennätystason. Kasvua oli erityisesti Xamkin profiiliin mukaisesti tärkeällä metsäbiotalouden alalla.

Savonlinnassa otettiin käyttöön uusi teollisen puurakentamisen laboratorio. Vähähiilisen rakentamisen hankekanta kasvoi merkittävästi, vaikka rakentamisen heikko suhdannetilanne heijastuikin yritysten varovaisuuteen omissa kehittämispanostuksissaan. Puulaboratorion yhteydessä toimiva suuren mittakaavan 3D-tulostuslaitteisto mahdollistaa uutta luovan bio-kiertotalouden materiaaleja hyödyntävän kehitystyön. Kuitulaboratorion vahvana jatkunut yritys yhteistyö ja muun muassa käynnissä olevat Business Finlandin rahoittamat hankkeet kertovat Xamkin roolista erityisesti uusiutuvan metsäteollisuuden tutkimustoimijana.

Kouvolassa BioSammosta on kehittynyt bio- ja kiertotalouden kansallisestikin merkittävä osaamiskeskus. Tutkimustoiminnan keskiössä oleva biohiili on löytämässä yhä uusia käyttötarkoituksia. Vuoden 2024 aikana käynnistettiin projektit myös vihreän betonin tutkimuksessa sekä energiatutkimuksen TKI-ympäristöjen investoinnit Kotkaan. Energiateknologiassa panostukset kohdistuvat erityisesti kestäviin energiajärjestelmiin ja hiilidioksidipäästöihin. Yhtenä esimerkkinä voidaan nostaa keskisyvät energiakaivot, jotka tuovat uuden mahdollisuuden hyödyntää maalämpöä puhtaamman energian tuotantoon.

Logistiikan alalla käynnistyi merkittävä JTF-rahoitteen AkkuLog- hanke, joka liittyy Kotkan ja Haminan alueelle suunniteltuun akkuteollisuuden keskittymään. Siinä rakennetaan akkuteollisuuden tarpeisiin kuljetus- ja henkilölogistiikkaan optimaalisia ratkaisumalleja sekä tutkitaan eri ratkaisujen ympäristövaikutuksia. Kymenlaakson Pelastuslaitoksen kanssa vahvuusala solmi yhteistyösopimuksen, joka tiivistää yhteistyötä erityisesti öljyntorjunnassa.

Xamkin organisaatiomuutoksen myötä innovaatiotoiminnan edistäminen on jakautunut useaan yksikköön. Innovaatioryhmän rooli keksintö- ja liikeideailmoitusten käsittelijänä on pysynyt pääsääntöisesti samana, mutta ryhmän kokoa ja osaamis pohjaa on laajennettu. Varsinaisten korkeakoulukeksintöjen määrä on useana vuonna jäänyt muutamaa ilmoitukseen. Saadut ilmoitukset ovat kuitenkin olleet laadukkaita ja myös



vuonna 2024 saatiin valmisteltua yksi uusi patenttihakemus. Kaupallistamistoimet NMR-tekniologiaa hyödyntävien keksintöjen osalta ovat etenemässä suotuisasti. Samoin Luken kanssa yhteistyössä kehitetyn puun alkioiden poimintarobotin kehitystyötä ja kaupallistamista on toimintavuonna saatu edistettyä.

## 1.5 Muu yhteiskunnallinen toiminta

### Ravintolapalvelut

Xamkin ravintolapalveluihin kuuluu viisi ravintolaa ja yksi kahvila: ravintolat DeXi, Kasarmina, Talli ja kahvila Alfa Mikkeliissä, ravintola Paja Kouvolassa ja ravintola Kaari Savonlinnassa. Ravintoloista Kasarmina, DeXi, Paja ja Kaari ovat kaikille asiakkaille avoimia opiskelijaravintoloita. Ravintola Tallilla, Pajalla, Kaarella ja DeXillä on anniskeluoikeudet. Xamkin myyntipalvelusta voi varata tiloja ja tarjoiluja kaikille kampuksille. Kaikki ravintolat ovat monialaisia TKI- ja oppimisympäristöjä niin opiskelijoille, opettajille, projekti- kuin ravintolahenkilöstölle.

Saimaan alue oli European Region of Gastronomy vuonna 2024. Saimaan aluetta nostettiin kansainvälisesti kiinnostavaksi matkailukohteeksi, ruoka ja kulttuuri keskiössä. Xamk osallistui juhlavuoteen niin opetuksen, TKI-toiminnan kuin ravintolapalveluiden kautta. Ravintola Talli toimi Taste Saimaa Partner -verkostossa, joka viesti tuotteista ja palveluista, joiden tuotannossa painotetaan laatua, paikallista yhteistyötä, vastuullista toimintaa ja paikallisten raaka-aineiden käyttöä. Ravintola Talli 20 vuotta -juhlaviikko toteutui syyskuussa osana Saimaan alueen juhlavuotta.

Xamkin ravintolapalveluiden vastuullisuustoimintaa ohjaa Joutsenmerkin laatukriteerit ja -mittarit. Kaikki ravintolat ja kahvila Alfa kuuluvat Portaat Luomuun -ohjelmaan. Xamkin ravintolapalveluissa elintarvikkeiden kotimaisuusaste on vajaa 70 %. Xamkin kampuksilla toteutetaan vuosittain vastuullisia ruokateemoja, joista ilmastoystävällinen teemaviikko, hävikki- ja luomuviikko sekä energiansäästöviikko toteutuivat vuonna 2024. Ravintola Junnun toiminta Kotkan kampuksella ja Urpolan koulun väistötilaruokailu Mikkelin kampuksella päättyivät 31.5.2024. Xamkin ravintolapalveluiden tulevaisuudesta tehtiin selvitys vuonna 2024. Xamkin Mikkelin ravintolapalveluiden nykyinen organisaatio ja rakenne eivät mahdollista kannattavaa toimintaa Urpolan koulun väistötilaruokailun loputtua, joten Mikkelin ravintolatoiminnan sopeuttamiseksi käynnistettiin muutosneuvottelut 11.12.2024 Mikkelin ravintolahenkilöstön osalta. Ravintolapalveluiden liikevaihto vuonna 2024 oli noin 1,6 milj. euroa. Ravintolapalveluiden tulos oli tappiollinen vuonna 2024.

## 1.6 Henkilöstö

Henkilöstö Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun palveluksessa oli tilikauden viimeisenä päivänä 1015 henkilöä, joista miehiä oli 403 ja naisia 612. Xamkin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2024 oli 989

henkilöä. Xamk laatii vuosittain erillisen henkilöstökertomuksen. Tilinpäätöksen liitetiedoista löytyy Opetus- ja kulttuuriministeriön talouskoodiston mukaiset henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut.

Xamkin henkilöstön määrä on kasvanut merkittävästi vuonna 2024 ja henkilöstömäärä on Xamkin historian korkein. Keväällä 2024 käytyjen muutosneuvottelujen seurauksena organisaatiota muokattiin tulevaisuuden tarpeita ennakoiden tehokkaammaksi ja tarkoituksenmukaisemmaksi. Uusi organisaatio astui voimaan 1.9.2025 ja se sisältää seitsemän tulosaluetta. Muutoksilla on vaikutusta myös henkilöstöryhmäjakoon, joten alla oleva taulukko ei ole kaikilta osin vertailukelpoinen aiempien vuosien kanssa. Henkilöstömäärän kasvusta (+70 työntekijää), suurin osa kohdistuu TKI-henkilöstöön (+42 työntekijää). Ikärakenteen takia eläköitymisten määrä on merkittävä edelleen lähivuosina erityisesti opetustehtävissä.

	2024			2023			2022		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
<b>Henkilöstö yht</b>	<b>403</b>	<b>612</b>	<b>1015</b>	<b>362</b>	<b>583</b>	<b>945</b>	<b>331</b>	<b>560</b>	<b>891</b>
<b>AT-henkilöstö yht</b>	<b>259</b>	<b>384</b>	<b>643</b>	<b>227</b>	<b>358</b>	<b>585</b>	<b>206</b>	<b>349</b>	<b>555</b>
Atk-henkilöstö	18	5	23	16	5	21	16	4	20
Hallinto-henkilöstö	34	65	99	31	54	85	27	58	85
Huolto-henkilöstö	10	3	13	9	3	12	8	3	11
Kirjasto-henkilöstö	2	12	14	5	18	23	5	18	23
Muu (ravintolat)	2	13	15	2	20	22	2	19	21
Opetuksen tukihenkilöstö	27	94	121	22	84	106	22	77	99
TKI-henkilöstö	166	192	358	142	174	316	126	170	296
<b>Opetushenkilöstö yht</b>	<b>144</b>	<b>228</b>	<b>372</b>	<b>135</b>	<b>225</b>	<b>360</b>	<b>125</b>	<b>211</b>	<b>336</b>
Lehtori	106	200	306	99	198	297	96	185	281
Tuntiopettaja	25	10	35	23	9	32	16	6	22
Yliopettaja	13	18	31	13	18	31	13	20	33

Taulukko 5. Henkilöstön määrä henkilöryhmittäin ja sukupuolittain 2022–2024.

Paikkakunnat	2024	2023	2022
Mikkeli	414	392	392
Kouvola	218	195	176
Kotka	244	233	211
Savonlinna	139	125	112
<b>Yhteensä</b>	<b>1015</b>	<b>945</b>	<b>891</b>

Taulukko 6. Henkilöstö kampuspaikkakunnittain 2022–2024.



## 1.7 Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys

### Ympäristö

Ympäristöön ja kiinteistöihin on tehty toimenpiteitä energian kulutuksen ja myös hiilijalanjäljen pienentämiseen vuonna 2024. Hiilijalanjäljenlaskennasta on muodostunut vuosittainen toimenpide, joka alkaa vuosi vuodelta tuottamaan tarkempaa tietoa siitä, miten kiinteistöjen hiilijalanjälki muodostuu ja miltä osin siihen pystytään vaikuttamaan. Pääosin tehdyt toimenpiteet keskittyvät kuitenkin muutostarpeisiin, jotka edesauttavat toiminnan edellytysten ja viihtyvyyden parantamista toimitiloissamme, kuten Mikkelin kampuksen J-rakennuksen, eli ympäristölaboratorion muutokset, joissa pääasiassa uusittiin laboratoriokalustusta.

Vuonna 2024 osallistuimme edellisvuoden tapaan valtakunnalliseen energiansäästötapahintaan ”Astetta alemmas”. 2024 vuonna pyrittiin muun muassa laskemaan kampusten sisäilman lämpötilaa mahdollisuuksien mukaan siten, että energiasäästöä saataisiin aikaiseksi. Lisäksi tarpeen mukaistettiin ilmanvaihdon käyntiaikoja ja säädettiin puhalluslämpötiloja alemmas. Ilmanvaihdon lisäpainikkeiden käyttöä tehostettiin silloin, kun toiminta vaatii maksimi-ilmanvaihtoa normaalin käyttöajan ulkopuolella. 2024 koko vuoden aikana tehdyt toimenpiteet olivat jatkoa aiempina vuonna aloitetuille toimenpiteille, eli 2024 ei tehty kampanjan ajankohtana kerralla isoa määrää energiaa säästäviä toimenpiteitä. 2023 vuonna toteutettiin tarkat taloteknisten järjestelmien toiminnan ja sitä kautta energian käytön selvitykset mm. Mikkelin kampuksen ympäristölaboratoriossa J-rakennuksessa ja Ravintola Tallissa T-rakennuksessa. 2024 vuonna J-rakennuksen selvitykset toimivat pohjalla mm. automaatiomuutoksille, jotka toteutettiin laboratoriokalusteiden uusinnan yhteydessä. Kampanjan aikana henkilöstöä ja opiskelijoita kannustettiin energiansäästötoimenpiteisiin sekä kotona että työpaikalla. Lisäksi osallistuttiin omalta osaltamme Earth Hour- tapahtumaan ja energiansäästöviikkoon sammuttaen mainosvalot tunnin ajaksi.

Kotkassa siirryttiin 2023 käyttämään hiilivapaata kaukolämpöä vanhalla kampuksella. Hiilivapaan kaukolämmön käyttö jatkui 2024 käyttöön otetulla uudella kampuksella. Alkuvuodesta suurin painopiste oli uuden kampuksen rakentamisessa ja viimeistelyssä ennen sen käyttöönottoa syksyllä 2024. Uudet energiaratkaisut, energiatehokkuus ja käyttäjystävällisyys ovat olleet kulmakivinä uuden kampuksen suunnittelussa ja toteutuksessa. Rakennustiedon ympäristöluokitusjärjestelmä (RTS) on ollut ohjaavana ja siinä on ollut tavoitteena 5 tähden rakennus (yli 85 pistettä luokituksessa).

Kouvolassa toteutettiin pienimuotoisia korjaustoimenpiteitä eri rakennuksiin. Korjausten myötä on tarkasteltu aina tiloja kokonaisvaltaisesti ja arvioitu, onko toiminnallisten muutosten myötä ollut tarvetta myös energiatehokkuuteen liittyvien korjausten tekemiseen. Yleisesti valaisimia on vaihdettu ja ilmastointi- ja ilmanvaihtojärjestelmiä ja niiden säätömahdollisuuksia on parannettu jokaisen remontin yhteydessä.



Valaistusta on edelleen parannettu ja sen kulutusta vähennetty eri kampuksilla siirtymällä LED-valaistukseen. Remonttien yhteydessä valaistusta on muutettu nykyaikaiseksi ja vähemmän energiaa kuluttavaksi. Valaistusta on uusittu sekä ulkoalueilla että sisätiloissa. Esteettömyyden eteen on myös tehty toimenpiteitä, kuten oviautomaattikoneistojen asentaminen yhä useammalle ovelle, jotta esteetön kulku mahdollistuu. Laboratoriokalusteiden uusimisen yhteydessä siirryttiin Mikkelin kampuksen ympäristölaboratoriossa kokonaisuudessaan LED-valaistukseen, joka toteutettiin ympäristöystävällisesti vanhat laboratoriovalaisimet hyödyntäen, valaisimet muunnettiin LED-valaisimiksi päivittämällä niiden tekniikka, jolloin koko valaisinta ei tarvinnut uusia.

Kiinteistöjen osalta on myös pyritty reagoimaan suuriin muutoksiin, mm. sähköautojen yleistymiseen ja niiden vaatiman latausinfraan suunnitteluun ja toteutukseen aina mahdollisuuksien mukaan. Tekoälyn mukanaan tuomiin mahdollisuuksiin on myös tutustuttu mm. kiinteistöjen automaation analytiikkapalvelujen ja niihin liittyvien automaattisten analysointiohjelmistojen osalta. Tämä työ jatkuu edelleen.

### **Vastuullisuus ja kestävyys**

Alkuvuodesta 2024 tuli voimaan Xamkin uusi vastuullisuusohjelma. Ohjelma keskittyy kestävään kehitykseen ja vastuullisuuteen YK:n kestävän kehityksen 17 tavoitteen (SDG) mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on muun muassa ilmastonmuutoksen hillitseminen ja luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen; hyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden edistäminen; toiminnan laadun ja vakauden ylläpitäminen sekä kestävän kehityksen edistäminen niin koulutuksessa kuin TKI-toiminnassa.

Keväällä 2024 luoduilla Xamkin turvallisemman tilan periaatteilla edistetään Xamkin strategian tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustavoitetta. Turvallisemman tilan periaatteet muodostavat toimintatavan, jota noudatetaan kaikissa Xamkin toiminnoissa ja tapahtumissa. Periaatteiden lisäksi Xamkin kampuksille asennettiin syksyllä Syrjinnästä vapaa alue -merkkejä. Merkit ovat osa valtakunnallista kampanjaa, joka edistää yhdenvertaisuutta ja torjuu syrjintää, kiusaamista ja häirintää.

Yhdenvertaisuutta ja inklusiivisuutta edistettiin myös osallistamalla rasisminvastaiseen viikkoon. Opiskelijoita ja henkilöstöä osallistettiin tapahtumaan pyytämällä heitä kertomaan omia keinojaan puuttua rasistiseen käytökseen. Kesäkuussa Xamk liputti jälleen ihmisoikeuksien puolesta Pride-viikolla. Xamkin joulutervehdysvaroilla tuettiin Väestöliiton työtä perheiden, lasten ja nuorten hyväksi. Lahjoitus tehtiin Väestöliiton "Kaikki on perheestä" -kampanjalle.



Xamkin saavutettavuussuunnitelma päivitettiin kevään aikana kaudelle 2024–2027. Saavutettavuussuunnitelma päivitetään neljän vuoden välein ja samalla arvioidaan saavutettavuuden toteutumista ja määritellään toimenpiteet seuraavalle kaudelle.

Osana hyvän hallinnon edistämistä ja toiminnan laadun varmistamista Xamkille luotiin oma esteellisyysohjeistus. Hallintolain esteellisyyssäätelyn lisäksi esteellisyysohjeistus sisältää esimerkkejä mahdollisista esteellisyystilanteista, esimerkiksi opettamiseen, hankintoihin ja esihenkilötyöhön liittyen, sekä tarkat toimintaohjeet esteellisyystapausten ratkaisemiseksi.

Ympäristövastuuta edistettiin osallistumalla kansalliseen Energiansäästöviikkoon lokakuussa sekä Astetta alemmas-kampanjaan. Xamk myös kannusti henkilöstöään ja opiskelijoita kestävään liikkumiseen kehittämällä henkilöstön kimpakyytikanavaa sekä kannustamalla ja tukemalla henkilöstön ja opiskelijoiden pyöräilyä mm. pyörähuoltotapahtumien avulla.

Kesällä Xamk raportoi jo neljättä kertaa vastuullisuustoimistaan osana YK:n Global Compactin jäsenyyttä. Vuodesta 2023 lähtien Global Compactin kautta tehtävä raportointi on toiminut Xamkin vastuullisuuden vuosiraporttina, eikä erillistä suomenkielistä raporttia julkaista. Global Compactin vastuullisuusraportoinnin lisäksi Xamk laski vuosittaisen hiilijalanjälkensä Arenen hiilijalanjälkilaskurin avulla. Hiilijalanjälkilaskentaa toteutetaan GHG-protokollan mukaisesti. Kestävämpiin energiamuotoihin siirtyminen sekä omista ajoneuvoista asteittain luopuminen ovat johtaneet siihen, että protokollan mukaiset Scope 1 ja Scope 2 päästöt lähestyvät jo nollaa. Etenkin Scope 3:n kohdalla laskentamallit kuitenkin kehittyvät vuosittain ja laskentaperiaatteissa tapahtuu muutoksia, minkä vuoksi vuosittaisen edistymisen seuranta on hankalaa. Scope 3:n kohdalla laskuri toimii kuitenkin hyvänä työkaluna päästöjen ja niiden vähentämistoimenpiteiden seurantaan.

Xamkissa toteutettiin vuoden 2024 aikana verkkosivu-uudistus. Uusilla xamk.fi -verkkosivuilla saavutettavuus otettiin huomioon jo alusta lähtien. Verkkosivuille luotiin oma vastuullisuuden kokonaisuus, lisäksi vastuullisuutta ja vaikuttavuutta tuotiin esille monilla eri sivuilla. Uudistuksen myötä Xamkin vastuullisuustoiminnasta ja -periaatteista viestiminen sidosryhmille parani merkittävästi.

Xamkin TKI-hankkeet vastaavat SDG:ihin liittyviin haasteisiin. Vuoden 2024 toteutuksessa olevissa hankkeissa erottui selkeästi kaksi SDG:tä: 9: Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja (35 kpl), sekä 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (29 kpl). Hankkeet edistivät vuonna 2024 yhteensä 182 tavoitetta (2023: 108) monipuolisesti, kohdistuen 16/17 tavoitteesta (2023: 13/17).

Xamk toimii aktiivisesti ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arenen alla tehtävässä kestävästä kehityksen yhteistyössä. Xamkilta on edustajat mukana kaikissa kestävästä kehityksen työryhmissä ja lisäksi Xamkin



vastuullisuuskordinaattori toimii puheenjohtajana ammattikorkeakoulujen vastuullisuusvastaavien verkostossa ja on Arenen keke-nyrkin jäsen. Osana Arenen kestävä kehityksen yhteistyötä Xamk on osallistunut muun muassa ammattikorkeakoulujen yhteisen kestävyysraportointimallin kehittämiseen.

Kestävä kehitys on myös olennainen osa INGENIUMissa tehtävää korkeakoulu yhteistyötä. Vuoden 2024 aikana Xamk on ollut luomassa INGENIUMin jäsenkorkeakouluille kestävä tapahtumanjärjestämisen tarkistuslistaa sekä matkustusohjeistusta. Näiden lisäksi INGENIUMissa on kehitetty yhteisiä opintokokonaisuuksia esimerkiksi kiertotalouteen liittyen.

## **1.8 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konsernin tilikauden tulos vuonna 2024 oli positiivinen. Tilikauden voitto emoyhtiössä oli 3,7 milj. euroa ja konsernissa 3,6 milj. euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli selvästi budjetoitua parempi ja taseessa oli tilikauden päättyessä kertyneitä voittovaroja 12,8 milj. euroa.

Tilikauden 2024 liikevaihto ja tuottoa vastaavat kustannukset ylittivät budjetin. Liikevaihtoa kasvatti opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionrahoitus, joka nousi edellisvuoteen verrattuna 2,6 milj. euroa. Valtionrahoituksen lisäksi liikevaihtoa kasvatti TKI-toiminnan avustustuotot, jotka ylittivät budjetin 2,4 milj. eurolla ja lukuvuosimaksujen tuotot 0,7 milj. eurolla. Liiketoiminnan liikevaihto ei kasvanut odotusten mukaisesti ja budjetista jäätii 1,0 milj. euroa. Liikevaihdon ennakoitua suurempi kasvu johti siihen, että tilikauden liikevoitto oli 2,2 milj. euroa, ollen noin 1,0 milj. euroa budjetoitua parempi.

Vuoden 2025 tuloksen ennustetaan olevan noin 0,5 milj. euroa positiivinen. Valtion myöntämä, indikaattoripohjainen perusrahoitus ilman strategiarahoitusta on 71,5 milj. euroa, pysyen noin samalla tasolla vuoden 2024 kanssa. Valtiolta saatava kokonaisrahoitus kuitenkin nousee 4,1 milj. euroa edellisvuodesta. Noususta strategiarahoituksen osuus on 2,8 milj. euroa ja loppuosa TKI-toimintaan myönnettyä lisärahoitusta. Vuoden 2025 kokonaisliikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoteen 2024 verrattuna noin 6,9 milj. euroa.

Yhtiön taloudellinen asema on edelleen hyvä. Tilikauden 2024 hyvä tulos näkyy toiminnan kannattavuutta kuvaavissa tunnusluvuissa. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat hyvällä tasolla. Emoyhtiön omavaraisuus oli 72 % (konserni 67 %). Taseen vaihtuvista vastaavista ja lyhytaikaisista veloista laskettu maksuvalmius (quick ratio) on 1,5 (konserni 1,4). Talouden tunnusluvut raportoitavalta tilikaudelta sekä edelliseltä neljältä vuodelta on esitelty taulukossa 7.

<b>Emoyhtiö</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Liikevaihdon muutos %	4	9	4	13	5
Liikevaihdon (KPA) muutos %	-13	26	15	17	-26
Liikevoitto %	2	4	3	3	0
Oman pääoman muutos %	11	17	5	13	2
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	12	3	4	12	13
Quick ratio	1,5	1,5	1,8	1,7	2,0
Kassan riittävyys päivissä	14	24	31	45	57
Omavaraisuaste %	72	72	73	69	72
Nettovelkaantumisaste %	-11	-20	-28	-39	-50
<b>Konserni</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Liikevaihdon muutos %	4	9	3	13	4
Liikevaihdon (KPA) muutos %	-8	24	6	22	-33
Liikevoitto %	2	4	3	3	0
Oman pääoman muutos %	10	17	7	12	2
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	12	3	4	12	13
Quick ratio	1,5	1,4	1,7	1,7	2,0
Kassan riittävyys päivissä	17	27	33	47	59
Omavaraisuusaste %	67	66	55	61	61
Nettovelkaantumisaste %	-13	-3	-7	-15	-21

Taulukko 7. Talouden tunnusluvut Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n tytäryhtiö Saimaa Stadiumi Oy:n toiminta on ollut tilikaudella 1.1.-31.12.2024 edelleen selvästi tappiollista ja toiminnan arvioidaan oleva tappiollista myös tulevina vuosina. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus on päättänyt vuosina 2019–2023 tehdä korkeakoulun omistamiin Saimaa Stadiumi Oy:n osakkeisiin 1 950 tuhatta euroa arvonalennuksia, jotta kirjanpitoarvo vastaa paremmin osakkeiden käypää arvoa.

### Osakkeet

Emoyhtiöllä on 200 000 yhdenlajista osaketta. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyhtiönsä Mikkelin kaupunkikonserniin, Kotkan kaupunkikonserniin ja Kouvolan kaupunkikonserniin.



## 1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokoonpano tilikauden 1.1.-31.12.2024 päättyessä on ollut:

Kimmo Mikander (puheenjohtaja)

Pekka Posti (varsinainen jäsen, varapuheenjohtaja)

Marjo Lakka (varsinainen jäsen)

Rico Martikainen (varsinainen jäsen)

Pia Paukku (varsinainen jäsen)

Pekka Pulkkinen (varsinainen jäsen)

Pirkko Rahikainen (varsinainen jäsen)

Kirsi Torikka (varsinainen jäsen)

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtaja**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtajana on toiminnan alusta alkaen toiminut Heikki Saastamoinen.

### **Osakeyhtiön tilintarkastaja**

Osakeyhtiön tilintarkastajana toimii BDO Auditor Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Minna Havia-Niemi.

## 1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden 1.1.-31.12.2024 voitto 3 665 505,53 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappioutilille ja että osinkoa ei jaeta.



## 2 Tilinpäätös

### Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

#### Tase

Vastaavaa	2024	2023
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	252 935,50	304 888,46
	<u>252 935,50</u>	<u>304 888,46</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 031,00	115 031,00
Rakennukset ja rakennelmat	2 278 597,72	2 395 829,19
Koneet ja kalusto	8 829 844,38	5 986 517,32
Muut aineelliset hyödykkeet	25 804,91	25 804,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 656 553,29	1 930 163,18
	<u>16 905 831,30</u>	<u>10 453 345,60</u>
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	3 309 418,28	3 309 418,28
Muut osakkeet ja osuudet	14 619 944,49	19 118 318,20
Muut saamiset	138 419,05	138 419,05
	<u>18 067 781,82</u>	<u>22 566 155,53</u>
<b>OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT</b>	305 087,59	199 571,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	57 540,99	61 377,28
	<u>57 540,99</u>	<u>61 377,28</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	5 067 161,90	2 673 180,11
	<u>5 143 661,90</u>	<u>2 749 680,11</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 630 531,89	1 396 082,64
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	410,64	1 236,93
Muut saamiset	2 469 257,13	1 687 987,74
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	410 000,00	260 000,00
Siirtosaamiset	13 170 693,29	9 402 130,25
	<u>17 680 892,95</u>	<u>12 747 437,56</u>
Rahat ja pankkisaamiset	4 222 735,55	7 095 469,91
	<u>4 222 735,55</u>	<u>7 095 469,91</u>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>	<b><u>56 177 926,21</u></b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****Tase**

<b>Vastattavaa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 252 270,62	25 252 270,62
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	305 087,59	291 509,31
Muut sidotut rahastot	1 135 166,38	985 106,11
Vapaat rahastot	24 540,00	20 000,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	9 121 697,00	4 330 810,24
Tilikauden voitto (-tappio)	3 665 505,53	4 795 426,76
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>39 506 767,12</u>	<u>35 677 623,04</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	447 074,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	7 831 777,07	6 964 505,17
Ostovelat	4 755 418,34	4 026 982,96
Ostovelat saman konsernin yrityksille	55 238,62	8 289,72
Muut velat	1 976 971,23	1 932 616,88
Siirtovelat	8 063 221,22	7 567 908,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>23 129 700,48</u>	<u>20 500 303,17</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b><u>62 636 467,60</u></b>	<b><u>56 177 926,21</u></b>



**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****TULOSLASKELMA**

	<u>1.1.-31.12.2024</u>	<u>1.1.-31.12.2023</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	73 346 000,00	70 794 000,00
Avustustuotot	20 412 094,30	18 830 490,89
Liiketoiminnan tuotot	5 024 886,84	5 799 397,34
Muut tuotot	4 528 987,52	3 793 490,41
Valmistus omaan käyttöön	25 000,56	39 160,37
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>103 336 969,22</b>	<b>99 256 539,01</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-66 112 647,25	-62 418 770,21
Poistot ja arvonalentumiset	-1 792 490,05	-1 328 254,56
Muut kulut	-33 217 751,75	-31 689 785,55
<b>KULUT</b>	<b>-101 122 889,05</b>	<b>-95 436 810,32</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 214 080,17</b>	<b>3 819 728,69</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	153 000,00	373 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 374 613,33	1 121 805,03
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	87 711,91	-213 589,94
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 829 405,41</b>	<b>5 100 943,78</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-150 321,60	-301 569,82
Omakatteisten rahastojen muutos	-13 578,28	-3 947,20
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 665 505,53</b>	<b>4 795 426,76</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)**

	<u>1.1.-31.12.2024</u>	<u>1.1.-31.12.2023</u>
Liiketoiminnan tuotot	5 024 886,84	5 799 397,34
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>5 024 886,84</b>	<b>5 799 397,34</b>
Valmistus omaan käyttöön	25 000,56	39 160,37
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>98 287 081,82</b>	<b>93 417 981,30</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	73 346 000,00	70 794 000,00
Avustustuotot	20 412 094,30	18 830 490,89
Muut tuotot	4 528 987,52	3 793 490,41
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-4 731 335,66	-5 256 185,70
Henkilöstökulut	-66 112 647,25	-62 418 770,21
Poistot ja arvonalentumiset	-1 792 490,05	-1 328 254,56
Muut kulut	-28 486 416,09	-26 433 599,85
<b>KULUT</b>	<b>-101 122 889,05</b>	<b>-95 436 810,32</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 214 080,17</b>	<b>3 819 728,69</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	153 000,00	373 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 374 613,33	1 121 805,03
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	87 711,91	-213 589,94
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 829 405,41</b>	<b>5 100 943,78</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-150 321,60	-301 569,82
Omakatteisten rahastojen muutos	-13 578,28	-3 947,20
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 665 505,53</b>	<b>4 795 426,76</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**  
**Epäsuora rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 829 405,41	5 100 943,78
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	1 792 490,05	1 328 254,56
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	0,00	500 000,00
Käyvän arvon muutos	-1 030 470,25	-1 057 360,19
Rahoitustuotot ja -kulut	-584 854,99	-723 854,90
Muut oikaisut	-49 476,19	78 408,80
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	<u>3 957 094,03</u>	<u>5 226 392,05</u>
Käyttö pääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirto saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-2 393 981,79	-706 862,18
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-4 933 455,39	-1 131 334,72
Vaihto-omaisuuden muutos	3 836,29	8 810,18
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	447 074,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	<u>2 182 323,31</u>	<u>3 958 489,72</u>
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-737 109,55	7 355 495,05
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 926,06	-5 578,91
Saadut osingot liiketoiminnasta	31 237,73	54 419,60
Saadut korot liiketoiminnasta	62 400,24	237 569,37
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<u>-649 397,64</u>	<u>7 641 905,11</u>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 969 773,28	-7 211 364,99
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	68 605,57	8 552,41
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, rahoitusos	2 746 721,23	2 787 726,17
Investoinnit sijoituksiin	0,00	-5 027 600,00
Luovutustulot sijoituksista	5 803 634,54	0,00
Sijoitusten muut nettotuotot	69 352,50	64 444,84
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<u>-2 281 459,44</u>	<u>-9 378 241,57</u>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>		
Maksullisen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-2 939,73	-72 145,51
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	153 000,00	373 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	13 578,28	78 837,55
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<u>163 638,55</u>	<u>379 692,04</u>
<b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)</b>	<u>-2 767 218,53</u>	<u>-1 356 644,42</u>
Rahavarat tilikauden alussa	7 095 469,91	8 438 814,33
Rahavarat tilikauden lopussa	4 222 735,55	7 095 469,91
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	112 001,64	125 301,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	217 517,47	112 001,64
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<u>-2 767 218,53</u>	<u>-1 356 644,42</u>
Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni****Tase**

<b>Vastaavaa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	180 502,63	245 632,27
Muut aineettomat hyödykkeet	<u>132 902,79</u>	<u>150 745,23</u>
	313 405,42	396 377,50
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	303 151,00	303 151,00
Rakennukset ja rakennelmat	16 096 494,53	16 638 272,00
Koneet ja kalusto	9 094 397,88	6 358 317,68
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 656 687,89	1 938 939,98
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>122 383,39</u>	<u>122 383,39</u>
	31 273 114,69	25 361 064,05
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	14 619 944,49	19 118 318,20
Muut saamiset	<u>138 419,05</u>	<u>138 419,05</u>
	14 758 363,54	19 256 737,25
<b>OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT</b>	<u>305 087,59</u>	<u>199 571,76</u>
	305 087,59	199 571,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	<u>57 540,99</u>	<u>61 377,28</u>
	57 540,99	61 377,28
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	<u>5 067 161,90</u>	<u>2 676 714,11</u>
	5 067 161,90	2 676 714,11
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 347 288,77	2 076 595,88
Muut saamiset	2 598 407,76	1 789 007,66
Siirtosaamiset	<u>13 189 238,58</u>	<u>9 531 987,87</u>
	18 134 935,11	13 397 591,41
Rahat ja pankkisaamiset	<u>5 232 969,35</u>	<u>8 163 025,02</u>
	5 232 969,35	8 163 025,02
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>75 142 578,59</u></b>	<b><u>69 512 458,38</u></b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni****Tase**

<b>Vastattavaa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	16 033 603,40	16 033 603,40
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	305 087,59	291 509,31
Muut sidotut rahastot	1 135 166,38	985 106,11
Vapaat rahastot	24 540,00	20 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	20 321 838,92	15 050 485,51
Tilikauden voitto (-tappio)	<u>3 560 439,68</u>	<u>5 249 389,52</u>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<u>41 383 175,97</u>	<u>37 632 593,85</u>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS KONSERNITASEESSA</b>	<u>3 642 077,26</u>	<u>3 588 322,75</u>
	3 642 077,26	3 588 322,75
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 723 419,96	6 245 073,20
Saadut ennakot	<u>447 074,00</u>	<u>0,00</u>
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>6 170 493,96</u>	<u>6 245 073,20</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	644 444,46	666 666,69
Saadut ennakot	7 832 767,08	6 964 505,17
Ostovelat	4 913 048,07	4 451 872,55
Muut velat	2 158 471,71	2 035 942,53
Siirtovelat	<u>8 398 100,08</u>	<u>7 927 481,64</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>23 946 831,40</u>	<u>22 046 468,58</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<u>30 117 325,36</u>	<u>28 291 541,78</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<u><b>75 142 578,59</b></u>	<u><b>69 512 458,38</b></u>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni****TULOSLASKELMA**

	<u>1.1.-31.12.2024</u>	<u>1.1.-31.12.2023</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	73 346 000,00	70 794 000,00
Avustustuotot	20 411 989,22	18 911 071,65
Liiketoiminnan tuotot	8 469 876,82	9 213 621,46
Muut tuotot	4 614 507,12	3 862 264,61
Valmistus omaan käyttöön	25 000,56	39 160,37
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>106 867 373,72</b>	<b>102 820 118,09</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-67 733 678,94	-63 889 184,60
Poistot ja arvonalentumiset	-2 464 119,55	-2 013 191,44
Muut kulut	-34 405 704,36	-33 017 990,82
<b>KULUT</b>	<b>-104 603 502,85</b>	<b>-98 920 366,86</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 263 870,87</b>	<b>3 899 751,23</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	153 000,00	373 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 374 613,33	1 121 805,03
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-181 313,05	55 808,88
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 610 171,15</b>	<b>5 450 365,14</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-150 321,60	-301 569,82
Omakatteisten rahastojen muutos	-13 578,28	-3 947,20
Tuloverot	-5 573,19	-23 550,38
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	119 741,60	128 091,78
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 560 439,68</b>	<b>5 249 389,52</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni****TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)**

	<u>1.1.-31.12.2024</u>	<u>1.1.-31.12.2023</u>
Liiketoiminnan tuotot	8 469 876,82	9 213 621,46
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>8 469 876,82</b>	<b>9 213 621,46</b>
Valmistus omaan käyttöön	25 000,56	39 160,37
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>98 372 496,34</b>	<b>93 567 336,26</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	73 346 000,00	70 794 000,00
Avustustuotot	20 411 989,22	18 911 071,65
Muut tuotot	4 614 507,12	3 862 264,61
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-4 764 889,83	-5 341 853,69
Henkilöstökulut	-67 733 678,94	-63 889 184,60
Poistot ja arvonalentumiset	-2 464 119,55	-2 013 191,44
Muut kulut	-29 640 814,53	-27 676 137,13
<b>KULUT</b>	<b>-104 603 502,85</b>	<b>-98 920 366,86</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 263 870,87</b>	<b>3 899 751,23</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	153 000,00	373 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 374 613,33	1 121 805,03
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-181 313,05	55 808,88
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 610 171,15</b>	<b>5 450 365,14</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-150 321,60	-301 569,82
Omakatteisten rahastojen muutos	-13 578,28	-3 947,20
Tuloverot	-5 573,19	-23 550,38
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	119 741,60	128 091,78
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 560 439,68</b>	<b>5 249 389,52</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni  
Epäsuora rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 610 171,15	5 450 365,14
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	2 464 119,55	2 013 191,44
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	119 741,60	152 741,36
Käyvän arvon muutos	-1 030 470,25	-1 057 360,19
Rahoitustuotot ja -kulut	-315 830,03	-493 253,72
Muut oikaisut	<u>-31 067,24</u>	<u>123 957,11</u>
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 816 664,78	6 189 641,14
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-2 313 947,79	-630 362,18
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-4 737 343,70	-1 614 996,10
Vaihto-omaisuuden muutos	3 836,29	8 810,18
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	447 074,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	<u>1 900 362,82</u>	<u>4 644 644,36</u>
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	116 646,40	8 597 737,40
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-302 284,27	-243 758,17
Saadut osingot liiketoiminnasta	31 237,73	54 419,60
Saadut korot liiketoiminnasta	89 733,49	245 147,45
Maksetut välittömät verot	-5 573,19	-23 550,38
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-70 239,84</b>	<b>8 629 995,90</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 071 270,55	-7 335 783,73
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	68 605,57	12 181,44
Saadut investointiavustukset	2 748 043,18	2 787 726,17
Investoinnit sijoituksiin	0,00	-5 027 600,00
Luovutustulot sijoituksista	5 803 634,54	0,00
Sijoitusten muut nettotuotot	69 352,50	64 444,84
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 381 634,76</b>	<b>-9 499 031,28</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullisen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-2 939,73	-72 145,51
Oman pääoman muutokset	80 258,40	47 258,64
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+)/vähennys(-)	-616 562,19	-590 795,55
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	153 000,00	373 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	13 578,28	78 837,55
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-372 665,24</b>	<b>-163 844,87</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-2 824 539,84</b>	<b>-1 032 880,25</b>
Rahavarat tilikauden alussa	8 163 025,02	9 182 605,27
Rahavarat tilikauden lopussa	5 232 969,35	8 163 025,02
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	112 001,64	125 301,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	217 517,47	112 001,64
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<b>-2 824 539,84</b>	<b>-1 032 880,25</b>
Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00





### 3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

###### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperuste on aineettomissa hyödykkeissä tasapoisto ja aineellisissa hyödykkeissä menojäännöspoisto. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistot	5 vuotta, tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta, tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10, 15 vuotta, tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	4 %, 7 % tai 20 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	25 % menojäännöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoa lukuun ottamatta varsinaista sijoitusomaisuutta (sijoitussalkut), jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

###### Sijoitusomaisuuden arvostus ja arvostushierarkiat

Sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjanpitolain (KPL) 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Arvostus käypään arvoon tehdään perustuen kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypäarvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.



Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Edellä lueteltujen tasojen arvostamismenetelmät perustuvat alla kuvattuihin tietoihin:

#### **Sijoitukset osakerahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonnäköpäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### **Sijoitukset korkorahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonnäköpäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### **Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoisrahastoihin**

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty fifo -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleen hankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

#### Saamisten arvostaminen

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

#### Arvonlisäverokompensaation kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö

Ammattikorkeakoulut saavat opetus- ja kulttuuriministeriöltä julkiseen perustehtävään liittyviä arvonlisäverokompensatioita perusrahoituksen yhteydessä. Rahoituksen määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen mukaisiin tietoihin ja määritellään kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtion talousarvioon. Korvaus perustuu euro eurosta -periaatteeseen. Perusrahoituksen osana maksettava arvonlisäverokompensatio kirjataan taseen Saadut alv-kompensatiot-tilille. Kompensoitava arvonlisävero



kirjataan tätä tiliä veloittaen. Korkeakouluille korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena ja toteutuneiden arvonlisäverojen määrä ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuosi 2024 oli Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun kahdeksas kokonainen toimintavuosi 1.1.2017 tapahtuneen fuusion jälkeen. Tunnuslukuja tarkkailtaessa on hyvä huomioida vuoden 2019 suunnitellusti toteutunut tappio. Tilikauden 2024 tiedot ovat vertailukelpoisia tilikauden 2023 tietoihin, ellei tiedon yhteydessä ole muuta mainittu.

Konsernin osalta ei ole tapahtunut rakenteellisia muutoksia tilikaudella 2024.

#### **Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

##### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy, kotipaikka Kouvola, on laatinut konsernitilinpäätöksen vuodelta 2024. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki emoyrityksen suoraan omistamat tytäryritykset; Disec Oy (omistus 100 %) ja Saimaa Stadiumi Oy (omistus 49,5 %, muutos edellisvuoteen -1 %-yksikköä).

Emoyhtiö Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyhtiöksi Mikkelin kaupunkikonserniin (kotipaikka Mikkeli, omistus 36,15 %), Kotkan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kotka, omistus 25,5 %) ja Kouvolan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kouvola, omistus 24,5 %). Kaupunkikonsernit laativat ylimmän konsernitilinpäätöksen, johon Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu. Lisäksi Savonlinnan kaupunki omistaa Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakekannasta 13,85 %.

	omistus-%	osakkeet	omistus €
Mikkelin kaupunki	36,15 %	72 306	4 087 686,05
Kotkan kaupunki	25,50 %	51 000	2 883 190,73
Kouvolan kaupunki	24,50 %	49 000	2 770 124,42
Savonlinnan kaupunki	13,85 %	27 694	1 565 629,10
	100,00 %	200 000	11 306 630,30



Jäljennökset konsernitilinpäätöksistä ovat tarvittaessa saatavissa seuraavista osoitteista:

Mikkelin kaupunkikonsernin tiedot:

PL 33, Raatihuoneenkatu 8–10, 50101 Mikkelä

Kotkan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 205, Kustaankatu 2, 48101 Kotka

Kouvolan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 85, Torikatu 10, 45101 Kouvola

#### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus:

Emoyhtiön ja sen tytäryritysten keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet:

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Olennaiset sisäiset katteet/tappiot ja niistä johtuvat kirjaukset on eliminoitu.



**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
<b>Korkeakoulujen valtionrahoitus</b>	<b>73 346 000,00</b>	<b>70 794 000,00</b>	<b>73 346 000,00</b>	<b>70 794 000,00</b>
<b>Avustustuotot</b>	<b>20 411 989,22</b>	<b>18 911 071,65</b>	<b>20 412 094,30</b>	<b>18 830 490,89</b>
Valtiolta	7 694 856,13	8 923 955,29	7 694 856,13	8 923 955,29
Kunnilta ja kuntayhtymiltä	409 225,00	474 285,00	409 225,00	474 285,00
EU:lta	14 315 522,39	11 762 843,26	14 315 627,47	11 682 262,50
Muut tuet ja avustukset	742 586,58	537 714,27	742 586,58	537 714,27
Investointiavustukset	-2 750 200,88	-2 787 726,17	-2 750 200,88	-2 787 726,17
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>8 469 876,82</b>	<b>9 213 621,46</b>	<b>5 024 886,84</b>	<b>5 799 397,34</b>
<b>Muut tuotot</b>	<b>4 614 507,12</b>	<b>3 862 264,61</b>	<b>4 528 987,52</b>	<b>3 793 490,41</b>
Maksut ja korvaukset	3 230 179,43	2 328 668,54	3 230 179,43	2 328 668,54
Vuokratuotot	362 259,50	435 935,93	276 642,30	367 161,73
Muut tuotot	1 022 068,19	1 097 660,14	1 022 165,79	1 097 660,14
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>25 000,56</b>	<b>39 160,37</b>	<b>25 000,56</b>	<b>39 160,37</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>106 867 373,72</b>	<b>102 820 118,09</b>	<b>103 336 969,22</b>	<b>99 256 539,01</b>

**Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä**

Henkilöstön lukumäärä	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	1016	966	989	942
<b>Yhteensä</b>	<b>1016</b>	<b>966</b>	<b>989</b>	<b>942</b>

Henkilöstökulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Palkat ja palkkiot	57 065 822,60	53 271 164,35	55 706 309,63	52 046 063,94
Eläkekulut	9 280 874,24	8 733 740,38	9 047 824,46	8 520 480,87
Muut henkilösivukulut	1 386 982,10	1 884 279,87	1 358 513,16	1 852 225,40
<b>Yhteensä</b>	<b>67 733 678,94</b>	<b>63 889 184,60</b>	<b>66 112 647,25</b>	<b>62 418 770,21</b>



Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	539 691,33	495 311,14	325 441,40	302 199,59
<b>Yhteensä</b>	<b>539 691,33</b>	<b>495 311,14</b>	<b>325 441,40</b>	<b>302 199,59</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	20 668,97	26 882,12	16 079,84	19 689,62
Eriyispalvelut	17 585,60	30 587,06	17 039,00	30 137,06
<b>Yhteensä</b>	<b>38 254,57</b>	<b>57 469,18</b>	<b>33 118,84</b>	<b>49 826,68</b>

Poistot	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot	2 464 119,55	2 013 191,44	1 792 490,05	1 328 254,56
<b>Yhteensä</b>	<b>2 464 119,55</b>	<b>2 013 191,44</b>	<b>1 792 490,05</b>	<b>1 328 254,56</b>

Tase-eräkohtainen poistoerittely on esitetty pysyvien vastaavien erittelyn yhteydessä.

Muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	1 881 258,99	2 002 640,79	1 582 394,78	1 633 662,00
Varaston muutos	3 836,29	8 810,18	3 836,29	8 810,18
Ulkopuoliset palvelut	2 879 794,55	2 539 071,71	3 145 104,59	3 613 713,52
Vuokrat	10 092 083,66	9 287 643,42	9 714 673,52	9 542 776,26
Avustukset	398 544,60	257 554,89	398 544,60	257 554,89
Muut kulut	19 150 186,27	18 922 269,83	18 373 197,97	16 633 268,70
<b>Yhteensä</b>	<b>34 405 704,36</b>	<b>33 017 990,82</b>	<b>33 217 751,75</b>	<b>31 689 785,55</b>

Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Varainhankinta				
Tuotot	153 000,00	373 000,00	153 000,00	373 000,00
Sijoitustoiminta				
Tuotot	491 106,28	66 444,84	491 106,28	66 444,84
Kulut	-146 963,20	-2 000,00	-146 963,20	-2 000,00
Käyvän arvon muutos	1 030 470,25	1 057 360,19	1 030 470,25	1 057 360,19
Osinkotuotot				
Muilta	31 237,73	54 419,60	31 237,73	54 419,60
Korkotuotot				
Muilta	89 733,49	245 147,45	62 400,24	237 569,37
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muilta	-302 284,27	-243 758,17	-5 926,06	-505 578,91
<b>Yhteensä</b>	<b>1 346 300,28</b>	<b>1 550 613,91</b>	<b>1 615 325,24</b>	<b>1 281 215,09</b>

Tuloverot	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5 573,19	23 550,38	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>5 573,19</b>	<b>23 550,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tilinpäätössiirrot	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Sidottujen rahastojen muutos (lisäys-/vähennys)	-150 321,60	-301 569,82	-150 321,60	-301 569,82
Omakatteisten rahastojen muutos (lisäys-/vähennys)	-13 578,28	-3 947,20	-13 578,28	-3 947,20
<b>Yhteensä</b>	<b>-163 899,88</b>	<b>-305 517,02</b>	<b>-163 899,88</b>	<b>-305 517,02</b>

Vähemmistöosuudet	Konserni	
	2024	2023
Vähemmistöosuus Saimaa Stadiumin tappiosta	119 741,60	128 091,78
<b>Yhteensä</b>	<b>119 741,60</b>	<b>128 091,78</b>

OKM arvonlisäverokompensaation alainen arvonlisäveron määrä	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Toteutuneet alv-kompensaatiot	7 432 466,09	5 698 125,99	7 432 466,09	5 698 125,99
<b>Yhteensä</b>	<b>7 432 466,09</b>	<b>5 698 125,99</b>	<b>7 432 466,09</b>	<b>5 698 125,99</b>



**TASEEN LIITETIEDOT**

**Pysyvät vastaavat**

Aineettomat hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	396 377,50		<b>396 377,50</b>	304 888,46		<b>304 888,46</b>
Lisäykset	5 678,50		<b>5 678,50</b>	5 183,00		<b>5 183,00</b>
Vähennykset	0,00		<b>0,00</b>	0,00		<b>0,00</b>
Siirrot erien välillä	8 776,80		<b>8 776,80</b>	0,00		<b>0,00</b>
Hankintameno 31.12.2024	410 832,80		<b>410 832,80</b>	310 071,46		<b>310 071,46</b>
Tilikauden poisto	97 427,38		<b>97 427,38</b>	57 135,96		<b>57 135,96</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>313 405,42</b>	<b>0,00</b>	<b>313 405,42</b>	<b>252 935,50</b>	<b>0,00</b>	<b>252 935,50</b>

Aineelliset hyödykkeet						
Konserni	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Hankintameno 1.1.2024	16 638 272,00	6 358 317,68	303 151,00	122 383,39	1 938 939,98
Lisäykset	2 643,91	4 018 742,15			7 021 824,99	<b>11 043 211,05</b>
Rahoitusosuudet	1 321,95				2 724 340,23	<b>2 725 662,18</b>
Vähennykset		30 029,26				<b>30 029,26</b>
Siirrot erien välillä		570 960,05			-579 736,85	<b>-8 776,80</b>
Hankintameno 31.12.2024	16 639 593,96	10 917 990,62	303 151,00	122 383,39	5 656 687,89	<b>33 639 806,86</b>
Tilikauden poisto	543 099,43	1 823 592,74				<b>2 366 692,17</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>16 096 494,53</b>	<b>9 094 397,88</b>	<b>303 151,00</b>	<b>122 383,39</b>	<b>5 656 687,89</b>	<b>31 273 114,69</b>
Emoyhtiö	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 395 829,19	5 986 517,32	115 031,00	25 804,91	1 930 163,18	<b>10 453 345,60</b>
Lisäykset	0,00	3 920 518,89			7 021 690,39	<b>10 942 209,28</b>
Rahoitusosuudet					2 724 340,23	<b>2 724 340,23</b>
Vähennykset		30 029,26				<b>30 029,26</b>
Siirrot erien välillä		570 960,05			-570 960,05	<b>0,00</b>
Hankintameno 31.12.2024	2 395 829,19	10 447 967,00	115 031,00	25 804,91	5 656 553,29	<b>18 641 185,39</b>
Tilikauden poisto	117 231,47	1 618 122,62				<b>1 735 354,09</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>2 278 597,72</b>	<b>8 829 844,38</b>	<b>115 031,00</b>	<b>25 804,91</b>	<b>5 656 553,29</b>	<b>16 905 831,30</b>

**Sijoitukset**

Nimi	Kotipaikka	Oma pääoma	Tilikauden voitto/-tappio	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%	Konsernin ääniosuus-%	Emoyhtiön ääniosuus-%
<b>Konserniyritykset, yhdistellyt:</b>							
Disec Oy	Mikkeli	1 685 194,53	16 905,52	100,00	100,00	100,00	100,00
Saimaa Stadiumi Oy	Mikkeli	7 212 741,25	-237 135,33	49,50	49,50	58,71	58,71



Sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	Konserni			Emoyhtiö		
	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2024		19 118 318,20	19 118 318,20	3 309 418,28	19 118 318,20	22 427 736,48
Lisäykset			0,00			0,00
Vähennykset		5 732 182,85	5 732 182,85		5 732 182,85	5 732 182,85
Kirjanpitoarvo ennen käyvän arvon muutosta 31.12.2024		13 386 135,35	13 386 135,35	3 309 418,28	13 386 135,35	16 695 553,63
Käyvän arvon muutokset		1 233 809,14	1 233 809,14		1 233 809,14	1 233 809,14
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0,00</b>	<b>14 619 944,49</b>	<b>14 619 944,49</b>	<b>3 309 418,28</b>	<b>14 619 944,49</b>	<b>17 929 362,77</b>
<b>Muut saamiset</b>	<b>Muut saamiset</b>		<b>Yhteensä</b>	<b>Muut saamiset</b>		<b>Yhteensä</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	138 419,05		138 419,05	138 419,05		138 419,05
Lisäykset			0,00			0,00
Vähennykset			0,00			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	138 419,05		138 419,05	138 419,05		138 419,05
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>138 419,05</b>	<b>14 619 944,49</b>	<b>14 758 363,54</b>	<b>3 447 837,33</b>	<b>14 619 944,49</b>	<b>18 067 781,82</b>

### Varsinainen sijoitustoiminta

Xamkin sijoitustoimintaa hoidetaan yhtiön hallituksen vahvistaman sijoitussuunnitelman mukaisesti. Sijoitustoiminnan lähtökohdiana on kertyneen varallisuuden sijoittaminen siten, että pääoman säilyminen pitkällä tähtäimellä pyritään turvaamaan, myös inflaatio huomioiden. Sijoitustoimintaa toteutetaan pitkäjänteisesti ja sijoitettavat varat voivat olla ei-likvidissä muodossa. 31.12.2024 tilanteessa sijoitusvarallisuudesta noin 11 % on rahastoissa, joiden lunastaminen on mahdollista vain 4 kertaa vuodessa, muu varallisuus on realisoitavissa nopeasti.

Sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan riskiä hajauttamalla sijoituksia ja rajaamalla osakeriskiä. Käytössä on yhdestä kolmeen kumppania, joiden kanssa tehdään sopimus varainhoidosta. Sijoitustoiminnan tuottoja käytetään Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ammattikorkeakoululaissa annettujen tehtävien hoitamiseen ja toiminnan kehittämiseen.

Yhtiön kumppaneina sijoitustoiminnassa ovat Mandatum Life, Kaakkois-Suomen Osuuspankki ja Suur-Savon Osuuspankki, joiden kanssa on tehty OP Private asiakkuus- ja sijoituskonsultointisopimukset. Yhtiö tekee sijoituspäätökset itsenäisesti edellä mainittujen kumppaneiden sijoitusneuvontaan ja -suosituksiin perustuen.

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen, joka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti, sovelletaan IFRS 9 mukaista hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu sijoituksen alkuperäisen hankinnan yhteydessä.



Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset jakautuvat eri tasoihin seuraavasti:

Taso 1: korkosijoitukset, osakesijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset

Taso 2: ei sijoituksia

Taso 3: ei sijoituksia

Alla käypään arvoon merkittävä sijoitusomaisuus eriteltynä hierarkiatasoittain sekä vaikutus tuloslaskelmaan.

Sijoitusomaisuus hierarkiatasoittain	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Taso 1	14 473 119,20	18 971 492,91	14 473 119,20	18 971 492,91
Taso 2				
Taso 3				
	14 473 119,20	18 971 492,91	14 473 119,20	18 971 492,91

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutokset tuloslaskelmassa	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Käypä arvo tilikauden alussa	18 971 492,91	12 914 132,72	18 971 492,91	12 914 132,72
Ostot		5 000 000,00		5 000 000,00
Vähennykset ja myynnit	-5 528 843,96		-5 528 843,96	
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1 030 470,25	1 057 360,19	1 030 470,25	1 057 360,19
Käypä arvo tilikauden lopussa	14 473 119,20	18 971 492,91	14 473 119,20	18 971 492,91

Sijoitusomaisuuden käypään arvoon vaikuttaa erityisesti osakehintojen ja kiinteistöjen arvonmuutokset.

Mikäli arvostus muuttuisi +/- 10 % vaikutus tulokseen olisi noin +/- 1450 tuhatta euroa.

Omakatteisten sijoitusten varat						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	112 001,64	87 570,12	199 571,76	112 001,64	87 570,12	199 571,76
Lisäykset	128 215,83		128 215,83	128 215,83		128 215,83
Vähennykset	22 700,00		22 700,00	22 700,00		22 700,00
Hankintameno 31.12.2024	217 517,47	87 570,12	305 087,59	217 517,47	87 570,12	305 087,59
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>217 517,47</b>	<b>87 570,12</b>	<b>305 087,59</b>	<b>217 517,47</b>	<b>87 570,12</b>	<b>305 087,59</b>

**Saamiset**

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Muut saamiset			76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	5 067 161,90	2 676 714,11	5 067 161,90	2 673 180,11
<b>Yhteensä</b>	<b>5 067 161,90</b>	<b>2 676 714,11</b>	<b>5 143 661,90</b>	<b>2 749 680,11</b>

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Myyntisaamiset	2 347 288,77	2 076 595,88	1 630 531,89	1 396 082,64
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			410,64	1 236,93
Muut saamiset			410 000,00	260 000,00
Yhteensä			410 410,64	261 236,93
Muut saamiset	2 598 407,76	1 789 007,66	2 469 257,13	1 687 987,74
Siirtosaamiset	13 189 238,58	9 531 987,87	13 170 693,29	9 402 130,25
<b>Yhteensä</b>	<b>18 134 935,11</b>	<b>13 397 591,41</b>	<b>17 680 892,95</b>	<b>12 747 437,56</b>

**Siirtosaamiset**

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Muut siirtosaamiset	2 181 788,58	602 209,50	2 163 243,29	481 759,39
Projektsiirtosaamiset	11 007 450,00	8 974 882,59	11 007 450,00	8 920 370,86
<b>Yhteensä</b>	<b>13 189 238,58</b>	<b>9 577 092,09</b>	<b>13 170 693,29</b>	<b>9 402 130,25</b>



Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
<u>Sidottu oma pääoma</u>				
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
<u>Omakatteiset rahastot</u>				
pääoma 1.1.	291 509,31	287 562,11	291 509,31	287 562,11
Lisäykset	36 078,28	34 247,20	36 078,28	34 247,20
Vähennykset	-22 500,00	-30 300,00	-22 500,00	-30 300,00
Omakatteisen rahaston pääoma 31.12.	305 087,59	291 509,31	305 087,59	291 509,31
<u>Muut sidotut rahastot</u>				
Varainkeruurahaston pääoma 1.1.	420 537,51	491 967,69	420 537,51	491 967,69
Lisäykset				
Vähennykset	-2 678,40	-71 430,18	-2 678,40	-71 430,18
Varainkeruurahaston pääoma 31.12.	417 859,11	420 537,51	417 859,11	420 537,51
<u>Perustoiminnan rahaston pääoma 1.1.</u>				
Lisäykset	533 000,00	160 000,00	533 000,00	160 000,00
Vähennykset	153 000,00	373 000,00	153 000,00	373 000,00
Muut sidotut rahastot pääomat 31.12.	686 000,00	533 000,00	686 000,00	533 000,00
<u>Stipendi rahaston pääomat 1.1.</u>				
Lisäykset	31 568,60	32 283,93	31 568,60	32 283,93
Vähennykset	17 485,67	30 157,67	17 485,67	30 157,67
Stipendi rahaston pääomat 31.12.	-17 747,00	-30 873,00	-17 747,00	-30 873,00
	31 307,27	31 568,60	31 307,27	31 568,60
<u>Opiskelijajärittäjyyden rahaston pääomat 1.1.</u>				
Lisäykset	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00
Vähennykset	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
Opiskelijajärittäjyyden rahaston pääomat 31.12.	-15 460,00		-15 460,00	
	24 540,00	20 000,00	24 540,00	20 000,00
<b>Sidottu pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>1 467 293,97</b>	<b>1 299 115,42</b>	<b>1 467 293,97</b>	<b>1 299 115,42</b>
<u>Vapaa oma pääoma</u>				
<u>Muut rahastot</u>				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
Lisäys				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
<u>Edellisten tilikausien voitto</u>				
Muutos edellisen tilikauden tulokseen	20 299 875,04	15 036 094,51	9 126 237,00	4 350 810,24
Edellisten vuosien poistosuunnitelman ja konsernirakenteen muutos		9 297,44		
Siirto opiskelijajärittäjyyden rahastoon	26 503,88	25 093,56		
Opiskelijajärittäjyyden rahaston käyttö	-20 000,00	-20 000,00	-20 000,00	-20 000,00
Edellisten tilikausien voitto yhteensä	15 460,00		15 460,00	
	20 321 838,92	15 050 485,51	9 121 697,00	4 330 810,24
<u>Tilikauden voitto</u>				
	3 560 439,68	5 249 389,52	3 665 505,53	4 795 426,76
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>39 915 882,00</b>	<b>36 333 478,43</b>	<b>38 039 473,15</b>	<b>34 378 507,62</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>41 383 175,97</b>	<b>37 632 593,85</b>	<b>39 506 767,12</b>	<b>35 677 623,04</b>



**Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 126 237,00	4 350 810,24
Siirto opiskelijäyrittäjyyden rahastoon	-20 000,00	-20 000,00
Opiskelijayrittäjyyden rahaston käyttö	15 460,00	
Tilikauden voitto	3 665 505,53	4 795 426,76
<b>Yhteensä</b>	<b>12 787 202,53</b>	<b>9 126 237,00</b>

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen yhtiön osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti osoittama voitto on rahastoitava yhtiön pääomaan tulevia tarpeita varten tai käytettävä yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksen päättämällä tavalla. Koska yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa.

**Vieras pääoma**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 723 419,96	6 245 073,20	0,00	0,00
Saadut ennakot	447 074,00	0,00	447 074,00	0,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Ostovelat	4 913 048,07	4 451 872,55	4 755 418,34	4 026 982,96
Ostovelat konserniin kuuluvilta yrityksiltä	0,00	0,00	55 238,62	8 289,72
Lainat muilta luotonantajilta	644 444,46	666 666,69	0,00	0,00
Saadut ennakot	7 832 767,08	6 964 505,17	7 831 777,07	6 964 505,17
Muut velat	2 158 471,71	2 035 942,53	1 976 971,23	1 932 616,88
Siirtovelat	8 398 100,08	7 927 481,64	8 063 221,22	7 567 908,44
<b>Yhteensä</b>	<b>30 117 325,36</b>	<b>28 291 541,78</b>	<b>23 129 700,48</b>	<b>20 500 303,17</b>

Konsernin lainat rahoituslaitoksilta-vertailutietoa on muutettu vastaamaan taseen edellisten tilikausien varoihin tehtyä muutosta.

**Siirtovelat**

<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	8 050 288,98	7 769 220,05	7 801 343,59	7 502 213,72
Muut menojäämät	347 811,10	158 261,59	261 877,63	65 694,72
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	8 398 100,08	7 927 481,64	8 063 221,22	7 567 908,44
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>8 398 100,08</b>	<b>7 927 481,64</b>	<b>8 063 221,22</b>	<b>7 567 908,44</b>



## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Leasingvuokrasopimukset

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Leasingvuokrasopimuksista maksettavat määrät alv 0%	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 333 278,13	797 631,11	1 330 242,13	797 631,11
Myöhemmin maksettavat	2 792 309,56	979 119,68	2 789 273,56	979 119,68
<b>Yhteensä</b>	<b>4 125 587,69</b>	<b>1 776 750,79</b>	<b>4 119 515,69</b>	<b>1 776 750,79</b>

### Vuokravastuut

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoululla on toistaiseksi voimassa olevia ja määräaikaista vuokrasopimuksia Saimaa Stadiumi Oy:n, Etelä-Savon Kampuskiinteistöt kuntayhtymän sekä Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy:n kanssa.

Vuokravastuut	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 201 840,00	8 686 272,99	9 503 630,00	8 628 800,00
Myöhemmin maksettavat	30 995 070,00	29 150 000,00	30 995 070,00	29 150 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>40 196 910,00</b>	<b>37 836 272,99</b>	<b>40 498 700,00</b>	<b>37 778 800,00</b>

### Muut vastuusitoumukset

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy on myöntänyt vuonna 2017 tytäryritys Saimaa Stadiumi Oy:lle Areena-hankkeen toteuttamista varten omavelkaisen takauksen enintään 9 miljoonan euron lainapääomalle, lainan pääoma on tilikauden 2024 lopussa 6 miljoonaa euroa.

Saimaa Stadiumi Oy:ltä on sitouduttu vuokraamaan tiloja sekä ostamaan palveluja liiketoimintasuunnitelman mukaisesti, liikuntapalvelujen osuus on noin 260 000 euroa/vuosi.

### Konserniyhtymät

Saimaa Stadiumi Oy:llä on koronvaihtosopimus rahoituslaitoksen kanssa 8.8.2025 saakka. Koronvaihtosopimuksen laskennallinen pääoma on 1 000 000,00 euroa. Sopimuksen markkina-arvo on 16 605,88.

Yrityskiinnitykset 1 000 000,00

Kiinteistökiinnitykset 6 000 000,00



Yhtiö on velvollinen tarkastamaan vuonna 2018 valmistuneesta kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2027 ja vastuun enimmäismäärä on 1 249 133,00 euroa.

## HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

### Henkilötyövuodet ja rakenne

Henkilötyövuodet	2024			2023			2022		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Opetushenkilöstö	138	219	357	128	212	340	121	206	327
TKI-henkilöstö	146	171	317	129	164	293	127	159	286
Muu henkilöstö	90	179	269	87	176	263	79	171	250
<b>Yhteensä</b>	<b>374</b>	<b>569</b>	<b>943</b>	<b>344</b>	<b>552</b>	<b>896</b>	<b>326</b>	<b>536</b>	<b>862</b>

Johtajat ammattikorkeakoulussa	2024			2023			2022		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Johtajat ammattikorkeakoulussa	23	18	41	24	16	40	25	14	39

Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäi	2024			2023			2022		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Opetushenkilöstö	11,1	10,5	10,8	9,6	13,3	11,9	4,8	9,0	7,4
TKI-henkilöstö	65,1	62,0	63,4	58,5	57,5	57,9	60,3	62,9	61,8
Muu henkilöstö	9,7	10,9	10,5	5,9	8,2	7,4	7,5	5,6	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25,1</b>	<b>23,7</b>	<b>24,2</b>	<b>27,9</b>	<b>24,9</b>	<b>26,0</b>	<b>26,6</b>	<b>24,3</b>	<b>25,1</b>

Koko- ja osa-aikaisten määrä	2024			2023			2022		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Kokoaikaisten määrä	365	542	907	325	523	848	307	497	804
Osa-aikaisten määrä	38	70	108	37	60	97	24	63	87
<b>Yhteensä</b>	<b>403</b>	<b>612</b>	<b>1 015</b>	<b>362</b>	<b>583</b>	<b>945</b>	<b>331</b>	<b>560</b>	<b>891</b>

### Henkilöstön keski-ikä ja ikärakenne

Henkilöstön keski-ikä 31.12.2024 on 47,3 vuotta, alla ikäjakauma.

Ikä v	Opetus	HTP	yhteensä	%
-24	0	6	6	1 %
25-29	2	51	53	5 %
30-34	14	55	69	7 %
35-39	42	88	130	13 %
40-44	58	89	147	14 %
45-49	57	111	168	17 %
50-54	51	90	141	14 %
55-59	68	76	144	14 %
60-64	69	64	133	13 %
65-	11	13	24	2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>372</b>	<b>643</b>	<b>1015</b>	<b>100 %</b>

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	2024	2023	2022
Opetushenkilöstö	10	9	9
AT-henkilöstö	16	11	12
<b>Yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>21</b>

Eläkkeelle siirtyminen	2024	2023	2022
Opetushenkilöstö	7	12	12
AT-henkilöstö	6	3	13
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>25</b>

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	2024	2023	2022
Xamkista eläkkeelle jääneiden keski-ikä, v	65,3	64,7	64,8

### Palkkaus

Palkat ja palkkiot tilikaudella	2024	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	989	942	910
Palkat ja palkkiot, M€	55,7	52,0	49,0

Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta, %	2024	2023	2022
Opetushenkilöstö	0,2	0,3	0,1
Asiantuntija- ja tukihenkilöstö	1,2	1,6	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>

Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka henkilöstöryhmittäin,%	2024	2023	2022
Opetushenkilöstö	100,1	100,6	100,3
AT-henkilöstö	98,7	96,2	96,5
<b>Yhteensä</b>	<b>99,6</b>	<b>98,6</b>	<b>97,8</b>





## Osaaminen

Osuus opetushenkilöstöstä, jolla tohtori/lisensiaattikoulutus, %	2024	2023	2022
	13	13	13

Osuus opetushenkilöstöstä, joka suorittanut pedagogiset opinnot, %	2024	2023	2022
	88	88	93

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteina)	2024	2023	2022
Opetushenkilöstö	5646	4033	4668
AT-henkilöstö	5652	4451	2952
<b>Yhteensä</b>	<b>11298</b>	<b>8484</b>	<b>7620</b>

## Työhyvinvointi

Terveysperusteiset poissaolot, pv	2024	2023	2022
	6090	7550	7366

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön tilikauden 2024 päättymisen jälkeiset tapahtumat käsitellään toimintakertomuksessa.



## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

Kilpailulain 30d §:n mukainen eriyttämislaskelma kilpailuilla markkinoilla tapahtuvan liiketoiminnan tuloksesta

	<u>1.1.-31.12.2024</u>	<u>1.1.-31.12.2023</u>
LIIKEVAIHTO	5 025 386,84	5 890 476,60
Liiketoiminnan muut tuotot	82 859,47	50 209,05
Henkilöstökulut	-2 392 607,53	-2 424 391,74
Poistot ja arvonalentumiset	-289 912,97	-248 047,12
Liiketoiminnan muut kulut	-1 872 260,49	-1 813 883,60
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	<b>553 465,32</b>	<b>1 454 363,19</b>
Korko ja rahoituskulut muille	-63,76	-0,24
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	<b>553 401,56</b>	<b>1 454 362,95</b>
Tilinpäätössiirrot		
TILIKAUDEN VOITTO JA TAPPIO	<u><b>553 401,56</b></u>	<u><b>1 454 362,95</b></u>



## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Koulutustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	53 031	50 521
Avustustuotot	5 451	4 975
Liiketoiminnan tuotot	1 029	1 409
Muut tuotot	3 979	3 151
Kulut		
Kulut yhteensä:	-56 896	-54 166
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>6 594</b>	<b>5 891</b>
<b>T&amp;K-toiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	20 315	20 272
Avustustuotot	14 960	13 850
Liiketoiminnan tuotot	0	0
Muut tuotot	289	282
Kulut		
Kulut yhteensä:	-39 972	-36 780
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>-4 408</b>	<b>-2 376</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	0	0
Avustustuotot	1	6
Liiketoiminnan tuotot	3 996	4 390
Muut tuotot	287	400
Kulut		
Kulut yhteensä:	-4 255	-4 491
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>28</b>	<b>304</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>2 214</b>	<b>3 820</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 615	1 281
Tilinpäätössiirrot	-164	-306
Tuloverot	0	0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>3 666</b>	<b>4 795</b>



#### 4 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus

Kimmo Mikander  
hallituksen puheenjohtaja

Pekka Posti  
hallituksen varapuheenjohtaja

Marjo Lakka  
hallituksen jäsen

Nelli-Noora Kortelainen  
hallituksen jäsen

Pia Paukku  
hallituksen jäsen

Pekka Pulkkinen  
hallituksen jäsen

Pirkko Rahikainen  
hallituksen jäsen

Kirsi Torikka  
hallituksen jäsen

Heikki Saastamoinen  
toimitusjohtaja

Hallituksen kokous 25.3.2025 Kouvolassa, sähköinen allekirjoitus

#### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella \_\_\_\_. \_\_\_\_.2025

BDO Audiator Oy

Minna Havia-Niemi, KHT, JHT  
päävastuullinen tilintarkastaja