



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

# Tilinpäätös ja toimintakertomus 2023

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus: 2472908-2

Kotipaikka: Kouvola

---



## SISÄLLYSLUETTELO

<b>1</b>	<b>TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>1</b>
1.1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen.....	1
1.2	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	3
1.3	Koulutus .....	4
1.4	Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta.....	8
1.5	Muu toiminta .....	10
1.6	Henkilöstö .....	11
1.7	Ympäristö ja vastuullisuus .....	12
1.8	Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta .....	15
1.9	Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat .....	17
1.10	Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi.....	18
<b>2</b>	<b>TILINPÄÄTÖS</b> .....	<b>19</b>
<b>3</b>	<b>TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> .....	<b>29</b>
<b>4</b>	<b>ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ</b> .....	<b>48</b>



## 1 Toimintakertomus

Vuosi 2023 oli Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n (Xamk) yhdestoista toimintavuosi ja seitsemäs toimintavuosi ammattikorkeakoululain tarkoittamana korkeakouluna. Yhtiön kotipaikkana on Kouvolan kaupunki. Yhtiön omistuksessa tai rakenteessa ei ole vuoden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Yhtiöllä on toimipaikat kotipaikkakunnalla Kouvollassa, Kotkassa, Mikkelissä ja Savonlinnassa. Yhtiön hallituksella on osakeyhtiö- ja ammattikorkeakoululain mukaiset mahdollisuudet tarkistaa toimipisteverkkoa ja toimintojen sijoittumista.

Yhtiön omistavat Kotkan kaupunki 25,5 %, Kouvolan kaupunki 24,5 %, Mikkelin kaupunki 36,15 % ja Savonlinnan kaupunki 13,85 %. Etelä-Savon osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja Kymenlaakson osakkaat omistavat yhteensä viisikymmentä (50) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

### 1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

#### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tilikaudella yhtiön toiminnan päälinjat pysyivät ennallaan. Yhtiörakenteessa, toimipaikoissa, organisaation päälinjoissa tai muissa vastaavissa asioissa ei tapahtunut olennaisia muutoksia. Henkilöstömäärä ja liikevaihto kasvoivat, mutteivat aiemmasta poiketen. Myöskään yhtiön hallituksen kokoonpanossa ei vuoden aikana ole tapahtunut muutoksia lukuun ottamatta puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tehtävien vaihtoa näiden välillä.

Toiminnallisesti vuosi 2023 sujui edellisvuosien tapaan oivallisesti, vaikka ennakkotietojen mukaan valtakunnallinen kehitysvauhti kokonaisuutena ylittikin omamme. Ennakkotietojen perusteella Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu oli viidettä kertaa peräkkäin Suomen paras ammattikorkeakoulu tuottaen opetus- ja kulttuuriministeriön mittareilla 32% paremmin tuloksia, kuin ammattikorkeakouluissa koon perusteella keskimäärin tuotettiin. Tämä ennakkoarvio perustuu valmisteilla olevaan uuteen rahoitusmalliin. Arvioitaessa tilannetta vielä voimassa olevalla rahoitusmallilla on eromme muihin ammattikorkeakouluihin vielä selvästi suurempi. Xamk oli suurin tutkimus- ja kehitystoimija ja suurin avoimen ammattikorkeakoulutuksen järjestäjä. Teimme ennätystuloksen niin ammattikorkeakoulututkintojen kuin ylempienkin ammattikorkeakoulututkintojen määrässä, avoimessa ammattikorkeakoulussa tuotetuissa opintopisteissä ja ulkopuolisessa TKI-rahoituksessa. Näistä sekä ammattikorkeakoulututkintojen määrän että ulkopuolisen TKI-toiminnan rahoituksen määrän valtakunnallinen kasvu kuitenkin ylitti omamme.



Yhteishaussa saavutettiin jälleen hyvä tulos, vaikka siinäkin ei saavutettu merkittävää kasvua suomenkielisiin koulutuksiin. Edellisen vuoden tapaan hakijoiden määrä vieraskielisiin koulutuksiin kasvoi vahvasti, mutta hakijamäärien kasvu oli pääosin maista, joissa koulutustamme ei ole markkinoitu ja joista hakijamäärin suhteutettuna varsin epätodennäköisesti lopulta päädytään korkeakouluopintoihin Suomessa.

Vuosi 2023 oli ensimmäinen Ingenium Eurooppa-yliopisto-vuotemme. Yliopiston toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin. Olemme suoriutuneet omista velvoitteistamme esimerkillisesti, mutta myös kumppanimme ovat toimineet yhteisten asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Euroopan mittakaavassa suuresta maantieteellisesti ja kulttuurillisesta hajonnasta huolimatta yhteistoiminta on sujunut ilman mitään merkittäviä ongelmia ja Ingenium tähtää jo tässä vaiheessa jatkoon nyt nelivuotisen rahoituskauden päättyessä.

Syksyllä hallitus sai valmiiksi yhtiön strategian päivityksen. Otamme aiempaa suurempaa vastuuta maakuntiemme kehityksestä ja erityisesti työvoiman saannin turvaamisesta koulutusperäisen maahanmuuton kautta.

Vuoden aikana opetus- ja kulttuuriministeriö valmisteli uutta rahoitusmallia. Malliin haluttiin hallitusohjelmaan pohjautuvia muutoksia yhtenevästi yliopistoille ja ammattikorkeakouluille. Vastustuksestamme ja vahvoista vaikuttamistoimistamme huolimatta esitys uudeksi malliksi sisältää kolmen prosenttiyksikön pudotuksen jatkuvaan oppimiseen. Tämä osuus rahoituksesta kohdistetaan nyt uudella, ensimmäistä korkeakoulututkintoaan opiskelevien määrää luotaavalla mittarilla. Tämän lisäksi ilman suomalaista henkilötunnusta avoimen opintoja suorittavia ei jatkossa laskettaisi mukaan. Ulkopuolisen TKI-toiminnan rahoitukseen laskentatapaan tulee muutoksia ja kertoimia tietyille kilpaillulle rahoitukselle. TKI-toiminnan osalta muutos on meille selkeästi positiivinen. Myös ensimmäistä tutkintoaan suorittavien osalta näyttäisimme sijoittuvan maan keskiarvon paremmalle puolelle. Menetykset jatkuvan oppimisen osalta ovat kuitenkin niin suuret, että malli tulee aiheuttamaan meille merkittäviä taloudellisia menetyksiä ja kaventunutta ansaintapohjaa vuodesta 2025 eteenpäin.

Syksystä alkaen olemmekin vahvasti varautuneet talouden jyrkkään heikkenemiseen vuodesta 2025 alkaen. Tilannetta tuona vuona heikentää merkittävästi myös se, ettei Savonlinnaan aikanaan saatu huomattava lisäaloituspaikkamäärän rahoitus sinällään ennakoidusti jatku. Alkaneet koulutukset eivät kuitenkaan vielä tuota tutkintoja, joista saatava tulo kompensoisi lisäaloituspaikkarahoituksen laskun. Merkittävimpänä toimenä on valmisteltu englanninkielisen koulutuksen merkittävää kasvattamista, jotta EU/ETA-alueen ulkopuolelta Suomeen hakeutuville opiskelijoille olisi tarjota koulutusta, josta voidaan nostaa lukuvuosimaksutuloa.



### **Ollennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Kevään ensimmäisessä, vieraskieliseen koulutukseen kohdistuvassa koulutuksessa Xamkin hakijamäärä kasvoi vahvasti, vaikka hakijoilta edellytettiin tunnistautumista. Edellisen vuoden tapaan kasvu tapahtui kuitenkin sellaisista maista, joista vain harva lopulta aloittaa opinnot Suomessa.

Vuonna 2023 valmisteltu rahoitusmallin muutos tuli lausuntokierrokselle valmistelun mukaisesti.

## **1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Sekä toimintamaakuntiemme Etelä-Savon ja Kymenlaakson työvoiman riittävyyden turvaamiseksi että rahoitusmallin muuttuessa oman ansaintapohjamme varmistamiseksi on meidän onnistuttava vieraskielisen koulutuksen merkittävässä lisäämisessä ja opiskelijarekrytointitoimien kohdentamisessa sellaisiin maihin, joista tulevien opiskelijoiden voidaan realistisesti olettaa sekä aloittavan opiskelunsa että sen jälkeen työllistyvänsä Suomeen. Samalla tulee tarkastella koko koulutustoiminnan laajuutta, jotta resurssien riittävyys voidaan varmistaa.

On ymmärrettävä, että edellisen toteutumiseen eivät riitä vain omat toimemme. Alueellisesti tarvitaan lisää opiskelija-asuntoja ja harjoittelupaikkoja, joiden syntymiseen voimme korkeintaan myötävaikuttaa. Alueen työnantajien on myös rohkaistuttava palkkaamaan aiempaa enemmän ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä. Maamme ulkoisen ja sisäisen turvallisuustilanteen on myös pysyttävä sellaisena, että Suomeen uskalletaan tulla opiskelemaan.

Edellisinä vuosina tässä kohdin toimintakertomusta esiintuotu riski rahoitusmallimuutoksesta on toteutumasta. Aiemmin arvioitiin, että muutoksella ei voisi olla merkittäviä vaikutuksia Xamkiin, koska olemme menestynyt rahoitusmallin kaikilla osa-alueilla. Emme kuitenkaan osanneet nähdä tilannetta, jossa malliin tuotaisiin uusia tekijöitä, joissa suoriutumismme ei olisikaan samalla tasolla ja että samaan aikaan mallissa leikattaisiin juuri siitä osasta, jolla olemme kaikista parhaiten suoriutuneet ja ansainneet.

Valtiontalous jatkuu tiukkana ja riskinä on myös nähtävä se, että ammattikorkeakoulujen rahoitus ei jatkossa kehittyisi kustannusten kehitystä vastaavasti tai sitä jopa leikattaisiin. Edellä kuvattujen tekijöiden lisäksi toimintaan sisältyy edellisten vuosien tapaan riskejä liittyen koulutusohjelmien vetovoiman ylläpitämiseen, toimitilojen ja kaluston hyödynnettävyyteen koulutusohjelmatarjonnan muuttuessa, hanketoiminnan tason ja tuloksellisuuden ylläpitämiseen, ja vähäisissä määrin muihin seikkoihin. Nämä riskit liittyvät kuitenkin ammattikorkeakoulutoiminnan luonteeseen. Ne eivät ole Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun osalta

toimialalla normaalia suurempia, eikä niiden osalta ole tässä vaiheessa nähtävissä riskitason nousua tai riskien toteutumista, sillä tavoin, että sillä olisi oleellista merkitystä koko toiminnan kannalta.

Xamkin toiminnassa ei ole yhtiötasolla tapahtunut sellaista kehitystä, joka olisi sisäsyntyisesti kasvattanut epävarmuutta tai riskejä. On kuitenkin oleellista huomata, että taloudellinen kestävyys pienemmillekin negatiivisille muutoksille on oleellisesti laskenut.

Negatiivisen taloudellisen kehityksen tilanteessa ei voida sulkea pois myöskään henkilöstöön koskevia sopeuttamistoimia. Näiden sinällään taloutta tervehdyttävien toimien vaikutusta yleiseen työvireeseen ja siten kykyyn pitää yllä nykyistä korkeaa tulostasoa ei pidä väheksyä.

### 1.3 Koulutus

#### Tutkintoon johtava koulutus

Vuoden 2023 aikana jatkettiin UusiX2030 -kehittämisohjelman toteuttamista. Keskeisiä tavoitteita olivat koulutuksen kustannustehokkuuden ja joustavuuden parantaminen sekä hyvän laadun ylläpitäminen ja kehittäminen. Vuoden 2023 aikana toteutettiin opetussuunnitelmauudistus, tehostettiin opiskelijoiden ohjausta ja valmistauduttiin lisäämään englanninkielistä koulutustarjontaa. Ensikertalaisuuskiintiö nostettiin 85 %:iin ja vahvistettiin toimenpiteitä ensikertalaisten aseman parantamiseksi. Xamk on osallistunut kansalliseen Digivisio2030 -hankkeeseen ja rakentanut yhteistyössä kansainvälisten kumppaneiden kanssa Eurooppa-yliopisto INGENIUMia.

Xamkin ja OKM:n väliseen sopimukseen 2021–2024 sisältyvät tutkintoon johtavan koulutuksen seuraintindikaattorien tulokset vuoden 2023 osalta ovat seuraavat (lähde: Vipunen):

- Valmistuneiden työllistyminen kehittyä positiivisesti. Sopimuksen lähtötaso 81,2 %. Viimeisin saatavilla oleva tieto, tilastovuosi 2021: työllisiä 86,6 %.
- Uraseurantakyselyn tulokset kehittyvät positiivisesti, rahoitusmallikysymysten pisteiden keskiarvo. Lähtötaso 4,1. Vuoden 2023 tulos 4,1.
- AVOP-palautteiden rahoitusmallikysymysten keskiarvo AMK-tutkintojen osalta. Lähtötaso 5,2. Vuoden 2023 tulos 5,4.
- Xamkista valmistuneista yrittäjinä työllistyneet. Lähtötaso 4,3 %. Viimeisin saatavilla oleva tieto, tilastovuosi 2021: 3,4 %.

Vuoden 2023 aikana on molemmissa maakunnissa tehty maakunnan liittojen kanssa yhteistyötä koulutustarpeiden alueellisessa ennakoinnissa. Yhteistyötä strategisen kumppanin Aalto-yliopiston kanssa

syvennettiin rekrytoimalla yhteinen kyberturvallisuuden työelämäprofessori, joka aloitti tehtävässään toukokuussa 2023.

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta valmistui vuonna 2023 yhteensä 1993 tutkintoa, joista ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja oli 391. Tekniikan koulutusala tuotti yhteensä 478 AMK-tutkintoa (tavoite 483) ja 112 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 133). Hyvinvoinnin koulutusala puolestaan tuotti 704 AMK-tutkintoa (tavoite 739) ja 193 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 194). Talouden ja kulttuurin koulutusala tuotti 420 AMK-tutkintoa (tavoite 462) ja 86 ylempää AMK-tutkintoa (tavoite 87).

Yhteenvetona perusrahoitukseen oikeuttavat OKM:n ohjausaluokituksen mukaiset tulokset ovat seuraavat: kulttuurin ala alitti tutkintokaton 9 tutkinnolla, hyvinvoinnin ala 16 tutkinnolla ja tekniikan ala 11 tutkinnolla. Liiketalouden ja palveluiden ala ylitti tutkintokaton 20 tutkinnolla. Ammattikorkeakoulututkintojen tavoitteesta jäätiin 16 tutkinnolla. Ylempien AMK-tutkintojen osalta Xamk ylitti tutkintotavoitteet 64 tutkinnolla. Ylemmissä tutkinnoissa ei ole rahoitusleikkuria.

<b>OKM:n määrälliset sopimustavoitteet 2021–2024</b>				
	<b>Tavoite</b>	<b>Toteuma 2023</b>	<b>Toteuma 2022</b>	<b>Toteuma 2021</b>
<b>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot, yhteensä</b>	<b>327</b>	<b>391</b>	<b>335</b>	<b>333</b>
<b>Ammattikorkeakoulututkinnot, yhteensä</b>	<b>1 618</b>	<b>1602</b>	<b>1 525</b>	<b>1 569</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat ja yhteiskuntatieteet	104	95	99	80
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	644	628	627	696
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	418	438	377	371
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	452	441	422	422

Taulukko 1. Opetus- ja kulttuuriministeriön sopimustavoitteet kaudelle 2021–2024.

Opintojaksopalaute on ollut hyvällä tasolla, kuten myös opintojen päättövaiheen AVOP-tulosten osalta. Vuonna 2023 käynnistyi kaksi uutta koulutusta: Insinööri (AMK), Kehittyvä elintarviketekniikka ja Tradenomi (ylempi AMK), HR, viestintä ja johtaminen.

Opintonsa keskeyttäneiden määrä, 1423, nousi edellisen vuoden tasosta, joka oli 1 315. Tulos on kasvanut verrattuna kolmen edellisen vuoden (2020–2022) keskiarvoon 1164. Opintojen sujuvuutta mittaava tunnusluku lukuvuonna 2022–2023, vähintään 55 opintopistettä lukuvuodessa suorittaneiden määrä, oli



59,35 % (ExtraVipunen 7.2.24). Tulos oli 0,45 %-yksikköä alhaisempi kuin lukuvuonna 2021–2022. Xamkissa opiskeli vuonna 2023 yhteensä 609 ulkomaalaista opiskelijaa, joista eniten oli venäläisiä (111), virolaisia (52) ja srilankalaisia (49).

Xamkin vetovoima yhteensä kevään 2023 toisessa/suomenkielisessä yhteishaussa oli ensisijaisten hakijoiden osalta 2,31 ja kaikkien hakijoiden osalta 5,30. Vetovoimaisimpia koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen olivat

- Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli (12,96)
- Tradenomi (ylempi AMK), HR, viestintä ja johtaminen (11,03)
- Insinööri (AMK), kyberturvallisuus, päivätoteutus, Kotka (6,16)
- Tradenomi (AMK), liiketalous, verkkototeutus (6,07)
- Tradenomi (AMK), logistiikka, verkkototeutus (4,93)

Vetovoimaisimpia koulutuksia ensisijaisten hakijoiden suhteen syksyn yhteishaussa olivat

- Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely, verkkototeutus, Mikkeli (19,44)
- Sosiaali- ja terveysalan ylempi AMK, kriisinkestävä sosiaali- ja terveydenhuolto, verkkototeutus (7,09)
- Ensihoitaja (AMK), monimuotototeutus (5,46)
- Digimarkkinoinnin johtaminen, tradenomi (ylempi AMK), verkkototeutus (4,17)
- Sosionomi (AMK), monimuotototeutus, Kotka (4,06)

Vieraskielisen koulutuksen haut toteutuivat seuraavasti (Vipunen 13.2.2024):

Syksyn 2023 yhteishaku	Kaikki hakijat	muut kuin EU/ETA	osuus
Xamk, engl.kieliset koulutukset yhteensä	5847	5664	97 %
Game Design	3717	3579	96 %
International Business Management	2187	2142	98 %

Kevään 2023 1. yhteishaku	Kaikki hakijat	muu kuin EU/ETA	%
Xamk yht.	8799	8358	95 %
Digital International Business	3549	3513	99 %
Wellbeing Management	240	177	74 %
Game Design	441	237	54 %
Environmental Engineering	210	156	74 %
Information Technology	1503	1461	97 %
Nursing	3123	3069	98 %
Rehabilitation	93	75	81 %





Lukuvuonna 2022–2023 lukuvuosimaksuja maksoi yhteensä 292 opiskelijaa, joista 28 opiskeli Double Degree -ohjelmissa. Englanninkielisissä tutkinto-ohjelmissa lukuvuosimaksu palautettiin 18 opiskelijalle. Apurahaa maksettiin yhteensä 184 opiskelijalle.

Opiskelijamäärän kehitys ja sijoittuminen Xamkin eri kampuksille esitetään seuraavassa taulukossa:

Opiskelijat paikkakunnittain	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Kotka	3525	3 298	3 093	2 919	2 818	2 868
Kouvola	2595	2 398	2 286	2 082	1 977	1 955
Mikkeli	4591	4 461	4 278	4 078	3 964	3 860
Savonlinna	1507	1 300	1 214	909	721	699
<b>Yhteensä</b>	<b>12 218</b>	<b>11 457</b>	<b>10 871</b>	<b>9 988</b>	<b>9 480</b>	<b>9 382</b>

Taulukko 2. Opiskelijat paikkakunnittain 2018–2023. Xamkin omat opiskelijatilastot.

### Jatkuva oppiminen

Vuonna 2023 avoimen AMK:n opintopistekertymä oli 130 362 (extraVipunen 9.2.2024 \*), mikä oli reilusti enemmän kuin vuonna 2022 (109 682 opintopistettä, Vipunen). Xamk tuotti 22 % koko maan avoimen AMK:n opintopisteistä. Avoimen AMK:n opintopistekertymällään Xamk on edelleen Suomen suurin avoin korkeakoulu. Seuraavaksi suurin on Jyväskylän yliopiston avoin yliopisto 100 696 opintopisteellä (extraVipunen, 9.2.2024). Rahoitusmallin jatkuvan oppimisen 8 %:n korin opintopisteet ovat Xamkissa yhteensä 132 606 opintopistettä (extraVipunen, 9.2.2023). Tuotetuista jatkuvan oppimisen opintopisteistä erikoistumiskoulutuksen osuus on yhä laskeva.

Xamkin jatkuvan oppimisen koulutustarjonnan painopiste on ollut avoimen AMK koulutustarjonnan kehittämisessä. Koulutustarjontaa on uudistettu kokoamalla verkko100-opintojaksoista lukukauden mittaisia teemallisia asiantuntijareittejä sekä työelämälähtöisiä osaajakoulutuksia. Tarjonnan kokonaisuutta on selkeytetty poistamalla koulutustarjonnasta rinnakkaistoteutuksia. Jatkuvan oppimisen asiakkaille kehitettiin verkko-ohjauspalvelu. Xamk Pulsen asiakasprofilointityö on ollut pohjana Pulsen verkkosivujen uudistamisessa ja verkkokaupan kehittämisessä. Xamk on toiminut aktiivisesti jatkuvan oppimisen kansallisissa verkostoissa ja hankkeissa. Olemme toimineet esimerkiksi Digivisio2030 hankkeen teemaryhmissä, tehneet tiivistä yhteistyötä Laurea, Haaga-Helia, Metropolia ja Hämeen ammattikorkeakoulujen (5AMK yhteistyö) sekä Jyväskylän avoimen yliopiston kanssa. Xamkin sisäistä työjakoa selkeytettiin keskittämällä yrityksille räätälöity koulutus Xentre-yksikköön.

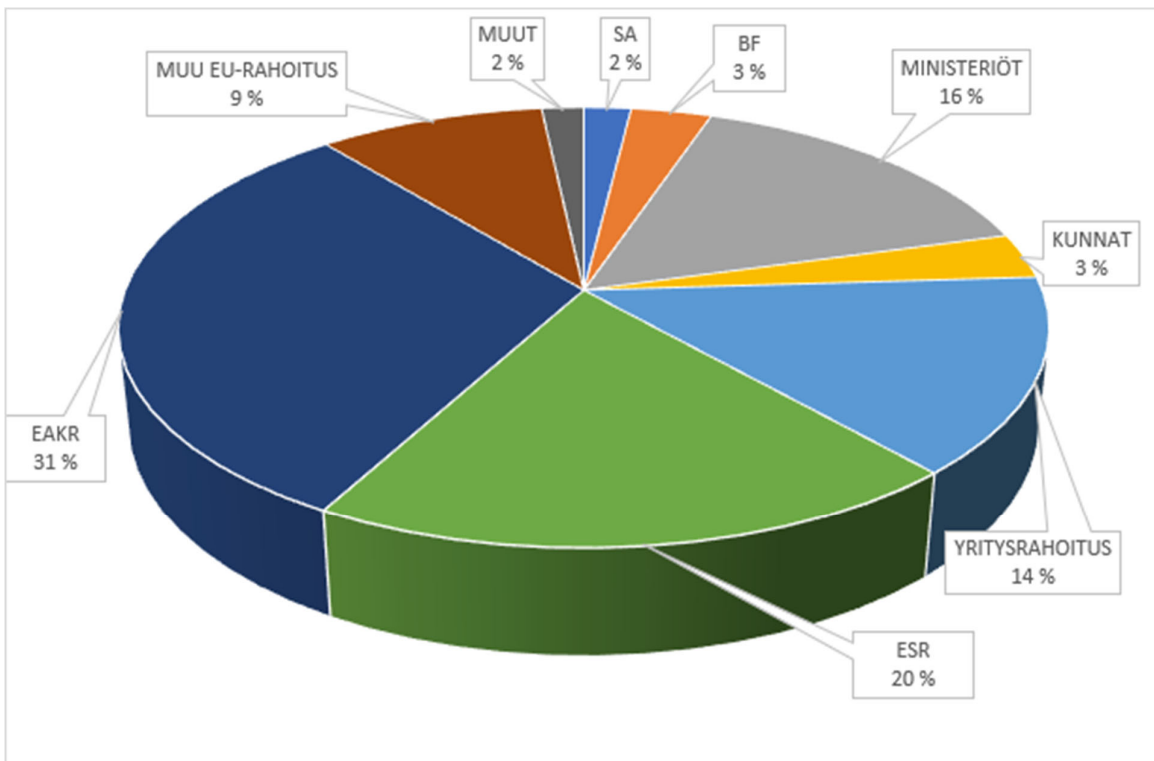
\*) Vuoden 2023 tilastot vahvistuvat maaliskuussa 2024, tämän jälkeen tieto siirtyy tilastopalvelu Vipuseen.

### 1.4 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Ulkoisen TKI-rahoituksen määrä nousi vuonna 2023 uuteen ennätykseen, 19,3 M€:n, jonka sisällä myös laadullisesti kilpaillun ja yritysrahoituksen määrä kasvoi. Kansainvälisen rahoituksen osuus pysyi edellisten vuoden tasolla. OKM-sopimuksen mukaiset määrälliset ja laadulliset TKI-toiminnalle asetetut tavoitteet saavutettiin.

Laadun ja kansainvälistyminen näkökulmasta on huomionarvoista, että EU:n tutkimuksen puiteohjelmaan eli Horisontti-ohjelmaan valmisteltujen hakemusten läpimeno vuonna 2023 oli 25%, kun EU:n keskiarvo on 15%.

Toimintavuotta hallitsi edellisen EU-ohjelmakauden viimeisten hankkeitten loppuun saattaminen ja toisaalta uuden ohjelmärahoituksen viivästyminen, mikä aiheutti epäjatkuvuutta ja haasteita erityisesti määräaikaisiin työsuhteisiin.



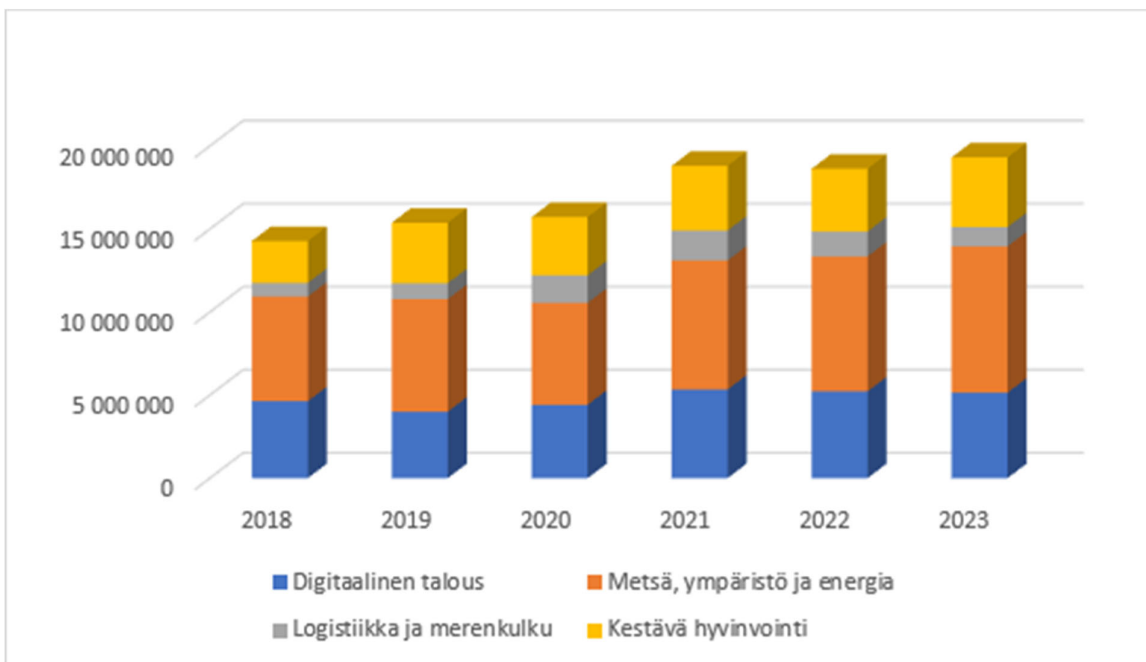
Kuvio 1. Ulkopuoliset rahoituslähteet vuonna 2023.

Vuoden 2023 lopussa kokopäiväisesti TKI-toiminnan piirissä työskenteli yhteensä 316 henkilöä (2022: 296). Vahvuusaloille rekrytoitiin kolme uutta grant writer -asiantuntijaa, joiden päätehtävänä on osallistua

kansainvälisen tutkimusrahoituksen hakemiseen. Energiatekniikan kasvaneelle tutkimusryhmälle Kotkaan nimitettiin oma tutkimusryhmäpäällikkö.

Merkittävin tutkimusinfrastruktuuria ja siihen perustuvaa yritysysteistyötä vahvistava investointi toimintavuonna oli puu- ja hybridirakentamisen laboratorion valmistuminen Savonlinnaan. Myös Kouvolan Biosammon aktiivihiihen tutkimuksen laitteistoa pystyttiin hankerahoituksella vahvistamaan merkittävästi. Digitaalisen tiedonhallinnan kehittämissympäristöä Mikkelissä vahvisti puolestaan mittava investointi supertietokone Hippuun.

Xamkin rooli on vahvistunut myös kehitettäessä kansallisesti jatkuvaa oppimista, opiskelu- ja työyhteisöjen hyvinvointia sekä työelämän uudistumista. Eri vahvuusaloilla käynnissä olleissa hankkeissa toimi aktiivisia yritys- ja sidosryhmäkumppaneita yhteensä 1129.



Kuvio 2. TKI-toiminnan volyymin kehitys vahvuusaloilla 2018–2023.

TKI-toiminnan tuloksista kertova verkkolehti Read ilmestyi kolme kertaa, minkä lisäksi julkaistiin erillinen 10-vuotis juhlanumero. Julkaisupisteiden kokonaismäärä pysyi edellisen vuoden tasolla, mutta tieteellisten vertaisarvioitujen julkaisujen määrä nousi. Uusia kannuste- ja tukitoimenpiteitä tieteellisen julkaisutuotannon kasvattamiseksi otettiin käyttöön.

Xamkin uuden strategian 2030 mukaisesti TKI-vahvuusalojen tutkimuskärjet ja toiminnan painopisteet päivitettiin vastaamaan muuttuneen toimintaympäristön tarpeita. INGENIUM-yhteistyössä korkeakoulujen välistä tutkimusyhteistyötä linjattiin luomalla tutkijakoulusäädökset sekä avaamalla apurahahakua yhteisten tutkimusryhmien perustamiseksi.

Xamkin tutkijaurapolun (väitöskirjatutkija – tutkija – erikoistutkija – johtava tutkija) malli vahvistettiin ja ensimmäiset erikoistutkijat rekrytoitiin tehtäviinsä. Urapolun tavoitteena on lisätä tieteellistä julkaisuutoimintaa ja parantaa edellytyksiä kansallisesti ja kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen kasvattamiseen.

Xamk on allekirjoittanut vastuullisen tutkijan arvioinnin kehittämistä edistävän Coalition for Advancing Research Asserment (COARA) -sopimuksen, jonka mukaiset käytännön toimenpiteet on myös saatu alulle. YK:n Global Compact -tavoitteet integroitiin projektihallintajärjestelmä Hansaan osaksi projektien suunnittelu-, toteutus- ja seurantaprosessia.

Kaupallistamisaihioiden eteenpäin viemisestä on hyvänä esimerkkinä Xamkin ja Luonnonvarakeskuksen pitkäaikainen tutkimus- ja kehittämiskumppanuus korkealaatuisen taimituotannon kehittämiseksi. Sen tuloksena on haettu patenttia alkioden luokittelukokoonpanolle niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Työ on poikunut tutkimusyhteistyötä sekä laite- ja ohjelmistotoimituksia sisältävää yhteistyötä muun muassa Uuden-Seelannin metsätutkimusorganisaatioiden kanssa.

## 1.5 Muu toiminta

### Ravintolapalvelut

Xamkin ravintolapalveluihin kuuluu kuusi ravintolaa ja yksi kahvila: ravintolat DeXi, Kasarmina, Talli ja kahvila Alfa Mikkeliissä, ravintola Junnu Kotkassa, ravintola Paja Kouvolassa ja ravintola Kaari Savonlinnassa. Ravintoloista Kasarmina, DeXi, Paja, Junnu ja Kaari ovat kaikille asiakkaille avoimia opiskelijaravintoloita. Ravintola Tallilla, Pajalla, Kaarella ja DeXillä on anniskeluoikeudet. Xamkin myyntipalvelusta voi varata tiloja ja tarjoiluja kaikille kampuksille. Kaikki ravintolat ovat monialaisia TKI- ja oppimisympäristöjä niin opiskelijoille, opettajille, projekti- kuin ravintolahenkilöstölle.

Xamkin ravintolapalvelut oli mukana Wasteless Food Services in Finland -hankkeessa vuonna 2023. Ravintola Kasarmina toimi hankkeen pilotointikohteena testaten toiminnanohjausjärjestelmän ja hävikkisovelluksen integraation toimivuutta käytännössä. Xamkin kaikissa ravintoloissa mitataan päivittäin varasto-, tuotanto-, lautas- ja tarjoiluhävikkiä.

Saimaa on vuoden 2024 European Region of Gastronomy. Tavoitteena juhluvuonna on nostaa Saimaan alue kansainvälisesti kiinnostavaksi matkailukohteeksi, ruoka ja kulttuuri keskiössä. Xamk osallistuu



hankkeeseen niin opetuksen, TKI-toiminnan kuin ravintolapalveluiden kautta. Juhlavuoden suunnittelu alkoi työpajoissa keväällä 2023. Ravintola Talli haki ja sai syksyllä 2023 Taste Saimaa Partner -tunnuksen, joka viestii tuotteista ja palveluista, joiden tuotannossa painotetaan laatua, paikallista yhteistyötä, vastuullista toimintaa ja paikallisten raaka-aineiden käyttöä. Ravintola Talli 20 vuotta -juhlaviikon suunnittelu käynnistettiin osana Saimaan alueen juhlavuotta MRNY-yksikön kanssa syksyllä 2023.

Etelä-Savon Xamkin ravintolat ja kahvila Alfa joutsenmerkittiin uusin kriteerein kesällä 2023. Kahvila Alfa sai valtakunnallista näkyvyyttä ollen ensimmäinen joutsenmerkitty kahvila Suomessa. Xamkin ravintolapalveluiden vastuullisuustoimintaa ohjaa Joutsenmerkin laatukriteerit ja -mittarit. Kaikki ravintolat ja kahvila Alfa kuuluvat Portaat Luomuun -ohjelmaan. Xamkin ravintolapalveluissa elintarvikkeiden kotimaisuusaste on vajaa 70 %. Xamkin kampuksilla toteutetaan vuosittain vastuullisia ruokateemoja, joista ilmastoystävällinen ruokaviikko, sydänviikko, hävikkiviikko, luomuviikko ja energiansäästöviikko toteutuivat kaikilla kampuksilla vuonna 2023. Itämeripäivää vietettiin 31.8. ravintola Junnussa Kotkassa. Valtakunnalliset luomupäivät järjestettiin marraskuussa 2023 Mikkelin kampuksella.

Xamkin ravintolapalveluiden toiminta normalisoitui v. 2023 koronavuosien jälkeen. Seurantatieto ruokailijamäärien kehityksestä syksystä 2022 alkaen paransi kampusravintoloiden ruokailijamäärien ennakkointia ja toiminnansuunnittelua vuonna 2023. Ravintolapalveluiden liikevaihto vuonna 2023 oli noin 1,9 M€. Ravintolapalveluiden tulos oli voitollinen vuonna 2023.

## 1.6 Henkilöstö

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun palveluksessa oli tilikauden viimeisenä päivänä 945 henkilöä, joista miehiä oli 362 ja naisia 583. Xamkin keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2023 oli 942 henkilöä. Xamk laatii vuosittain erillisen henkilöstökertomuksen. Tilinpäätöksen liitetiedoista löytyy Opetus- ja kulttuuriministeriön talouskoodiston mukaiset henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut.

Xamkin henkilöstön määrä on palannut kasvuun vuonna 2023 ja on selkeästi Xamkin historian korkein. Opetushenkilöstön lukumäärä on kasvanut huomattavasti (24 hlöä) vuonna 2023. TKI-henkilöstön määrä on palannut vuoden 2021 tasolle. Henkilöstömäärän muutos muissa tehtävissä ei ole merkittävä. Henkilöstön ikärakenteen takia eläköitymisten määrä on merkittävä myös lähivuosina erityisesti opetustehtävissä.

	2023			2022			2021		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
<b>Henkilöstö yht.</b>	<b>362</b>	<b>583</b>	<b>945</b>	<b>331</b>	<b>560</b>	<b>891</b>	<b>344</b>	<b>570</b>	<b>914</b>
<b>HTP-henkilöstö yht.</b>	<b>227</b>	<b>358</b>	<b>585</b>	<b>206</b>	<b>349</b>	<b>555</b>	<b>218</b>	<b>356</b>	<b>574</b>
Atk-henkilöstö	16	5	21	16	4	20	15	5	20
Hallinto-henkilöstö	31	54	85	27	58	85	27	57	84
Huoltohenkilöstö	9	3	12	8	3	11	9	4	13
Kirjasto-henkilöstö	5	18	23	5	18	23	5	19	24
Muu (ravintolat)	2	20	22	2	19	21	2	20	22
Opetuksen tukihenkilöstö	22	84	106	22	77	99	20	69	89
TKI-henkilöstö	142	174	316	126	170	296	140	182	322
<b>Opetushenkilöstö yht.</b>	<b>135</b>	<b>225</b>	<b>360</b>	<b>125</b>	<b>211</b>	<b>336</b>	<b>126</b>	<b>214</b>	<b>340</b>
Lehtori	99	198	297	96	185	281	94	187	281
Tuntiopettaja	23	9	32	16	6	22	17	6	23
Yliopettaja	13	18	31	13	20	33	15	21	36

Taulukko 3. Henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin ja sukupuolittain 2021–2023.

<b>Henkilöstö paikkakunnittain</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Mikkeli	392	392	405
Kouvola	195	176	185
Kotka	233	211	217
Savonlinna	125	112	106
Espoo	0	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>945</b>	<b>891</b>	<b>914</b>

Taulukko 4. Henkilöstön jakauma paikkakunnittain 2021–2023.

## 1.7 Ympäristö ja vastuullisuus

### Ympäristö

Ympäristöön ja kiinteistöihin on tehty toimenpiteitä energian kulutuksen ja myös hiilijalanjäljen pienentämiseen vuonna 2023. Pääosin tehdyt toimenpiteet keskittyvät kuitenkin muutostarpeisiin, jotka edesauttavat toiminnan edellytysten ja viihtyvyyden parantamista toimitiloissamme, kuten Mikkelin kampuksen D-rakennuksen aulan muutostyöt ja Savonlinnan kampuksen infon laajentaminen.

Vuonna 2023 osallistuimme edellisvuoden tapaan valtakunnalliseen energiansäästötahtumaan ”Astetta alemmas”. 2022 vuonna pyrittiin muun muassa laskemaan kampusten sisäilman lämpötilaa mahdollisuuksien mukaan siten, että energiasäästöä saataisiin aikaiseksi. Lisäksi tarpeen mukaistettiin ilmanvaihdon käyntiaikoja ja säädettiin puhalluslämpötiloja alemmas. Ilmanvaihdon lisäpainikkeiden käyttöä tehostettiin silloin, kun toiminta vaatii maksimi-ilmanvaihtoa normaalin käyttöajan ulkopuolella. 2023 koko

vuoden aikana tehdyt toimenpiteet olivat jatkoa aiempina vuonna aloitetuille toimenpiteille, eli 2023 ei tehty kampanjan ajankohtana kerralla isoa määrää energiaa säästäviä toimenpiteitä. 2023 toteutettiin tarkat taloteknisten järjestelmien toiminnan ja sitä kautta energian käytön selvitykset mm. Mikkelin kampuksen ympäristölaboratoriossa J-rakennuksessa ja Ravintola Tallissa T-rakennuksessa. Kampanjan aikana henkilöstöä ja opiskelijoita kannustettiin energiansäästötoimenpiteisiin sekä kotona että työpaikalla. Lisäksi osallistuttiin omalta osaltamme Earth Hour- tapahtumaan ja energiansäästöviikkoon sammuttaen mainosvalot tunnin ajaksi.

Kotkassa siirryttiin käyttämään hiilivapaata kaukolämpöä vanhalla kampuksella, myös uusi kampus käyttää samaa tuotetta. Metsolan kampuksen osalta muutokset ovat olleet hyvin pienimuotoisia ja suurin painopiste onkin ollut uuden kampuksen rakentamisessa. Uudet energiaratkaisut, energiatehokkuus ja käyttäjäystävällisyys ovat olleet kulmakivinä uuden kampukset suunnittelussa ja toteutuksessa. Rakennustiedon ympäristöluokitusjärjestelmä (RTS) on ollut ohjaavana ja siinä on ollut tavoitteena 5 tähden rakennus (yli 85 pistettä luokituksessa). Tämä tavoite on saavutettu suunnitteluvaiheen osalta ja tavoittelemme edelleen samaa rakennusvaiheessa.

Kouvolassa toteutettiin pienimuotoisia korjaustoimenpiteitä eri rakennuksiin. Korjausten myötä on tarkasteltu aina tiloja kokonaisvaltaisesti ja arvioitu, onko toiminnallisten muutosten myötä ollut tarvetta myös energiatehokkuuteen liittyvien korjausten tekemiseen. Yleisesti valaisimia on vaihdettu ja ilmastointi- ja ilmanvaihtojärjestelmiä ja niiden säätömahdollisuuksia on parannettu jokaisen remontin yhteydessä.

Valaistusta on edelleen parannettu ja sen kulutusta vähennetty eri kampuksilla siirtymällä led-valaistukseen. Remonttien yhteydessä valaistusta on muutettu nykyaikaiseksi ja vähemmän energiaa kuluttavaksi. Valaistusta on uusittu sekä ulkoalueilla että sisätiloissa. Esteettömyyden eteen on myös tehty toimenpiteitä, kuten oviautomaattikoneistojen asentaminen yhä useammalle ovelle, jotta esteetön kulku mahdollistuu. Kiinteistöjen osalta on myös pyritty reagoimaan suuriin muutoksiin, mm. sähköautojen yleistymiseen ja niiden vaatiman latausinfraan suunnitteluun ja toteutukseen aina mahdollisuuksien mukaan. Tekoälyn mukanaan tuomiin mahdollisuuksiin on myös tutustuttu mm. kiinteistöjen automaation analytiikkapalvelujen ja niihin liittyvien automaattisten analysointiohjelmistojen osalta. Tämä työ jatkuu edelleen.

### **Vastuullisuus**

Xamkissa tavoitteena on, että vastuullisuus on osa kaikkia toimintoja. Tämän vuoksi Xamkin vastuullisuusohjelmaa alettiin päivittää vuonna 2023 ja uusi ohjelma julkaistaan vuoden 2024 alussa. Uuden vastuullisuusohjelman pohjana on YK:n Agenda 2030 ja sen kestävä kehityksen tavoitteet. Vuoden 2023 keväällä julkaistiin Xamkin eettiset periaatteet, jotka ohjaavat kaikkia xamkilaisia toimimaan vastuullisesti ja toisia arvostavasti omassa arjessa sekä talon sisällä että suhteissa asiakkaisiin ja kumppaneihin sekä ympäristöön. Nämä eettiset periaatteet tukevat vastuullisuuden toteutumista kaikissa toiminnoissa.



Xamkin vastuullisuustoimia ohjaa myös YK:n Global Compact, joka jäseniä olemme. YK:n Global Compactin jäsenet raportoivat vastuullisuudestaan vuosittain Global Compactin raportointijärjestelmän kautta. Viime vuonna raportointirakennetta päivitettiin kattavammaksi ja uusi raportointijärjestelmä antaakin paremmat mahdollisuudet jäsenille seurata omaa kehittymistään ja asettaa uusia vastuullisuustavoitteita. Global Compactin kautta tehtävä raportointi toimi vuonna 2023 Xamkin vastuullisuuden vuosiraporttina, eikä erillistä suomenkielistä raporttia julkaistu. Global Compactin vastuullisuusraportoinnin lisäksi Xamk laski vuosittaisen hiilijalanjälkensä Arenen hiilijalanjälkilaskurin avulla.

Global Compactin raportointiuudistuksen ja Xamkin oman vastuullisuusohjelman päivittämisen vuoksi koettiin järkeväksi luopua muista päällekkäisistä ohjelmista ja raportointivälineistä. WWF:n Green Office toimi Xamkissa hyvänä ympäristöohjelmana ja raportointivälineenä vastuullisuustyön alkuvaiheessa, mutta vastuullisuusteemojen laajentuessa se on todettu riittämättömäksi ja siitä luovuttiin vuoden 2023 alussa.

Vuonna 2023 vastuullisuuskentällä keskityttiin erityisesti yhdenvertaisuuden ja hyvinvoinnin edistämiseen. Xamkissa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen on tärkeä prioriteetti ja se on yksi strategiamme keskeisistä periaatteista. Haluamme pitää huolta siitä, että opiskelussa ja työssä on kaikilla hyvä olla. Xamkin oma tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin loppuvuodesta yhteistyössä henkilöstön ja opiskelijoiden edustajien kanssa. Suunnitelmassa käsitellään aiempaa tarkemmin yhdenvertaisuuden nykytilaa ja Xamkin toiminnan vaikutuksia eri ryhmiin. Lisäksi yhdenvertaisuuden kehittämiseksi luotiin selkeät tavoitteet seuraavalle kahdelle toimintavuodelle suunnitelmassa määriteltujen kehittämiskohteiden perusteella.

Osana Global Compactissa tehtävää työtä, Xamk osallistui vuoden 2023 aikana Target Gender Equality -ohjelmaan, jossa opittiin vahvistamaan oman organisaation tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä. Ohjelmassa opittiin myös käyttämään yhdenvertaisuuden edistämisen tukena UN Womenin ja UN Global Compactin kehittämiä naisten voimaannuttamisen periaatteita (Women's Empowerment Principles, WEPs) sekä niihin liittyvää Gender Gap Analysis Tool -työkalua. Tuo työkalu otettiin myös osaksi uutta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa, jossa se tukee yhdenvertaisuustyön edistymisen seurantaan. Osana Target Gender Equality -koulutusohjelmaa, Xamk myös allekirjoitti naisten voimaannuttamisen periaatteet ja sitä kautta sitoutui julkisesti periaatteiden edistämiseen.

Myös sekä opiskelijoille että henkilöstölle suunnattuja tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyitä päivitettiin vuonna 2023. Kyselyihin lisättiin taustakysymyksiä esimerkiksi vähemmistöstatukseen liittyen ja kyselyiden sisältöä tarkennettiin myös muilta osin. Näillä muutoksilla varaudutaan muun muassa kansainvälistymisen tuomaan monimuotoisuuteen ja tuetaan yhdenvertaisuuden toteutumista.

Xamkissa on pyritty myös lisäämään opiskelijoiden ja henkilöstön osaamista vastuullisuuteen sekä yhdenvertaisuuteen liittyvissä asioissa. Vuoden 2023 alussa jaettiin henkilöstölle ja opiskelijoille vinkkejä



saatavilla olevista antirasismikoulutuksista. Kevään aikana toteutettiin myös muita yhdenvertaisuutta tukevia tekoja. Xamk toimi myös kampanjakumppanina kansallisessa Astetta Alemmas -energiansäättökampanjassa sekä lämmityskaudella 2022–2023 että 2023–2024. Kampanjan aikana Xamkissa jaettiin energiansäästövinkkejä kaikille xamkilaisille. Kesäkuussa kaikilla kampuksilla liputettiin sateenkaarilipuin Pride-viikon kunniaksi, ja lisäksi Xamk toimi sponsorina kampuskaupungeissa järjestetyissä Pride-tapahtumissa ja uutisoi asiasta omilla sosiaalisen median kanavissaan.

Erilaisten kampanjoiden ja koulutusten lisäksi henkilöstön osaamista vastuullisuuden alalla kehitettiin muun muassa sisällyttämällä vastuullisuus osaksi työntekijöiden perehdyttämistä. Vastuullisuusperehdytystä pilotoitiin uusille työntekijöille kevään ja kesän aikana ja se on tarkoitus ottaa osaksi kaikkien henkilöstön jäsenten perehdyttämistä vuoden 2024 aikana.

Xamkin vastuullisuustyötä ohjaa myös Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arenen vuonna 2020 julkaisema Ammattikorkeakoulujen kestävä kehitys ja vastuullisuuden ohjelma sekä Arenen alla tehtävä kestävä kehitys yhteistyö. Xamkilta on edustajat mukana työryhmissä, jotka edistävät TKI-toiminnan ja koulutuksen kestävä kehitystä sekä työryhmässä, joka edistää henkilöstön osaamisen ja johtamisen kehittämistä kestävä kehityksen alalla. Hiilijalanjälkilaskentaa kehittävässä työryhmässä Xamkillä ei ole tällä hetkellä jäsentä, mutta Xamk osallistuu työryhmän työhön aina tarpeen mukaan. Xamkin vastuullisuuskoordinaattori toimii myös puheenjohtajana Arenen alaisessa ammattikorkeakoulujen vastuullisuusvastaavien verkostossa.

Kestävä kehitys on myös olennainen osa INGENIUMissa tehtävää korkeakoulu yhteistyötä. Jäsenkorkeakoulujen on tarkoitus integroida kestävä kehitys tiiviimmin osaksi toimintaa, niin koulutuksessa, TKI-toiminnassa kuin kampusten arjessa. Osana INGENIUM-yhteistyötä edistetään myös inklusiivisuutta korkeakouluissa. INGENIUMissa pyritään kehittämään yhteisiä keinoja edistää osallisuutta, purkaa esteitä yhdenvertaisuuden tieltä sekä vähentää syrjintää.

## **1.8 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konsernin tilikauden tulos vuonna 2023 oli positiivinen. Tilikauden voitto emoyhtiössä oli 4 795 426,76 euroa ja konsernissa 5 249 389,52 euroa. Emoyhtiön tulos oli selvästi budjetoitua parempi ja taseessa oli tilikauden päättyessä kertyneitä voittovaroja 9 126 237 euroa.

Tilikauden 2023 liikevaihto ja tuottoa vastaavat kustannukset ylittivät budjetin. Liikevaihtoa kasvatti opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusmallin kautta saadun perusrahoituksen lisäksi strategiarahoituksen tuloutustapojen selkeyttäminen ministeriön taholta. Valtionrahoituksen toteuma oli 852 tuhatta euroa yli

budjetin. Valtionrahoituksen lisäksi liikevaihtoa kasvatti TKI- toiminnan avustustuotot, jotka ylittivät budjetin 2,6M eurolla. Kustannuksien budjettilytykset korreloivat erityisesti TKI-toiminnan liikevaihdon kasvun kanssa.

Vuoden 2024 tuloksen ennustetaan olevan noin 1,5 miljoonaa euroa positiivinen. Valtion myöntämä perusrahoitus ilman strategiarahoitusta on noin 71 miljoonaa euroa, mikä on 3 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2023. Strategiarahoitus laskee vuoden 2023 toteumasta noin 1,2 miljoonaa euroa ollen 1,5 miljoonaa euroa vuonna 2024. Vuoden 2024 liikevaihdon ennustetaan olevan vuoden 2023 tasolla.

Yhtiön taloudellinen asema on edelleen hyvä. Tilikauden 2023 erinomainen tulos näkyy toiminnan kannattavuutta kuvaavissa tunnusluvuissa. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat hyvällä tasolla. Emoyhtiön omavaraisuus oli 72 % (konserni 66 %). Taseen vaihtuvista vastaavista ja lyhytaikaisista veloista laskettu maksuvalmius (quick ratio) on 1,5 (konserni 1,4). Tunnuslukuja vertailtaessa on hyvä huomioida tilikauden 2019 suunnitellusti toteutunut negatiivinen tulos. Talouden tunnusluvut raportoitavalta tilikaudelta sekä edelliseltä neljältä vuodelta on esitelty taulukossa 5.

<b>Emoyhtiö</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Liikevaihdon muutos %	9	4	13	5	-2
Liikevaihdon (KPA) muutos %	26	15	17	-26	-2
Liikevoitto %	4	3	3	0	-2
Oman pääoman muutos %	17	5	13	2	-4
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	3	4	12	13	0
Quick ratio	1	2	2	2	3
Kassan riittävyys päivissä	24	31	45	57	69
Omavaraisuusaste %	72	73	69	72	73
Nettovelkaantumisaste %	-20	-28	-39	-50	-59
<b>Konserni</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Liikevaihdon muutos %	9	3	13	4	-1
Liikevaihdon (KPA) muutos %	24	6	22	-33	-1
Liikevoitto %	4	3	3	0	-2
Oman pääoman muutos %	17	7	12	2	-2
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	3	4	12	13	0
Quick ratio	1	2	2	2	3
Kassan riittävyys päivissä	27	33	47	59	70
Omavaraisuusaste %	66	55	61	61	62
Nettovelkaantumisaste %	-3	-7	-15	-21	-25

Taulukko 5. Talouden tunnusluvut Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy ja Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni.



Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n tytäryhtiö Saimaa Stadiumi Oy:n toiminta on ollut tilikaudella 1.1.-31.12.2023 edelleen selvästi tappiollista ja toiminnan arvioidaan oleva tappiollista myös tulevina vuosina. Toteutuneiden ja ennustettujen tappioiden takia Saimaa Stadiumin oma pääoma tulee supistumaan siten, että Xamkin omistusosuuden arvo laskee vuoden 2022 tilinpäätöksen kirjanpitoarvon alle. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti tehdä korkeakoulun omistamiin Saimaa Stadiumin osakkeisiin 500 tuhannen euron arvonalennuksen, jotta kirjanpitoarvo vastaa paremmin osakkeiden käypää arvoa. Arvonalennus on tehty 2023 tilinpäätökseen.

### **Osakkeet**

Emoyhtiöllä on 200 000 yhdenlajista osaketta. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyhtiöksiin Mikkelin kaupunkikonserniin, Kotkan kaupunkikonserniin ja Kouvolan kaupunkikonserniin.

## **1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastajat**

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokoonpano tilikauden 1.1.-31.12.2023 päättyessä on ollut:

Kimmo Mikander (puheenjohtaja)

Pekka Posti (varsinainen jäsen, varapuheenjohtaja)

Marjo Lakka (varsinainen jäsen)

Rico Martikainen (varsinainen jäsen)

Pia Paukku (varsinainen jäsen)

Pekka Pulkkinen (varsinainen jäsen)

Pirkko Rahikainen (varsinainen jäsen)

Kirsi Torikka (varsinainen jäsen)

### **Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtaja**

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimitusjohtajana on toiminnan alusta alkaen toiminut Heikki Saastamoinen.

### **Osakeyhtiön tilintarkastaja**

Osakeyhtiön tilintarkastajana toimii BDO Auditor Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Minna Havia-Niemi.



### **1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden 1.1.-31.12.2023 voitto 4 795 426,76 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappioutilille ja että osinkoa ei jaeta.



## 2 Tilinpäätös

### Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

#### Tase

Vastaavaa	2023	2022
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	304 888,46	208 900,25
	<u>304 888,46</u>	<u>208 900,25</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	115 031,00	115 031,00
Rakennukset ja rakennelmat	2 395 829,19	2 390 364,12
Koneet ja kalusto	5 986 517,32	4 500 603,44
Muut aineelliset hyödykkeet	25 804,91	25 804,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 930 163,18	516 514,66
	<u>10 453 345,60</u>	<u>7 548 318,13</u>
Sijoitukset		
Tytäryhtiöosakkeet	3 309 418,28	3 809 418,28
Muut osakkeet ja osuudet	19 118 318,20	13 033 358,01
Muut saamiset	138 419,05	138 419,05
	<u>22 566 155,53</u>	<u>16 981 195,34</u>
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	199 571,76	212 871,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	61 377,28	70 187,46
	<u>61 377,28</u>	<u>70 187,46</u>
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	2 673 180,11	1 921 213,71
Siirtosaamiset	0,00	45 104,22
	<u>2 749 680,11</u>	<u>2 042 817,93</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 396 082,64	1 324 744,49
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 236,93	1 510,07
Muut saamiset	1 687 987,74	1 069 435,97
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	260 000,00	566 000,00
Siirtosaamiset	9 402 130,25	8 654 412,31
	<u>12 747 437,56</u>	<u>11 616 102,84</u>
Rahat ja pankkisaamiset	7 095 469,91	8 438 814,33
	<u>7 095 469,91</u>	<u>8 438 814,33</u>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>56 177 926,21</u></b>	<b><u>47 119 208,04</u></b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****Tase**

<b>Vastattavaa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 252 270,62	25 252 270,62
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	291 509,31	287 562,11
Muut sidotut rahastot	985 106,11	684 251,62
Vapaat rahastot	20 000,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	4 330 810,24	2 881 200,41
Tilikauden voitto (-tappio)	4 795 426,76	1 469 609,83
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>35 677 623,04</b>	<b>30 577 394,59</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	6 964 505,17	5 294 718,11
Ostovelat	4 026 982,96	2 236 501,31
Ostovelat saman konsernin yrityksille	8 289,72	60 876,60
Muut velat	1 932 616,88	1 811 305,37
Siirtovelat	7 567 908,44	7 138 412,06
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>20 500 303,17</b>	<b>16 541 813,45</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>56 177 926,21</b>	<b>47 119 208,04</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****TULOSLASKELMA**

	<u>1.1.-31.12.2023</u>	<u>1.1.-31.12.2022</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	70 794 000,00	65 080 600,00
Avustustuotot	18 830 490,89	18 364 682,06
Liiketoiminnan tuotot	5 799 397,34	4 611 040,72
Muut tuotot	3 793 490,41	2 979 121,24
Valmistus omaan käyttöön	39 160,37	0,00
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>99 256 539,01</b>	<b>91 035 444,02</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-62 418 770,21	-59 393 045,25
Poistot ja arvonalentumiset	-1 328 254,56	-1 270 566,07
Muut kulut	-31 689 785,55	-27 678 820,65
<b>KULUT</b>	<b>-95 436 810,32</b>	<b>-88 342 431,97</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 819 728,69</b>	<b>2 693 012,05</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	373 000,00	160 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 121 805,03	-784 573,13
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-213 589,94	-583 001,34
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>5 100 943,78</b>	<b>1 485 437,58</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-301 569,82	-16697,75
Omakatteisten rahastojen muutos	-3 947,20	870,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>4 795 426,76</b>	<b>1 469 609,83</b>



## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

### TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)

	<u>1.1.-31.12.2023</u>	<u>1.1.-31.12.2022</u>
Liiketoiminnan tuotot	5 799 397,34	4 611 040,72
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>5 799 397,34</b>	<b>4 611 040,72</b>
Valmistus omaan käyttöön	39 160,37	0,00
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>93 417 981,30</b>	<b>86 424 403,30</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	70 794 000,00	65 080 600,00
Avustustuotot	18 830 490,89	18 364 682,06
Muut tuotot	3 793 490,41	2 979 121,24
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-5 256 185,70	-5 236 947,97
Henkilöstökulut	-62 418 770,21	-59 393 045,25
Poistot ja arvonalentumiset	-1 328 254,56	-1 270 566,07
Muut kulut	-26 433 599,85	-22 441 872,68
<b>KULUT</b>	<b>-95 436 810,32</b>	<b>-88 342 431,97</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 819 728,69</b>	<b>2 693 012,05</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	373 000,00	160 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 121 805,03	-784 573,13
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-213 589,94	-583 001,34
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>5 100 943,78</b>	<b>1 485 437,58</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-301 569,82	-16 697,75
Omakatteisten rahastojen muutos	-3 947,20	870,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>4 795 426,76</b>	<b>1 469 609,83</b>



**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy**  
**Epäsuora rahoituslaskelma**

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 100 943,78	1 485 437,58
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	1 328 254,56	1 270 566,07
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	500 000,00	580 000,00
Käyvän arvon muutos	-1 057 360,19	618 561,44
Rahoitustuotot ja -kulut	-723 854,90	-60 986,97
Muut oikaisut	78 408,80	133 761,70
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	5 226 392,05	4 027 339,82
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-706 862,18	-510 055,33
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-1 131 334,72	40 872,37
Vaihto-omaisuuden muutos	8 810,18	-20 731,63
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	3 958 489,72	-2 367 852,37
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	7 355 495,05	1 169 572,86
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 578,91	-1 600,42
Saadut osingot liiketoiminnasta	54 419,60	20 655,51
Saadut korot liiketoiminnasta	237 569,37	47 943,57
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>7 641 905,11</b>	<b>1 236 571,52</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 211 364,99	-2 789 599,17
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8 552,41	3 467,74
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, rahoitusos	2 787 726,17	1 444 476,06
Investoinnit sijoituksiin	-5 027 600,00	-10 000 000,00
Luovutustulot sijoituksista	0,00	7 195 116,94
Sijoitusten muut nettotuotot	64 444,84	84 073,91
Investointien rahavirta (B)	-9 378 241,57	-4 062 464,52
Rahoituksen rahavirrat:		
Maksullisen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-72 145,51	-139 852,25
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	373 000,00	160 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	78 837,55	-870,00
Rahoituksen rahavirta (C)	379 692,04	19 277,75
<b>Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>-1 356 644,42</b>	<b>-2 806 615,25</b>
Rahavarat tilikauden alussa	8 438 814,33	11 244 559,58
Rahavarat tilikauden lopussa	7 095 469,91	8 438 814,33
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	125 301,64	126 171,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	112 001,64	125 301,64
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<b>-1 356 644,42</b>	<b>-2 806 615,25</b>
Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni****Tase**

<b>Vastaavaa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	245 632,27	171 011,26
Muut aineettomat hyödykkeet	<u>150 745,23</u>	<u>168 587,67</u>
	396 377,50	339 598,93
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	303 151,00	303 151,00
Rakennukset ja rakennelmat	16 638 272,00	17 061 318,81
Koneet ja kalusto	6 358 317,68	5 023 154,56
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 938 939,98	516 514,66
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>122 383,39</u>	<u>122 383,39</u>
	25 361 064,05	23 026 522,42
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	19 118 318,20	13 033 358,01
Muut saamiset	<u>138 419,05</u>	<u>138 419,05</u>
	19 256 737,25	13 171 777,06
<b>OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT</b>	<u>199 571,76</u>	<u>212 871,76</u>
	199 571,76	212 871,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	<u>61 377,28</u>	<u>70 187,46</u>
	61 377,28	70 187,46
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	2 676 714,11	1 924 747,71
Siirtosaamiset	<u>0,00</u>	<u>45 104,22</u>
	2 676 714,11	1 969 851,93
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 076 595,88	1 860 075,25
Muut saamiset	1 789 007,66	1 143 470,87
Siirtosaamiset	<u>9 531 987,87</u>	<u>8 779 049,19</u>
	13 397 591,41	11 782 595,31
Rahat ja pankkisaamiset	<u>8 163 025,02</u>	<u>9 182 605,27</u>
	8 163 025,02	9 182 605,27
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b><u>69 512 458,38</u></b>	<b><u>59 756 010,14</u></b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni****Tase**

<b>Vastattavaa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	2 500,00	2 500,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	16 033 603,40	16 033 603,40
Muut rahastot		
Omakatteiset rahastot	291 509,31	287 562,11
Muut sidotut rahastot	985 106,11	684 251,62
Vapaat rahastot	20 000,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	15 041 188,06	13 009 867,37
Tilikauden voitto (-tappio)	5 249 389,52	2 026 227,13
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>37 623 296,40</u>	<u>32 044 011,63</u>
VÄHEMMISTÖOSUUS KONSERNITASEESSA	<u>3 579 211,25</u>	<u>3 532 396,59</u>
	3 579 211,25	3 532 396,59
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 263 482,15	6 777 777,70
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>6 263 482,15</u>	<u>6 777 777,70</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	666 666,69	366 666,69
Saadut ennakot	6 964 505,17	5 294 797,95
Ostovelat	4 451 872,55	2 373 246,25
Muut velat	2 035 942,53	1 973 201,01
Siirtovelat	7 927 481,64	7 393 912,32
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<u>22 046 468,58</u>	<u>17 401 824,22</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>28 309 950,73</u>	<u>24 179 601,92</u>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b><u>69 512 458,38</u></b>	<b><u>59 756 010,14</u></b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni****TULOSLASKELMA**

	<u>1.1.-31.12.2023</u>	<u>1.1.-31.12.2022</u>
<b>Liikevaihto</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	70 794 000,00	65 080 600,00
Avustustuotot	18 911 071,65	18 496 110,40
Liiketoiminnan tuotot	9 213 621,46	7 402 032,74
Muut tuotot	3 862 264,61	3 018 756,50
Valmistus omaan käyttöön	39 160,37	0,00
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>102 820 118,09</b>	<b>93 997 499,64</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-63 889 184,60	-60 719 531,18
Poistot ja arvonalentumiset	-2 013 191,44	-1 907 222,08
Muut kulut	-33 017 990,82	-28 724 687,32
<b>KULUT</b>	<b>-98 920 366,86</b>	<b>-91 351 440,58</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 899 751,23</b>	<b>2 646 059,06</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	373 000,00	160 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 121 805,03	-784 573,13
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	55 808,88	-56 988,87
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>5 450 365,14</b>	<b>1 964 497,06</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-301 569,82	-16 697,75
Omakatteisten rahastojen muutos	-3 947,20	870,00
Tuloverot	-23 550,38	-704,49
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	128 091,78	78 262,31
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>5 249 389,52</b>	<b>2 026 227,13</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu -konserni****TULOSLASKELMA (kirjanpitoasetuksen mukainen kaava)**

	<u>1.1.-31.12.2023</u>	<u>1.1.-31.12.2022</u>
Liiketoiminnan tuotot	9 213 621,46	7 402 032,74
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>9 213 621,46</b>	<b>7 402 032,74</b>
Valmistus omaan käyttöön	39 160,37	0,00
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>93 567 336,26</b>	<b>86 595 466,90</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	70 794 000,00	65 080 600,00
Avustustuotot	18 911 071,65	18 496 110,40
Muut tuotot	3 862 264,61	3 018 756,50
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-5 341 853,69	-5 277 295,48
Henkilöstökulut	-63 889 184,60	-60 719 531,18
Poistot ja arvonalentumiset	-2 013 191,44	-1 907 222,08
Muut kulut	-27 676 137,13	-23 447 391,84
<b>KULUT</b>	<b>-98 920 366,86</b>	<b>-91 351 440,58</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 899 751,23</b>	<b>2 646 059,06</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	373 000,00	160 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 121 805,03	-784 573,13
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	55 808,88	-56 988,87
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>5 450 365,14</b>	<b>1 964 497,06</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-301 569,82	-16 697,75
Omakatteisten rahastojen muutos	-3 947,20	870,00
Tuloverot	-23 550,38	-704,49
Vähemmistöosuus konsernituloslaskelmassa	128 091,78	78 262,31
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>5 249 389,52</b>	<b>2 026 227,13</b>

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy -konserni  
Epäsuora rahoituslaskelma****1.1.-31.12.2023 1.1.-31.12.2022****Toiminnan rahavirta**

Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 450 365,14	1 964 497,06
Oikaisut:		
Suunnitelmanmukaiset poistot	2 013 191,44	1 907 222,08
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	152 741,36	27 340,35
Käyvän arvon muutos	-1 057 360,19	618 561,44
Rahoitustuotot ja -kulut	-493 253,72	63 000,56
Muut oikaisut	123 957,11	-26 238,30
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	6 189 641,14	4 554 383,19
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten siirtosaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-630 362,18	-433 555,33
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-1 614 996,10	252 480,08
Vaihto-omaisuuden muutos	8 810,18	-20 731,63
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	4 644 644,36	-2 849 467,66
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 597 737,40	1 503 108,65
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-243 758,17	-125 649,79
Saadut osingot liiketoiminnasta	54 419,60	20 655,51
Saadut korot liiketoiminnasta	245 147,45	48 005,41
Maksetut välittömät verot	-23 550,38	-704,49
<b>Toiminna rahavirta (A)</b>	<b>8 629 995,90</b>	<b>1 445 415,29</b>

**Investointien rahavirta:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 335 783,73	-3 039 489,70
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12 181,44	3 467,74
Saadut investointiavustukset	2 787 726,17	1 444 476,06
Investoinnit sijoituksiin	-5 027 600,00	-10 000 000,00
Luovutustulot sijoituksista	0,00	7 195 116,94
Sijoitusten muut nettotuotot	64 444,84	84 073,91
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-9 499 031,28</b>	<b>-4 312 355,05</b>

**Rahoituksen rahavirta:**

Maksullisen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-72 145,51	20 147,75
Oman pääoman muutokset	47 258,64	102 659,65
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+)/vähennys(-)	-590 795,55	-583 756,12
Varainkeruun rahoituksen rahavirta	373 000,00	160 000,00
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	78 837,55	-870,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-163 844,87</b>	<b>-301 818,72</b>

**Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)**

Rahavarat tilikauden alussa	9 182 605,27	12 350 493,75
Rahavarat tilikauden lopussa	8 163 025,02	9 182 605,27
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	125 301,64	126 171,64
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	112 001,64	125 301,64
<b>Rahavarojen muutos tilikaudella</b>	<b>-1 032 880,25</b>	<b>-3 168 758,48</b>

Erotus rahavarojen muutoksessa	0,00	0,00
--------------------------------	------	------



### 3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

###### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperuste on aineettomissa hyödykkeissä tasapoisto ja aineellisissa hyödykkeissä menojäännöspoisto. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistot	5 vuotta, tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuotta, tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta, tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	4 %, 7 % tai 20 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	25 % menojäännöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoa lukuun ottamatta varsinaista sijoitusomaisuutta (sijoitussalkut), jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

###### Sijoitusomaisuuden arvostus ja arvostushierarkiat

Sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjanpitolain (KPL) 5.2a §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen. Arvostus käypään arvoon tehdään perustuen kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypäarvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.



Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Edellä lueteltujen tasojen arvostamismenetelmät perustuvat alla kuvattuihin tietoihin:

#### **Sijoitukset osakerahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### **Sijoitukset korkorahastoihin**

Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Korkorahaston sijoitukset voidaan arvostaa kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen, mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### **Sijoitukset pääoma- ja vaihtoehtoisrahastoihin**

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Pääoma- ja vaihtoehtoisten rahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Mikäli saatavilla ei ole luotettavaa markkina-arvoa, käytetään viimeisintä vahvistettua markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuosittain rahastonhoitajalta.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty fifo -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleen hankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

#### Saamisten arvostaminen

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

#### Arvonlisäverokompensaation kirjanpito- ja tilinpäätöskäytäntö

Ammatti korkeakoulut saavat opetus- ja kulttuuriministeriöltä julkiseen perustehtävään liittyviä arvonlisäverokompensatioita perusrahoituksen yhteydessä. Rahoituksen määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen mukaisiin tietoihin ja määritellään kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtion talousarvioon. Korvaus perustuu euro eurosta -periaatteeseen. Perusrahoituksen osana maksettava arvonlisäverokompensatio kirjataan taseen Saadut alv-kompensatiot-tilille. Kompensoitava arvonlisävero





kirjataan tätä tiliä veloittaen. Korkeakouluille korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena ja toteutuneiden arvonlisäverojen määrä ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuosi 2023 oli Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun seitsemäs kokonainen toimintavuosi 1.1.2017 tapahtuneen fuusion jälkeen. Tunnuslukuja tarkkailtaessa on hyvä huomioida vuoden 2019 suunnitellusti toteutunut tappio. Tilikauden 2023 tiedot ovat vertailukelpoisia tilikauden 2022 tietoihin, ellei tiedon yhteydessä ole muuta mainittu.

Opetus- ja kulttuuriministeriö julkaisi 10.11.2023 päivitetyn version korkeakoulujen taloushallinnon koodistosta VN/30606/2022-OKM-4, jonka ohjeistuksia on noudatettu tilikauden raportoinnissa. Tuloslaskelmassa kaikki korkeakoulun tilikauden tulot muodostavat liikevaihdon, ja varainhankinta sekä sijoitustoiminta raportoidaan erikseen varsinaista toimintaa kuvaavan liikevoiton/-tappion jälkeen. Lisäksi sijoitukset arvostetaan taseessa käypään markkina-arvoonsa. Tilikauden aikaiset käyvän arvon muutokset vaikuttavat tilikauden tulokseen. Koodiston mukaan varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut käsitellään omana ryhmänään liikevoiton jälkeen ennen tilinpäätössiirtoja. Tilinpäätössiirroissa näytetään omakatteisten ja sidottujen rahastojen rahastosiirrot. Tämän tuloslaskelman lisäksi esitetään kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma, jossa liikevaihdoksi katsotaan vain liiketoiminnan tuotot.

Konsernin osalta ei ole tapahtunut rakenteellisia muutoksia tilikaudella 2023.

#### **Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

##### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy, kotipaikka Kouvola, on laatinut konsernitilinpäätöksen vuodelta 2023. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki emoyrityksen suoraan omistamat tytäryritykset; Disec Oy (omistus 100 %) ja Saimaa Stadiumi Oy (omistus 50,51 %, muutos edellisvuoteen -1,04 %-yksikköä).

Emoyhtiö Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu osakkuusyrityksenä Mikkelin kaupunkikonserniin (kotipaikka Mikkeli, omistus 36,15 %), Kotkan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kotka, omistus 25,5 %) ja Kouvolan kaupunkikonserniin (kotipaikka Kouvola, omistus 24,5 %). Kaupunkikonsernit laativat ylimmän konsernitilinpäätöksen, johon Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu. Lisäksi Savonlinnan kaupunki omistaa Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakekannasta 13,85 %.



	omistus-%	osakkeet	omistus €
Mikkelin kaupunki	36,15 %	72 306	4 087 686,05
Kotkan kaupunki	25,50 %	51 000	2 883 190,73
Kouvolan kaupunki	24,50 %	49 000	2 770 124,42
Savonlinnan kaupunki	13,85 %	27 694	1 565 629,10
	100,00 %	200 000	11 306 630,30

Jäljennökset konsernitilinpäätöksistä ovat tarvittaessa saatavissa seuraavista osoitteista:

Mikkelin kaupunkikonsernin tiedot:

PL 33, Raatihuoneenkatu 8–10, 50101 Mikkelä

Kotkan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 205, Kustaankatu 2, 48101 Kotka

Kouvolan kaupunkikonsernin tiedot:

PL 85, Torikatu 10, 45101 Kouvola

#### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus:

Emoyhtiön ja sen tytäryritysten keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet:

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Olennaiset sisäiset katteet/tappiot ja niistä johtuvat kirjaukset on eliminoitu.


**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<b>Korkeakoulujen valtionrahoitus</b>	<b>70 794 000,00</b>	<b>65 080 600,00</b>	<b>70 794 000,00</b>	<b>65 080 600,00</b>
<b>Avustustuotot</b>	<b>18 911 071,65</b>	<b>18 496 110,40</b>	<b>18 830 490,89</b>	<b>18 364 682,06</b>
Valtiolta	8 923 955,29	6 435 533,78	8 923 955,29	6 416 948,44
Kunnilta ja kuntayhtymiltä	474 285,00	705 753,00	474 285,00	705 753,00
EU:lta	11 762 843,26	12 128 539,54	11 682 262,50	12 015 696,54
Muut tuet ja avustukset	537 714,27	670 760,14	537 714,27	670 760,14
Investointiavustukset	-2 787 726,17	-1 444 476,06	-2 787 726,17	-1 444 476,06
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>9 213 621,46</b>	<b>7 402 032,74</b>	<b>5 799 397,34</b>	<b>4 611 040,72</b>
<b>Muut tuotot</b>	<b>3 862 264,61</b>	<b>3 018 756,50</b>	<b>3 793 490,41</b>	<b>2 979 121,24</b>
Maksut ja korvaukset	2 328 668,54	1 761 976,71	2 328 668,54	1 761 976,71
Vuokratuotot	435 935,93	349 979,22	367 161,73	312 473,05
Muut tuotot	1 097 660,14	906 800,57	1 097 660,14	904 671,48
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>39 160,37</b>	<b>0,00</b>	<b>39 160,37</b>	<b>0,00</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>102 820 118,09</b>	<b>93 997 499,64</b>	<b>99 256 539,01</b>	<b>91 035 444,02</b>

**Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä**

Henkilöstön lukumäärä	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella	966	934	942	910
<b>Yhteensä</b>	<b>966</b>	<b>934</b>	<b>942</b>	<b>910</b>
Henkilöstökulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Palkat ja palkkiot	53 271 164,35	50 042 709,97	52 046 063,94	48 935 739,46
Eläkekulut	8 733 740,38	8 875 461,53	8 520 480,87	8 683 376,99
Muut henkilösivukulut	1 884 279,87	1 801 359,68	1 852 225,40	1 773 928,80
<b>Yhteensä</b>	<b>63 889 184,60</b>	<b>60 719 531,18</b>	<b>62 418 770,21</b>	<b>59 393 045,25</b>

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	495 311,14	444 806,70	302 199,59	259 218,57
<b>Yhteensä</b>	<b>495 311,14</b>	<b>444 806,70</b>	<b>302 199,59</b>	<b>259 218,57</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	26 882,12	26 065,00	19 689,62	20 550,00
Erityispalvelut	30 587,06	85 545,42	30 137,06	85 545,42
<b>Yhteensä</b>	<b>57 469,18</b>	<b>111 610,42</b>	<b>49 826,68</b>	<b>106 095,42</b>

Poistot	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot	2 013 191,44	1 907 222,08	1 328 254,56	1 270 566,07
<b>Yhteensä</b>	<b>2 013 191,44</b>	<b>1 907 222,08</b>	<b>1 328 254,56</b>	<b>1 270 566,07</b>

Tase-eräkohtainen poistoerittely on esitetty pysyvien vastaavien erittelyn yhteydessä.

Muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	2 002 640,79	1 930 019,17	1 633 662,00	1 643 574,79
Varaston muutos	8 810,18	-20 731,63	8 810,18	-20 731,63
Ulkopuoliset palvelut	2 539 071,71	3 368 007,94	3 613 713,52	3 614 104,81
Vuokrat	9 287 643,42	7 667 968,07	9 542 776,26	7 864 901,07
Avustukset	257 554,89	221 268,62	257 554,89	221 268,62
Muut kulut	18 922 269,83	15 558 155,15	16 633 268,70	14 355 702,99
<b>Yhteensä</b>	<b>33 017 990,82</b>	<b>28 724 687,32</b>	<b>31 689 785,55</b>	<b>27 678 820,65</b>

Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Varainhankinta				
Tuotot	373 000,00	160 000,00	373 000,00	160 000,00
Sijoitustoiminta				
Tuotot	66 444,84	91 770,28	66 444,84	91 770,28
Kulut	-2 000,00	-257 781,97	-2 000,00	-257 781,97
Käyvän arvon muutos	1 057 360,19	-618 561,44	1 057 360,19	-618 561,44
Osinkotuotot				
Muilta	54 419,60	20 655,51	54 419,60	20 655,51
Korkotuotot				
Muilta	245 147,45	48 005,41	237 569,37	47 943,57
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muilta	-243 758,17	-125 649,79	-505 578,91	-651 600,42
<b>Yhteensä</b>	<b>1 550 613,91</b>	<b>-681 562,00</b>	<b>1 281 215,09</b>	<b>-1 207 574,47</b>

Tuloverot	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	23 550,38	704,49	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>23 550,38</b>	<b>704,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tilinpäätössiirrot	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Sidottujen rahastojen muutos (lisäys-/vähennys)	-301 569,82	-16 697,75	-301 569,82	-16 697,75
Omakatteisten rahastojen muutos (lisäys-/vähennys)	-3 947,20	870,00	-3 947,20	870,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-305 517,02</b>	<b>-15 827,75</b>	<b>-305 517,02</b>	<b>-15 827,75</b>

Vähemmistöosuudet	Konserni	
	2023	2022
Vähemmistöosuus Saimaa Stadiumin tappiosta	128 091,78	78 262,31
<b>Yhteensä</b>	<b>128 091,78</b>	<b>78 262,31</b>

OKM arvonlisäverokompensaation alainen arvonlisäveron määrä	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Toteutuneet alv-kompensaatiot	5 698 125,99	4 504 275,51	5 698 125,99	4 504 275,51
<b>Yhteensä</b>	<b>5 698 125,99</b>	<b>4 504 275,51</b>	<b>5 698 125,99</b>	<b>4 504 275,51</b>



## TASEEN LIITETIEDOT

## Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	339 598,93		<b>339 598,93</b>	208 900,25		<b>208 900,25</b>
Lisäykset	81 339,25		<b>81 339,25</b>	81 339,25		<b>81 339,25</b>
Vähennykset	413,53		<b>413,53</b>	413,53		<b>413,53</b>
Siirrot erien välillä	59 313,00		<b>59 313,00</b>	59 313,00		<b>59 313,00</b>
Hankintameno 31.12.2023	479 837,65		<b>479 837,65</b>	349 138,97		<b>349 138,97</b>
Tilikauden poisto	83 460,15		<b>83 460,15</b>	44 250,51		<b>44 250,51</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>396 377,50</b>	<b>0,00</b>	<b>396 377,50</b>	<b>304 888,46</b>	<b>0,00</b>	<b>304 888,46</b>

Aineelliset hyödykkeet						
Konserni	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Hankintameno 1.1.2023	17 061 318,81	5 023 154,56	303 151,00	122 383,39	516 514,66
Lisäykset	109 524,52	2 439 622,61			3 467 256,20	<b>6 016 403,33</b>
Rahoitusosuudet					1 549 685,02	<b>1 549 685,02</b>
Vähennykset		143 132,39				<b>143 132,39</b>
Siirrot erien välillä		435 832,86			-495 145,86	<b>-59 313,00</b>
Hankintameno 31.12.2023	17 170 843,33	7 755 477,64	303 151,00	122 383,39	1 938 939,98	<b>27 290 795,34</b>
Tilikauden poisto	532 571,33	1 397 159,96				<b>1 929 731,29</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>16 638 272,00</b>	<b>6 358 317,68</b>	<b>303 151,00</b>	<b>122 383,39</b>	<b>1 938 939,98</b>	<b>25 361 064,05</b>
Emoyhtiö	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 390 364,12	4 500 603,44	115 031,00	25 804,91	516 514,66	<b>7 548 318,13</b>
Lisäykset	109 524,52	2 323 980,67			3 458 479,40	<b>5 891 984,59</b>
Rahoitusosuudet					1 549 685,02	<b>1 549 685,02</b>
Vähennykset		93 955,05				<b>93 955,05</b>
Siirrot erien välillä		435 832,86			-495 145,86	<b>-59 313,00</b>
Hankintameno 31.12.2023	2 499 888,64	7 166 461,92	115 031,00	25 804,91	1 930 163,18	<b>11 737 349,65</b>
Tilikauden poisto	104 059,45	1 179 944,60				<b>1 284 004,05</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>2 395 829,19</b>	<b>5 986 517,32</b>	<b>115 031,00</b>	<b>25 804,91</b>	<b>1 930 163,18</b>	<b>10 453 345,60</b>



## Sijoitukset

Nimi	Kotipaikka	Oma pääoma	Tilikauden voitto/-tappio	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%	Konsernin ääniosuus-%	Emoyhtiön ääniosuus-%
<b>Konserniyritykset, yhdistellyt:</b>							
Disec Oy	Mikkeli	1 668 289,01	90 390,70	100,00	100,00	100,00	100,00
Saimaa Stadiumi Oy	Mikkeli	7 231 467,63	-258 797,67	50,51	50,51	58,73	58,73

Sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	Konserni			Emoyhtiö		
	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023		13 033 358,01	<b>13 033 358,01</b>	3 809 418,28	13 033 358,01	<b>16 842 776,29</b>
Lisäykset		6 084 960,19	<b>6 084 960,19</b>		6 084 960,19	<b>6 084 960,19</b>
Vähennykset			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
Hankintameno 31.12.2023		19 118 318,20	<b>19 118 318,20</b>	3 809 418,28	19 118 318,20	<b>22 927 736,48</b>
Arvon alentumiset ja niiden palautukset		0,00	<b>0,00</b>	500 000,00	0,00	<b>500 000,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0,00</b>	<b>19 118 318,20</b>	<b>19 118 318,20</b>	<b>3 309 418,28</b>	<b>19 118 318,20</b>	<b>22 427 736,48</b>
Muut saamiset	Muut saamiset		Yhteensä	Muut saamiset		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	138 419,05		<b>138 419,05</b>	138 419,05		<b>138 419,05</b>
Lisäykset			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
Vähennykset			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
Hankintameno 31.12.2023	138 419,05		<b>138 419,05</b>	138 419,05		<b>138 419,05</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	138 419,05		<b>138 419,05</b>	138 419,05		<b>138 419,05</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>138 419,05</b>	<b>19 118 318,20</b>	<b>19 256 737,25</b>	<b>3 447 837,33</b>	<b>19 118 318,20</b>	<b>22 566 155,53</b>

## Varsinainen sijoitustoiminta

Xamkin sijoitustoimintaa hoidetaan yhtiön hallituksen vahvistaman sijoitussuunnitelman mukaisesti. Sijoitustoiminnan lähtökohtana on kertyneen varallisuuden sijoittaminen siten, että pääoman säilyminen pitkällä tähtäimellä pyritään turvaamaan, myös inflaatio huomioiden. Sijoitustoimintaa toteutetaan pitkäjänteisesti ja sijoitettavat varat voivat olla ei-likvidissä muodossa. 31.12.2023 tilanteessa sijoitusvarallisuudesta noin 19 % on rahastoissa, joiden lunastaminen on mahdollista vain 4 kertaa vuodessa, muu varallisuus on realisoitavissa nopeasti.

Sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan riskiä hajauttamalla sijoituksia ja rajaamalla osakeriskiä. Käytössä on yhdestä kolmeen kumppania, joiden kanssa tehdään sopimus varainhoidosta. Sijoitustoiminnan tuottoja käytetään Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n ammattikorkeakoululaissa annettujen tehtävien



hoitamiseen ja toiminnan kehittämiseen. Sijoitettavana varallisuutena voidaan käyttää yhtiön yli 9 miljoonan euron meneviä kassavaroja.

Yhtiön kumppaneina sijoitustoiminnassa ovat Mandatum Life, Kymenlaakson Osuuspankki ja Suur-Savon Osuuspankki, joiden kanssa on tehty OP Private asiakkuus- ja sijoituskonsultointisopimukset. Yhtiö tekee sijoituspäätökset itsenäisesti edellä mainittujen kumppaneiden sijoitusneuvontaan ja -suosituksiin perustuen.

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen, joka arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti, sovelletaan IFRS 9 mukaista hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu sijoituksen alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset jakautuvat eri tasoihin seuraavasti:

Taso 1: korkosijoitukset, osakesijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset

Taso 2: ei sijoituksia

Taso 3: ei sijoituksia

Alla käypään arvoon merkittävä sijoitusomaisuus eriteltynä hierarkiatasoinen sekä vaikutus tuloslaskelmaan.

Sijoitusomaisuus hierarkiatasoinen	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Taso 1	18 971 492,91	12 914 132,72	18 971 492,91	12 914 132,72
Taso 2	0,00	0,00	0,00	0,00
Taso 3	0,00	0,00	0,00	0,00
	18 971 492,91	12 914 132,72	18 971 492,91	12 914 132,72

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutokset tuloslaskelmassa	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Käypä arvo tilikauden alussa	12 914 132,72	10 912 806,70	12 914 132,72	10 912 806,70
Ostot	5 000 000,00	10 000 000,00	5 000 000,00	10 000 000,00
Vähennykset ja myynnit	0,00	-7 380 112,54	0,00	-7 380 112,54
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1 057 360,19	-618 561,44	1 057 360,19	-618 561,44
Käypä arvo tilikauden lopussa	18 971 492,91	12 914 132,72	18 971 492,91	12 914 132,72

Sijoitusomaisuuden käypään arvoon vaikuttaa erityisesti osakehintojen ja kiinteistöjen arvonmuutokset. Mikäli arvostus muuttuisi +/- 10 % vaikutus tulokseen olisi noin +/- 1900 tuhatta euroa.





Omakatteisten sijoitusten varat						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä	Rahat ja pankki-saamiset	Osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	125 301,64	87 570,12	<b>212 871,76</b>	125 301,64	87 570,12	<b>212 871,76</b>
Lisäykset	17 000,00		<b>17 000,00</b>	17 000,00		<b>17 000,00</b>
Vähennykset	30 300,00		<b>30 300,00</b>	30 300,00		<b>30 300,00</b>
Hankintameno 31.12.2023	112 001,64	87 570,12	<b>199 571,76</b>	112 001,64	87 570,12	<b>199 571,76</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>112 001,64</b>	<b>87 570,12</b>	<b>199 571,76</b>	<b>112 001,64</b>	<b>87 570,12</b>	<b>199 571,76</b>

### Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Muut saamiset			76 500,00	76 500,00
Muut saamiset	2 676 714,11	1 924 747,71	2 673 180,11	1 921 213,71
Siirtosaamiset	0,00	45 104,22	0,00	45 104,22
<b>Yhteensä</b>	<b>2 676 714,11</b>	<b>1 969 851,93</b>	<b>2 749 680,11</b>	<b>2 042 817,93</b>

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Myyntisaamiset	2 076 595,88	1 860 075,25	1 396 082,64	1 324 744,49
Saamiset konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 236,93	1 510,07
Muut saamiset			260 000,00	566 000,00
Yhteensä	0,00	0,00	261 236,93	567 510,07
Muut saamiset	1 789 007,66	1 143 470,87	1 687 987,74	1 069 435,97
Siirtosaamiset	9 531 987,87	8 779 049,19	9 402 130,25	8 654 412,31
<b>Yhteensä</b>	<b>13 397 591,41</b>	<b>11 782 595,31</b>	<b>12 747 437,56</b>	<b>11 616 102,84</b>

### Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Muut siirtosaamiset	602 209,50	455 065,01	481 759,39	419 780,21
Projektsiirtosaamiset	8 974 882,59	8 369 088,40	8 920 370,86	8 279 736,32
<b>Yhteensä</b>	<b>9 577 092,09</b>	<b>8 824 153,41</b>	<b>9 402 130,25</b>	<b>8 699 516,53</b>

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<u>Sidottu oma pääoma</u>				
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
<u>Omakatteiset rahastot</u>				
pääoma 1.1.	287 562,11	288 432,11	287 562,11	288 432,11
Lisäykset	34 247,20	17 000,00	34 247,20	17 000,00
Vähennykset	-30 300,00	-17 870,00	-30 300,00	-17 870,00
Omakatteisen rahaston pääoma 31.12.	291 509,31	287 562,11	291 509,31	287 562,11
<u>Muut sidotut rahastot</u>				
Varainkeruurahaston pääoma 1.1.	491 967,69	635 269,94	491 967,69	635 269,94
Lisäykset				
Vähennykset	-71 430,18	-143 302,25	-71 430,18	-143 302,25
Varainkeruurahaston pääoma 31.12.	420 537,51	491 967,69	420 537,51	491 967,69
<u>Perustoiminnan rahaston pääoma 1.1.</u>				
Lisäykset	160 000,00	0,00	160 000,00	0,00
Vähennykset	373 000,00		373 000,00	
Muut sidotut rahastot pääomat 31.12.	533 000,00	160 000,00	533 000,00	160 000,00
<u>Stipendi rahaston pääomat 1.1.</u>				
Lisäykset	32 283,93	28 833,93	32 283,93	28 833,93
Vähennykset	30 157,67	27 500,00	30 157,67	27 500,00
Stipendi rahaston pääomat 31.12.	-30 873,00	-24 050,00	-30 873,00	-24 050,00
	31 568,60	32 283,93	31 568,60	32 283,93
<u>Opiskelijajärittäjyyden rahaston pääomat 1.1.</u>				
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	20 000,00		20 000,00	
Opiskelijajärittäjyyden rahaston pääomat 31.12.	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	1 299 115,42	974 313,73	1 299 115,42	974 313,73
<u>Vapaa oma pääoma</u>				
<u>Muut rahastot</u>				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
Lisäys				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 033 603,40	16 033 603,40	25 252 270,62	25 252 270,62
<u>Edellisten tilikausien voitto</u>				
Edellisten vuosien poistosuunnitelman ja konsernirakenteen muutos	15 016 094,50	12 985 470,03	4 330 810,24	2 881 200,41
	25 093,56	24 397,34		
Edellisten tilikausien voitto yhteensä	15 041 188,06	13 009 867,37	4 330 810,24	2 881 200,41
<u>Tilikauden voitto</u>				
	5 249 389,52	2 026 227,13	4 795 426,76	1 469 609,83
Vapaa oma pääoma yhteensä	36 324 180,98	31 069 697,90	34 378 507,62	29 603 080,86
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>37 623 296,40</b>	<b>32 044 011,63</b>	<b>35 677 623,04</b>	<b>30 577 394,59</b>

Omaan pääomaan on tehty 74 890,35 euron korjaus, vuosien 2017–2022 omakatteisten rahastojen osinkotulojen osalta, edellisten tilikausien voittovaroista omakatteisiin rahastoihin. Muutos on tehty myös vertailutietoihin.

**Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta	4 330 810,24	2 956 090,76
Tilikauden voitto	4 795 426,76	1 469 609,83
<b>Yhteensä</b>	<b>9 126 237,00</b>	<b>4 425 700,59</b>

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen yhtiön osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti osoittama voitto on rahastettava yhtiön pääomaan tulevia tarpeita varten tai käytettävä yhtiön kehittämiseen yhtiökokouksen päättämällä tavalla. Koska yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa.

**Vieras pääoma**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	6 263 482,15	6 777 777,70	0,00	0,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Ostovelat	4 451 872,55	2 373 246,25	4 026 982,96	2 236 501,31
Ostovelat konserniin kuuluvilta yrityksiltä	0,00	0,00	8 289,72	60 876,60
Lainat muilta luotonantajilta	666 666,69	366 666,69	0,00	0,00
Saadut ennakot	6 964 505,17	5 294 797,95	6 964 505,17	5 294 718,11
Muut velat	2 035 942,53	1 973 201,01	1 932 616,88	1 811 305,37
Siirtovelat	7 927 481,64	7 393 912,32	7 567 908,44	7 138 412,06
<b>Yhteensä</b>	<b>28 309 950,73</b>	<b>24 179 601,92</b>	<b>20 500 303,17</b>	<b>16 541 813,45</b>

**Siirtovelat**

<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	7 769 220,05	7 161 009,58	7 502 213,72	6 928 590,27
Muut menojäämät	158 261,59	232 902,74	65 694,72	209 821,79
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	7 927 481,64	7 393 912,32	7 567 908,44	7 138 412,06
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>7 927 481,64</b>	<b>7 393 912,32</b>	<b>7 567 908,44</b>	<b>7 138 412,06</b>



## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Leasingvuokrasopimukset

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

Leasingvuokrasopimuksista maksettavat määrät alv 0%	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	797 631,11	756 422,12	797 631,11	754 826,12
Myöhemmin maksettavat	979 119,68	1 142 705,78	979 119,68	1 142 705,78
<b>Yhteensä</b>	<b>1 776 750,79</b>	<b>1 899 127,90</b>	<b>1 776 750,79</b>	<b>1 897 531,90</b>

### Vuokravastuut

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoululla on toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset Saimaa Stadiumi Oy:n, Etelä-Savon Kampuskiinteistöt kuntayhtymän sekä Kymenlaakson Kampuskiinteistöt Oy:n kanssa. Vuokrasopimuksissa on 12 kuukauden irtisanomisajat poikkeuksena Kotkan nykyisen ja tulevan kampuksen osalta on solmittu 15 vuoden määräaikainen vuokrasopimus 31.12.2025 saakka, jonka jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana 12 kuukauden irtisanomisajalla.

Vuokravastuut	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	8 686 272,99	7 680 470,96	8 628 800,00	7 629 178,00
Myöhemmin maksettavat	29 150 000,00	27 470 000,00	29 150 000,00	27 470 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>37 836 272,99</b>	<b>35 150 470,96</b>	<b>37 778 800,00</b>	<b>35 099 178,00</b>

### Muut vastuusitoumukset

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy on myöntänyt vuonna 2017 tytäryritys Saimaa Stadiumi Oy:lle Areena-hankkeen toteuttamista varten omavelkaisen takauksen enintään 9 miljoonan euron lainapääomalle, lainan pääoma on tilikauden 2023 lopussa 6,6 miljoonaa euroa.

Saimaa Stadiumi Oy:ltä on sitouduttu vuokraamaan tiloja sekä ostamaan palveluja liiketoimintasuunnitelman mukaisesti, liikuntapalvelujen osuus on noin 260 000 euroa/vuosi.

### Konserniyritykset

Saimaa Stadiumi Oy:llä on koronvaihtosopimus rahoituslaitoksen kanssa 8.8.2025 saakka. Koronvaihtosopimuksen laskennallinen pääoma on 3 000 000,00 euroa. Sopimuksen markkina-arvo on 87 318,03.



Yrityskiinnitykset 1 000 000,00

Kiinteistökiinnitykset 6 000 000,00

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan vuonna 2018 valmistuneesta kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi in 2027 ja vastuun enimmäismäärä on 2 081 888,00 euroa.

## HENKILÖSTÖÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

### Henkilötyövuodet ja rakenne

Henkilötyövuodet	2023			2022			2021		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Opetushenkilöstö	128	212	340	121	206	327	120	199	319
TKI-henkilöstö	129	164	293	127	159	286	128	161	290
Muu henkilöstö	87	176	263	79	171	250	72	167	239
<b>Yhteensä</b>	<b>344</b>	<b>552</b>	<b>896</b>	<b>326</b>	<b>536</b>	<b>862</b>	<b>320</b>	<b>528</b>	<b>848</b>

Johtajat ammattikorkeakoulussa	2023			2022			2021		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Johtajat ammattikorkeakoulussa	24	16	40	25	14	39	23	16	39

Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin, %	2023			2022			2021		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Opetushenkilöstö	9,6	13,3	11,9	4,8	9,0	7,4	7,9	11,2	10,0
TKI-henkilöstö	58,5	57,5	57,9	60,3	62,9	61,8	64,3	67,6	66,1
Muu henkilöstö	5,9	8,2	7,4	7,5	5,6	6,2	9,0	1,7	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>27,9</b>	<b>24,9</b>	<b>26,0</b>	<b>26,6</b>	<b>24,3</b>	<b>25,1</b>	<b>31,1</b>	<b>26,3</b>	<b>28,1</b>

Koko- ja osa-aikaisten määrä	2023			2022			2021		
	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä	miehet	naiset	yhteensä
Koko-aikaisten määrä	325	523	848	307	497	804	313	511	824
Osa-aikaisten määrä	37	60	97	24	63	87	31	59	90
<b>Yhteensä</b>	<b>362</b>	<b>583</b>	<b>945</b>	<b>331</b>	<b>560</b>	<b>891</b>	<b>344</b>	<b>570</b>	<b>914</b>



## Henkilöstön keski-ikä ja ikärakenne

Henkilöstön keski-ikä 31.12.2023 on 47,1 vuotta.

Ikä v	Opetus	HTP	yhteensä	%
-24	0	16	16	2 %
25-29	1	37	38	4 %
30-34	20	55	75	8 %
35-39	33	76	109	12 %
40-44	63	97	160	17 %
45-49	53	87	140	15 %
50-54	51	83	134	14 %
55-59	63	68	131	14 %
60-64	68	54	122	13 %
65-	8	12	20	2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>360</b>	<b>585</b>	<b>945</b>	<b>100 %</b>

## Palkkaus

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö	9	9	8
HTP-henkilöstö	11	12	5
<b>Yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>13</b>

Eläkkeelle siirtyminen	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö	12	12	11
HTP-henkilöstö	3	13	7
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>18</b>

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	2023	2022	2021
Xamkista eläkkeelle jääneiden keski-ikä, v	64,7	64,8	64,5

## Osaaminen

Osuus opetushenkilöstöstä, jolla tohtori/lisensiaattikoulutus, %	2023	2022	2021
	13	13	14

Osuus opetushenkilöstöstä, joka suorittanut pedagogiset opinnot, %	2023	2022	2021
	88	93	95



<b>Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteina)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Opetushenkilöstö	4033	4668	4308
HTP-henkilöstö	4451	2952	4056
<b>Yhteensä</b>	<b>8484</b>	<b>7620</b>	<b>8364</b>

### Työhyvinvointi

<b>Terveysperusteiset poissaolot, pv</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	7550	7366	4693

### TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön tilikauden 2023 päättymisen jälkeiset tapahtumat käsitellään toimintakertomuksessa.

**Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy****LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA**

Kilpailulain 30d §:n mukainen eriyttämislaskelma kilpailuilla markkinoilla tapahtuvan liiketoiminnan tuloksesta

	<u>1.1.-31.12.2023</u>	<u>1.1.-31.12.2022</u>
LIIKEVAIHTO	5 890 476,60	4 612 343,95
Liiketoiminnan muut tuotot	50 209,05	95 862,52
Henkilöstökulut	-2 424 391,74	-2 393 633,39
Poistot ja arvonalentumiset	-248 047,12	-233 034,75
Liiketoiminnan muut kulut	-1 813 883,60	-1 888 449,64
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	<b>1 454 363,19</b>	<b>193 088,69</b>
Korko ja rahoituskulut muille	-0,24	-126,69
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	<b>1 454 362,95</b>	<b>192 962,00</b>
Tilinpäätössiirrot		
Tuloverot		
TILIKAUDEN VOITTO JA TAPPIO	<u><b>1 454 362,95</b></u>	<u><b>192 962,00</b></u>





## Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Koulutustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	50 521	45 186
Avustustuotot	4 975	3 838
Liiketoiminnan tuotot	1 409	312
Muut tuotot	3 151	2 481
Kulut		
Kulut yhteensä:	-54 166	-49 590
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>5 891</b>	<b>2 226</b>
<b>T&amp;K-toiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	20 272	19 895
Avustustuotot	13 850	14 525
Liiketoiminnan tuotot	0	0
Muut tuotot	282	154
Kulut		
Kulut yhteensä:	-36 780	-34 044
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>-2 376</b>	<b>530</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	0	0
Avustustuotot	6	1
Liiketoiminnan tuotot	4 390	4 299
Muut tuotot	400	344
Kulut		
Kulut yhteensä:	-4 491	-4 708
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>304</b>	<b>-64</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>3 820</b>	<b>2 693</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 281	-1 208
Tilinpäätössiirrot	-306	-16
Tuloverot	0	0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>4 795</b>	<b>1 470</b>



#### 4 Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus

Kimmo Mikander

hallituksen puheenjohtaja

Pekka Posti

hallituksen varapuheenjohtaja

Marjo Lakka

hallituksen jäsen

Rico Martikainen

hallituksen jäsen

Pia Paukku

hallituksen jäsen

Pekka Pulkkinen

hallituksen jäsen

Pirkko Rahikainen

hallituksen jäsen

Kirsi Torikka

hallituksen jäsen

Heikki Saastamoinen

toimitusjohtaja

Hallituksen kokous 23.4.2024 Kouvolassa, sähköinen allekirjoitus

#### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella \_\_\_\_. \_\_\_\_.2024

BDO Audiator Oy

Minna Havia-Niemi, KHT, JHT

päävastuullinen tilintarkastaja