

## Strategisten ydintehtävien mittaaminen ja tavoitteet sekä strategiajulkaisun hyväksyminen (hallitus 4. käsittely)

Hallitus 26.03.2024 § 33  
210/00.01.02/2022

Valmistelija johtoryhmä, opetuksen johtoryhmä, TKI-johtoryhmä

Esittelijä rehtori, toimitusjohtaja Saastamoinen Heikki

Asian käsittelyprosessi:

Hallitus on hyväksynyt Xamkin päivitetyn strategian kokouksessaan 29.8.2023. Xamkin johto on valmistellut strategisten tehtävien seurannan ja tavoitteet hallituksen päätettäväksi ja Viestintä- ja markkinointipalvelut -yksikkö on valmistellut strategian julkaisun (liite).

- Johtoryhmä on kokouksessaan 13.9.2023 keskustellut strategisten tavoitteiden asettamisesta ja nimennyt vastuuhenkilöt.
- Hallitus käsitteli johtoryhmän antaman tilannekatsauksen kokouksessaan 26.9. ja ohjeisti johdon edustajia jatkovalmistelussa.
- Johtoryhmä jatkoi 27.9. strategisten mittareiden käsittelyä hallituksen ohjeistuksen mukaisesti ja päätti, että mittarit ja vuosittaiset tavoitetasot määritellään vuoteen 2028 saakka.
- Toimitusjohtaja Heikki Saastamoinen teki hallituksen kokouksessa 31.10.2023 strategisista mittareista alla olevan pohjaesityksen, mutta asia jätettiin pöydälle odottamaan, että Xamkissa saadaan valmisteltua opetus- ja kulttuuriministeriön ja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun väliseen, kauden 2025 – 2028 sopimukseen strategiset tavoitteet sekä seurantaindikaattorit.

Toimitusjohtajan pohjaesitys 31.10.2023:

Tulevaisuuskestävä koulutus

- Markkinaehtoisesti toteutuneiden jatkuvan oppimisen toteutuneiden koulutusten osuus kokonaismäärästä
- Suoritettujen yrittäjyyden opintopisteet

Kansainvälisyys elinvoimaksi

- Englanninkielisten tutkintokoulutuskokonaisuuksien lukumäärä
- KV-toiminnan liikevaihto (Koulutus + TKI + palvelut omina alaluokina)
- Tutkintokoulutukseen läsnäolevaksi lähiopetukseen kirjautuneet kv-opiskelijat

Vaikuttava tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

- Yritysrahoituksen osuus ulkoisesta TKI-rahoituksesta
- TKI-opintopisteet
- Vertaisarvioitujen tutkimusjulkaisujen lukumäärä

Yhteisömme

- Työyhteisön kehittämiskyselyn pisteet: Johtaminen ja esihenkilötyö
- KV henkilökunnan määrä; osuus henkilöstöstä

Johtoryhmä on kokouksessaan 21.1.2024 käsitellyt ja hyväksynyt opetus- ja kulttuuriministeriön ja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun väliseen sopimukseen kaudelle 2025-2028 (liite) strategiset tavoitteet ja seurantaindikaattorit ja esittää samoja indikaattoreita ja tavoitteita hallitukselle strategisten ydintehtävien seuraamiseksi seuraavasti.

**OKM- Xamk sopimuksessa esitetyt strategiset tavoitteet 2025-2028:**

## **Tulevaisuuskestävä koulutus ja jatkuva oppiminen**

Seurantaindikaattorit:

- Tavoiteajassa valmistuneet (%).Toteuma 2023:70%. Tavoite 2026: 74%; 2028: 76%
- AVOP-kyselyn vastausten keskiarvo. Toteuma 2023: 5,5. Tavoite 2026: 5,7; 2028: 5,7
- TKI-opintopisteet. Toteuma 2023: 58 092 op. Tavoite 2026: 60 000 op; 2028: 62 000 op
- Avoimen AMK:n opintopisteet ja opiskelijamaksutulot (€). Toteuma 2023: 130 362 op, 580 000€, Tavoite 2026: 118 000 op, 820 000€; 2028: 129 500 op, 1,1M€

## **Kansainvälisyydestä elinvoimaa**

Seurantaindikaattorit:

- Lähiopetukseen läsnä oleviksi kirjautuneet kv-opiskelijat (tutkintokoulutus). Toteuma 2023: 576. Tavoite 2026: 1000; 2028:1546
- Koulutusviennin liikevaihto. Toteuma 2023: 3,9M€. Tavoite 2026: 10,3M€; 2028: 14,2M€
- Suomen kielen opintopisteet/kv-opiskelija. Toteuma 2023: 6,4 op. Tavoite 2026: 10 op; 2028:15 op

## **Vaikuttava TKI-toiminta**

Seurantaindikaattorit:

- Ulkopuolinen tutkimusrahoitus (M€), josta kv-osuus (%). Toteuma 2023: 19 (7%) Tavoite 2026: 23 (9%); 2028: 27 (11%)
- Business Finland ja Suomen Akatemia -hankkeet (kpl). Toteuma 2023: 7. Tavoite 2026: 12; 2028: 17
- Horisontti-ohjelman hakemusten läpäisy-% yli EU-keskiarvon (>15%). Toteuma 2023: 25%. Tavoite 2026: 20%; 2028: 25%
- Vertaisarvioidut julkaisut (A,C) (kpl). Toteuma 2023: 63. Tavoite 2026: 90; 2028: 130

## **Johtaminen ja hyvinvointi**

Seurantaindikaattorit:

- Tutkijakoulutuksen saaneiden/tohtori-/liseniaattitutkinnon suorittaneiden määrä henkilöstössä. Toteuma 2023:122, Tavoite 2026: 130; 2028: 145
- Kansainvälisen henkilöstön osuus henkilöstöstä (%). Toteuma 2023: 2,1%, Tavoite 2026: 3%, 2028: 5%

Päätösehdotus

Hallitus vahvistaa strategisten ydintehtävien mittaamiseksi samat seurantaindikaattorit ja tavoitteet, kuin mitkä on esitetty OKM:n ja Xamkin välisessä sopimuksessa sopimuskaudelle 2025 – 2028.

Päätös

Hallitus vahvisti strategisten ydintehtävien mittaamiseksi samat seurantaindikaattorit ja tavoitteet, kuin mitkä on esitetty OKM:n ja Xamkin välisessä sopimuksessa sopimuskaudelle 2025 – 2028.

Tiedottamisvastuu

Ote