

## 1. Korkeakoulujen yhteiset tavoitteet

***Tämä kaikille korkeakouluille yhteinen osio on valmisteltu syksyn 2023 aikana. Tähän ei odoteta korkeakouluilta ehdotuksia.***

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja ammattikorkeakoulu ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Korkeakoulu edistää toiminnallaan seuraavia hallitusohjelmaan sekä ministeriö- ja toimialakohtaisiin strategioihin perustuvien tavoitteiden toteutumista (luonnos):

Suomalaisen tieteen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tasoa ja vaikuttavuutta nostetaan. Yliopistot lisäävät ja uudistavat tohtorikoulutusta siten, että tutkinnon suoritusajat lyhenevät, koulutuksen laatu paranee ja osaaminen siirtyy nykyistä nopeammin työelämän käyttöön. Korkeakoulut lisäävät kotimaisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa tehtävää tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ekosysteemeihin perustuvaa yhteistyötä.

Korkeakoulutettujen nuorten aikuisten määrä nostetaan kohti 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja pidemmällä aikavälillä OECD:n kärkimaiden tasolle. Samanaikaisesti korkeakoulut huolehtivat korkeakoulutuksen laadusta. Jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia vahvistetaan korkeakoulujen tarjontaa uudistamalla ja rahoituspohjaa laajentamalla. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ja tutkijoiden määrää lisätään ja samanaikaisesti parannetaan heidän valmiuksiaan työllistyä valmistumisen jälkeen Suomeen.

Korkeakoulut profiloituvat sekä terävöittävät koulutuksen ja tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa vahvuusalueitaan.

Korkeakoulujen toiminta edistää yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemista, kestävästä kehityksestä ja kaksoissiirtymää.

Korkeakouluja johdetaan hyvin, työ- ja opiskeluhyvinvointiin panostetaan ja henkilöstön osaamisen kehittämisestä huolehditaan systemaattisesti.

## 2. Korkeakoulun profiili ja vahvuusalat

***Ks. OKM:n kirje, Korkeakoulujen valmistautuminen sopimuskauteen 2025-2028 (23.10.2023). Korkeakoulu täydentää.***

Xamk vahvistaa monialaisena ammattikorkeakouluna Kaakkois-Suomen elinvoimaa ja kansainvälistymistä yhdessä työelämän ja kumppaniensa kanssa. Xamk toimii vastuullisesti paremman huomisen hyväksi.

Ammattikorkeakoulu profiloituu metsäbiotalouden, hyvinvoinnin ja digitaalisen tiedon aloilla sovellettavan uuden osaamisen ja ratkaisujen tuottajana.

Vahvan avoimen korkeakoulun ja TKI-toiminnan avulla Xamk vastaa kansallisiin jatkuvan oppimisen ja tutkimusintensiiteetin kasvattamisen tavoitteisiin.

Ammattikorkeakoulun tutkimus- ja kehittämistoimintaa kokoavia monialaisia vahvuusaloja ovat metsä-, ympäristö ja energia, digitaalinen talous, kestävä hyvinvointi sekä logistiikka ja merenkulku.

Eurooppa-yliopisto INGENIUMIn jäsenenä Xamk on rakentamassa yhteistä eurooppalaista kampusta, joka konkretisoituu yhteisten opintojen, tutkintojen ja tutkimusyhteistyön kautta.

Xamkin strategisia kumppaneita kotimaassa ovat Aalto-yliopisto ja Hämeen ammattikorkeakoulu.

### 3. Korkeakoulun strategiset tavoitteet 2025-2028

*Ks. OKM:n kirje, Korkeakoulujen valmistautuminen sopimuskauteen 2025-2028 (23.10.2023). Korkeakoulu täydentää.*

**OKM:n ohjeessa on todettu, että "korkeakoulukohtaisten tavoitteiden seurantamittarit (määrällinen, laadullinen tai toimenpiteiden vaiheistus) ao. tavoitteen yhteydessä tai koostetaulukkona. Korkeakouluja pyydetään lähettämään mahdollinen ehdotuksensa seurantaindikaattorien koostetaulukosta word -liitetiedostona asiakirjoihin. OKM vie seurantaindikaattorien koostetaulukon sopimus pohjiin sopimusluonnosvaiheessa (= OKM:n sopimustarjous). OKM:n sopimustarjous toimitetaan korkeakoululle viimeistään kaksi viikkoa ennen neuvottelua.**

#### **Tulevaisuuskestävä koulutus ja jatkuva oppiminen**

Xamkissa on käynnissä UusiX2030-kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on koulutuksen joustavuuden, laadun ja kustannustehokkuuden edelleen kehittäminen. Ammattikorkeakoulu kouluttaa osaajia tulevaisuuden työelämään. Xamk ennakoii työelämän osaamistarpeita, integroi uusinta tutkimustietoa opetukseen ja kannustaa opiskelijoita yrittäjyyteen. Ammattikorkeakoulun tunnistama nouseva uusi osaamisalue on kokonaisturvallisuus.

Xamk kohdentaa voimavaroja opiskelijoiden ohjaukseen, joustaviin suoritustapoihin sekä yhteisöllisyyteen. Kaikille opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus osallistua ammattikorkeakoulun TKI-toimintaan osana opintoja. Opiskelijan ohjausta ja osaamisen tunnustamista kehitetään tietojärjestelmä- ja tekoälyratkaisuin. Näiden toimenpiteiden avulla parannetaan tutkintokoulutuksen läpäisyä.

Xamk vastaa kansallisiin jatkuvan oppimisen tavoitteisiin. Kuuden ammattikorkeakoulun muodostama jatkuvan oppimisen verkosto kehittää tuotantomallin, joka tehostaa TKI-toiminnassa tuotetun osaamisen ja tulosten hyödyntämistä jatkuvan oppimisen koulutustarjonnassa. Pää tavoite on parantaa jatkuvan oppimisen tarjonnan ja tarjonnan muotojen uudistumiskykyä ja osuvuutta työelämän tarpeisiin.

Ikäosaamisen verkostossa viiden muun ammattikorkeakoulun kanssa varmistetaan kansallisesti ikäosaamisen henkilöstön saatavuutta, vastataan osaamisen kehittämisen haasteisiin ja rakennetaan yhdessä ratkaisuja ikäystävällisen yhteiskunnan mahdollistumiselle.

Seurantaindikaattorit:

- Tavoiteajassa valmistuneet (%).Toteuma 2023:70%. Tavoite 2026: 74%; 2028: 76%
- AVOP-kyselyn vastausten keskiarvo. Toteuma 2023: 5,5. Tavoite 2026: 5,7; 2028: 5,7
- TKI-opintopisteet. Toteuma 2023: 58 092 op. Tavoite 2026: 60 000 op; 2028: 62 000 op
- Avoimen amk:n opintopisteet ja opiskelijamaksutulot (€). Toteuma 2023: 130 993 op, 580 000€, Tavoite 2026: 118 000 op, 820 000€; 2028: 129 500 op, 1,1M€

#### **Kansainvälisyydestä elinvoimaa**

Xamkin kansainvälinen toiminta tuo alueelle osaamista, työvoimaa, yhteistyö- ja liiketoimintamahdollisuuksia sekä kehittämisrahoitusta. Koulutusperäistä maahanmuuttoa edistetään yhteistyössä kaupunkien ja yritysten kanssa. Tavoitteena on lisätä englanninkielisen koulutuksen tarjontaa, kansainvälisten opiskelijoiden lukumäärää ja tukea heidän työllistymistään alueelle.

Strategisena kehittämiskohteena on kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden integroitumisen tueksi kehitettävä palvelumalli, jossa huomioidaan opintopolun eri vaiheet ja tarpeet: kohdemaassa toteutettava onnistunut rekrytointi, opiskelijan kiinnittyminen korkeakoulu yhteisöön, opintojen sujuva ja työelämäläheinen eteneminen sekä opintojen jälkeiset työllistymistä tukevat toimenpiteet.

Seurantaindikaattorit:

- Lähiopetukseen läsnä oleviksi kirjautuneet kv-opiskelijat (tutkintokoulutus). Toteuma 2023: 503. Tavoite 2026: 1000; 2028:1546
- Koulutusviennin liikevaihto. Toteuma 2023: 6,5M€. Tavoite 2026: 10,3M€; 2028: 14,2M€
- Suomen kielen opintopisteet/kv-opiskelija. Toteuma 2023: 6,7 op. Tavoite 2026: 10 op; 2028:15 op

### **Vaikuttava TKI-toiminta**

Xamkin TKI-toiminnan alueellista ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta tehostetaan lisäämällä yhteistyötä tutkimuksen ja yrityskehityksen välillä sekä kansainvälistä tutkimusrahoitusta. Kehittämistoiminta kytkeytyy osaksi kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja ja osaamiskeskittymiä. Työelämää uudistavan tutkijaurapolun rakenne ammattikorkeakoulussa vakiinnutetaan. Eurooppa-yliopisto INGENIUMin jäsenyyden tarjoamat mahdollisuudet kansainvälisen tutkimusyhteistyön ja rahoituksen lisäämiseksi hyödynnetään täysimääräisesti.

Strategisiksi kehittämiskohteiksi nousevat TKI-toiminnan kyvykkyyden vahvistaminen, tutkimus- ja kehitysinfrastruktuurien kehittäminen sekä YAMK-koulutuksen kytkeminen osaksi TKI-toimintaa.

Seurantaindikaattorit:

- Ulkopuolinen tutkimusrahoitus (M€), josta kv-osuus (%). Toteuma 2023: 19 (7%)  
Tavoite 2026: 23 (9%); 2028:27 (11%)
- Business Finland ja Suomen Akatemia -hankkeet (kpl). Toteuma 2023: 7. Tavoite 2026: 12; 2028: 17
- Horisontti-ohjelman hakemusten läpäisy-% yli EU-keskiarvon (>15%). Toteuma 2023: 25%. Tavoite 2026: 20%; 2028: 25%
- Vertaisarvioidut julkaisut (A-C) (kpl). Toteuma 2023: 52. Tavoite 2026: 90; 2028: 130

Xamk on sitoutunut edistämään kestävästä kehityksestä, digitaalisuutta ja vihreää siirtymää. Toiminnan vastuullisuutta kehitetään ja seurataan YK:n kestävästä kehityksestä tavoitteisiin ja Global Compactin periaatteisiin sitoutuen. Xamkin tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

### **Johtaminen ja hyvinvointi**

Opiskeluhyvinvointia edistetään pureutumalla opintojen keskeyttämisten juurisyihin: oppimisen vaikeuksiin, yksinäisyyteen ja opiskelijoiden mielenterveyden ongelmiin. Xamkin omia opiskeluhyvinvoinnin palveluja parannetaan, ja yhteistyötä muiden hyvinvointitoimijoiden kanssa selkeytetään. Erityisopetukseen ja yksilöllisiin opetusjärjestelyihin panostamista jatketaan opintojen sujuvan etenemisen varmistamiseksi.

Xamk haluaa olla hyvä, vastuullinen ja haluttu työ- ja opiskelupaikka. Johtaminen tukee henkilöstön työhyvinvointia ja sitoutumista. Laatujärjestelmän tuottamaa tietoa hyödynnetään toiminnan jatkuvan kehittämisen ja tavoitteiden saavuttamisen tukena.

Ammattikorkeakoulu kartuttaa suunnitelmallisesti henkilöstön osaamista ja tarjoaa työntekijöille kehittymismahdollisuuksia työssään. Strategian toteuttamisen vaatima ydinosaaminen varmistetaan henkilöstön kouluttamisella, kansainvälisillä rekrytoinneilla ja urapolkujen luomisella. Ammattikorkeakoulu luo toimintatapoja ikäjohtamiseen ja seuraajasuunnitteluun henkilöstön ikäjakauma huomioiden.

Seurantaindikaattorit:

- Tutkijakoulutuksen saaneiden/tohtori-/lisensiaattitutkinnon suorittaneiden määrä henkilöstössä. Toteuma 2023:122, Tavoite 2026: 130; 2028: 145
- Kansainvälisen henkilöstön osuus henkilöstöstä (%). Toteuma 2023: 2,1%, Tavoite 2026: 3%, 2028: 5%

## **4. Rahoitus**

***Korkeakoululta ei täydennyksiä tähän osioon. Strategiarahoitusehdotukset erillisellä lomakkeella. KOTA:n asiakirjoissa strategiarahoituksen lomakepohja.***

Opetus- ja kulttuuriministeriö myöntää ammattikorkeakoululle perusrahoitusta ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamiseksi ammattikorkeakoululain (932/2014) 43§:n, ammattikorkeakouluista annetun valtioneuvoston asetuksen (1129/2014) 12, 13 ja 14 §:n ja ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen laskentakriteereistä annetun opetus- ja kulttuuriministeriön asetuksen (xxx/2024) perusteella yhteensä xxx euroa momentilta 29.40.55 seuraavasti:

Laskennallisin perustein määräytyvään perusrahoitukseen xxx euroa.

Strategiaperusteistarahoitusta kohdennetaan ammattikorkeakoululle yhteensä xxx euroa vuonna 2025 ja xxx euroa/v vuosina 2026-2028. Strategiarahoitusta kohdennetaan sopimuksen kohdassa 3 nimettyihin ammattikorkeakoulun strategian mukaisiin kehittämistoimiin seuraavasti: xxx

Ammattikorkeakoulun valtionrahoitukseen sisältyy vuonna 2025 lisäksi xxx euroa arvonlisäverolain (1501/1993) 39 §:ssä ja 40 §:ssä tarkoitettuihin koulutuspalveluihin sekä ammattikorkeakoulun muuhun kuin liiketaloudelliseen toimintaan liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuus ammattikorkeakoululle aiheutuneista kustannuksista.

Myönnettyä rahoitusta ei käytetä elinkeinotoiminnan tukemiseen.

--

## 5. Seuranta

Ministeriö seuraa korkeakoulujen toimintaa, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta tilinpäätösten, tilastoseurannan ja sopimuskauden välitarkastelujen kautta. Korkeakoulu raportoi toiminnastaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa sekä vuosittain sovittavalla tavalla sopimuksen tavoitteiden ja korkeakoulun strategian toteuttamisen keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta. Strategiarahoituksen tasoa voidaan tarkistaa, mikäli tavoitteet eivät toteudu sopimuksessa sovitulla tavalla.

--