

Esipuhe

Xamkin nykyisen strategian juuret ovat vuonna 2017 hyväksytyssä strategiassa, jolloin uusi korkeakoulumme oli valmis katsomaan eteenpäin yhtenäisenä kokonaisuutena. Aiemmin strategista kehitystämme oli vahvasti hallinnut meitä edeltäneiden korkeakoulujen fuusiokehitys. Tätä strategiaa päivitettiin vuonna 2019, jolloin opetus- ja kulttuuriministeriö halusi kaikkien korkeakoulujen uudistavan strategiansa vuosille 2020-2030 ministeriön Korkeakoulutus ja tutkimus 2030 -visiotyön osana.

Muuttuneessa maailmantilanteessa korkeakoulumme strategiaa päivitettiin kansainvälisyyttä ja kumppanuuksia koskevilta osiltaan jo keväällä 2022. Strategiaa käytiin ajantasaistamaan laajemmin keväällä 2023 vastamaan kattavammin sekä maailmantilannetta että yhtiön ja strategisen ympäristön kehitystä. Strategiaan tulleet muutokset ovat silti luonteeltaan enemmän päivityksiä kuin luovat meille kokonaan uutta suuntaa.

Toimintamaakuntiemme menestystä ajatellen on Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoululla keskeinen rooli. Omissa strategioissaan Etelä-Savo fokusoituu metsään, veteen, ruokaan, matkailuun ja hyvinvointiin ja Kymenlaakso digitalouteen, bio- ja kiertotalouteen sekä logistiikkaan.

Maakuntien nykytilanteessa on kiistattomia haasteita: väestö vähenee, ikääntyy ja keskittyy maakuntien keskuskaupunkeihin, teollinen rakennemuutos on ollut toiminta-alueellamme erityisen voimakasta ja venäjän Ukrainassa aloittama laiton hyökkäyssota on vaikuttanut maakuntiimme ja koko Itä-Suomen heikentäen alueiden toimintamahdollisuuksia.

Xamk on Kymenlaakson ja Etelä-Savon oma korkeakoulu ja ainoa korkeakoulu, jolla on maakunnissa merkittävän kokoisia kampuksia. Jo vuosien ajan yli puolet maakuntiimme sijoittuvasta korkeakoulututkimuksen suorittaneista on valmistunut Xamkista. Olemme vetovoimainen opiskelupaikka ja ylivoimaisesti halutuin korkeakoulu maakuntiemme väestölle. Suurin osa alueen TKI-toiminnan kasvusta tulee Xamkilta. Vaikutuksemme alueen osaamistason ja tutkimusintensiteetin kasvuun on merkittävä. Kokonaisuutena korkeakoulutus on kummassakin maakunnassamme vientituote. Xamk kouluttaa muille maakunnille enemmän korkeakoulutettuja, kuin mitä muissa maakunnissa valmistuneista sijoittuu alueellemme.

Tarkoitus ja keskeiset periaatteet

1. Vahvistamme Kaakkois-Suomen elinvoimaisuutta yhdessä työ- ja elinkeinoelämän kanssa. Vastaamme osaamistarpeeseen ja tuotamme uusia innovaatioita. Profiloidumme metsäbiotalouteen, hyvinvointiin ja digitaalisen tietoon.
2. Maan laajimman avoimen korkeakoulumme ja vaikuttavan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme avulla vastaamme kansallisiin jatkuvan oppimisen ja tutkimusintensiteetin kasvattamisen tavoitteisiin.
3. Kansainvälistämme aluettamme ja vastaamme työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton kansallisiin tavoitteisiin.

4. Meidät tunnustetaan osaksi kansainvälistä yliopistoyhteisöä. Olemme opetus- ja kulttuuriministeriön mittareilla Suomen paras ammattikorkeakoulu.
5. Olemme monialainen ammattikorkeakoulu: tarjoamme koulutusta laajasti hyvinvoinnin, tekniikan, talouden ja kulttuurin aloilla. Tutkimukselliset vahvuusalamme ovat metsä, ympäristö- ja energia, logistiikka ja merenkulku, digitaalinen talous sekä kestävä hyvinvointi.
6. Nousevat alamme ovat kestävät energijärjestelmät ja kyberturvallisuus.
7. Olemme hyvä, vastuullinen ja haluttu työ- ja opiskelupaikka.

Yhteisömme

8. **Panostamme henkilöstömme osaamisen kehittämiseen.** Tavoitteenamme on jatkuva uudistuminen: kehitämme johtajuutta, sidosryhmä- ja työelämäyhteyksiämme ja kansainvälistä osaamistamme.
9. **Toimimme vastuullisesti.** Teemme kestäviä, tietoon perustuvia valintoja. Kannamme vastuun työmme tuloksista. Kehitämme yhteistyössä kumppaneiden kanssa uusia kestävä kehityksen ratkaisuja. Tähtäämme kaikessa toiminnassamme korkeaan laatuun ja vaikuttavuuteen.
10. **Pidämme huolta.** Huolehdimme siitä, että opiskelussa ja työssä on hyvä olla. Kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti.
11. **Teemme työtä huomisen hyväksi.** Olemme rohkeita, kiinnostuneita uusista asioista ja maailmasta ja uskallamme kokeilla. Luomme uutta tietoa ja osaamista paikallisesti ja kansainvälisesti.
12. Lisäämme aktiivisesti kansainvälisen henkilökunnan ja opiskelijoiden määrää.
13. Meillä on sopimuksin vahvistettu strateginen kumppanuus Aalto-yliopiston ja Hämeen ammattikorkeakoulun kanssa.

Strategiset ydintehtävät

Tulevaisuuskestävä koulutus

14. Mahdollistamme tulevaisuuden työelämän uusien ammattien kehittymisen ja varmistamme osaamisen jatkuvan uudistumisen. Meillä on erilaisia tapoja opiskella. Panostamme edelleen lähiopetukseen ja ohjaukseen erilaisten opetusmuotojen rinnalla.
15. Lisäämme jatkuvan oppimisen ja TKI-toiminnan yhdistäviä toteutuksia työpaikoille. Tutkintokoulutuksen rinnalla panostamme myös muihin korkeakoulun tuottamiin osaamiskokonaisuuksiin.

16. Uudistamme pedagogiikkaamme ja koulutustarjontaamme hyödyntäen TKI-toimintaamme yhteistyössä työelämän, korkeakoulujen ja muiden kumppaniemme kanssa.
17. Kannustamme opiskelijoitamme ja henkilökuntaamme yrittäjyyteen.

Kansainvälisyys elinvoimaksi

18. Kansainvälinen toimintamme tuo alueelle osaamista, kansainvälistä työvoimaa sekä yhteistyö- ja liiketoimintamahdollisuuksia sekä kehittämisrahoitusta.
19. Ingenium Eurooppa-yliopistoon kuuluvana korkeakouluna olemme osa eurooppalaista korkeakouluyhteisöä ja rakennamme vahvan allianssin ja laajan opetuksellisen ja tutkimuksellisen yhteistyön keskeisten eurooppalaisten kumppanikorkeakoulujemme kanssa.
20. Lisäämme englanninkielistä koulutusta ja mahdollistamme siten koulutusperäisen maahanmuuton alueellemme. Sisällytämme koulutuksiin riittävästi suomen kielen opintoja. Vahvistamme koulutusten ja työelämän yhteyksiä mahdollistaaksemme työllistymisen Suomeen.
21. Vahvistamme toimintaamme kansainvälisillä koulutusmarkkinoilla ja teemme koulutusviennistä merkittävän osan liiketoimintaamme.

Vaikuttava tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

22. TKI-toiminnalla tuotamme ratkaisuja yritysten ja työelämän tarpeisiin. Tuemme erityisesti PK-yritysten uudistumista. Keskitymme maakuntiemme strategioiden mukaisesti datatalouden, vihreän siirtymän ja kestäväen hyvinvoinnin haasteiden ratkaisemiseen.
23. Vahvistamme strategisia kumppanuuksia, tutkimus- ja kehittämisympäristöjä ja innovaatiota tuottavia ekosysteemejä.
24. Mahdollistamme kaikille opiskelijoillemme osallistumisen TKI-toimintaamme.
25. Vahvistamme avoimen tieteen ja tutkimuksen toimintakulttuuria.
26. Lisäämme vertaisarvioitujen tutkimusjulkaisujen määrää.